

Designing kitchens for life



På Nobia designar vi kök för livet – väldesignade och funktionella kök som främjar en hållbar livsstil och minskar klimatpåverkan. Våra kök är en del av vardagen för miljontals människor, där köket har fått en alltmer central roll. Med en verksamhet som sträcker sig genom hela värdekedjan, från design till installation, delar vi en gemensam ambition: att leda utvecklingen inom design och hållbarhet i vår bransch. Våra tio varumärken bildar tillsammans en av Europas ledande köksspecialister.

Års- och hållbarhetsredovisningen

Den lagstadgade årsredovisningen består av förvaltningsberättelsen och de finansiella rapporterna på sidorna 22–84 och 88–135. Nobia ABs externa revisorer har reviderat den lagstadgade årsredovisningen, med undantag för den lagstadgade hållbarhetsrapporten enligt uttalandet på sidan 87. Den lagstadgade bolagsstyrningsrapporten återfinns på sidorna 22–32 och den lagstadgade hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 88–135. Bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten utgör en del av förvaltningsberättelsen.



Innehåll

Detta är Nobia

Nobia i korthet	4
2024 i korthet	5
VD har ordet	6

Marknaden

Våra köksmarknader	8
--------------------------	---

Strategi och mål

Affärsmodell	12
Engagemang för hållbarhet	14
Mål och måluppfyllelse	15

Regioner

Våra regioner	17
Region Norden	18
Region Storbritannien	20

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport	22
Internkontrollrapport	28
Styrelse	29
Koncernledning	31

Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelse	33
Risker och riskhantering	41

Ekonomisk redovisning

Koncernens redovisning	47
Moderbolagets redovisning	51
Noter	53
Styrelsens försäkran	84
Revisionsberättelse	85

Hållbarhetsredovisning

Introduktion	89
Miljöinformation	93
Social information	105
Ansvarsfullt företagande	112
Hållbarhetsnoter	116

Övrig information

Aktien och ägare	137
Femårsöversikt	139
Avstämning alternativa nyckeltal	140
Definitioner, nyckeltal	142
Årsstämma 2025	144



Designing kitchens for life

Vi på Nobia är experter på kök och erbjuder vackert designade och hållbara kökslösningar genom våra starka varumärken inom masspremiumsegmentet. Med ett effektivt försäljningsnätverk och lokalt entreprenörskap skapar vi en överlägsen kundupplevelse – både i butik och digitalt.

”När vi nu driftsätter Europas mest avancerade köksfabrik i Jönköping stärker vi vår konkurrenskraft och befäster Nobias ledande position inom hållbara och högkvalitativa kök.”



En ledande europeisk kökstillverkare

Nobia består av tioalet starka lokala varumärken i Norden och Storbritannien som tillsammans bildar en av Europas främsta aktörer inom kökstillverkning. Genom att dra nytta av koncernens stordriftsfördelar stärker vi den lokala konkurrenskraften och bygger attraktiva konsumentvarumärken, vilket ger oss en konkurrensfördel även vid försäljning till hantverkare och projektkunder.

Våra varumärken i Norden



Våra varumärken i Storbritannien



Norden

2 000

anställda

19

egna butiker

181

franchisebutiker

350

övriga försäljningsställen

7

produktionsanläggningar

Storbritannien

1 900

anställda

193

egna butiker, varav

149

med hantverkarkoncept

230

fristående återförsäljare

2

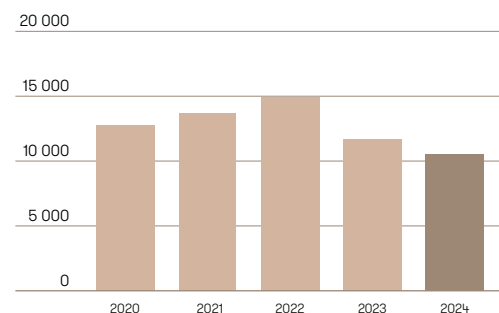
produktionsanläggningar

2024 i korthet

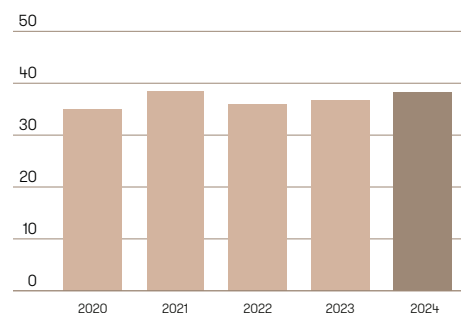
”Köksmarknaderna var fortsatt utmanande, men under andra halvåret märktes en förbättring i konsumentmarknaden.”



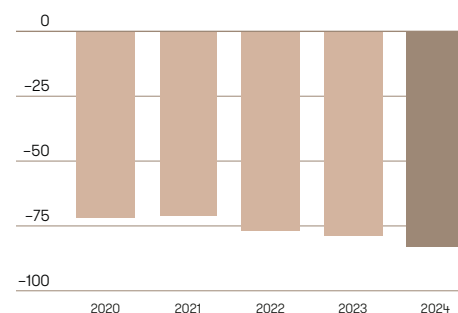
Nettoomsättning, MSEK



Bruttomarginal (exkl. jämförelsestörande poster), %



Minskade utsläpp av växthusgaser, CO₂, %



Finansiell information i sammandrag

År 2024 var finansiellt utmanande för hela köksbranschen, präglad av en osäker makroekonomisk miljö och en utdragen nedgång i bostadsbyggandet. Detta ledde till en kraftigt minskad efterfrågan på kök från projektkunder. För att mildra effekterna av den svaga marknaden har stort fokus legat på kostnadsbesparingar och effektiviseringar, inklusive ett omfattande omställningsprogram i Storbritannien. Trots den svaga marknaden var bruttomarginalerna motståndskraftiga i både Norden och Storbritannien. Den underliggande rörelsemarginalen i Norden låg på cirka 6 procent, medan Storbritannien fortsatt visade negativt resultat. Det starka fokuset på förbättringsåtgärder kvarstår under 2025.

- **Nettoomsättningen** uppgick till 10 538 MSEK (11 672).
- **Omsättningen** minskade organiskt med -10 procent [-16].
- **Bruttomarginalen** – justerad – ökade till 38,2 procent (36,8).
- **Rörelseresultatet** – justerat – uppgick till 82 MSEK (74).
- **Program** för kostnadsbesparingar under 2024 och 2025 lanserades.
- Styrelsen föreslår att ingen **utdelning** utgår för 2024

Händelser i sammandrag

Med tanke på den svaga köksmarknaden och Nobias kapitalbehov för att färdigställa den nya, helautomatiserade och strategiskt viktiga nordiska fabriken i Jönköping, genomfördes flera åtgärder för att stärka koncernens balansräkning och möjliggöra fortsatt genomförande av viktiga strategiska initiativ. Bland åtgärderna fanns ett sale-and-leaseback-arrangemang för fabriksbyggnaden i Jönköping, försäljning av dotterbolagen ewe och Bribus i Österrike och Nederländerna (som låg utanför kärnverksamheten) samt en företrädesemission. Samtidigt förlängdes koncernens långsiktiga finansieringsavtal.

- **Den nya automatiserade** nordiska fabriken i Jönköping närmade sig färdigställande och började leverera produkter till externa kunder.
- **Den finansiella ställningen** stärktes genom flera extraordinära åtgärder; tillgångsförsäljningar och en företrädesemission.
- **Renodling av verksamheten** till fokus på kärnverksamheten i regionerna Norden och Storbritannien. Verksamheterna i Österrike och Nederländerna såldes.
- **Kristoffer Ljungfelt** utsågs till ny VD.
- **Köksvarumärket Marbodal** fyllde 100 år och **Invita** 50 år.
- **Koldioxidutsläppen** (scope 1 och 2) fortsatte att minska.



Framsteg i en förändrig marknad

Under 2024 gjorde vi betydande framsteg samtidigt som vi navigerade en utmanande marknad. Vi genomförde vår strategi i högt tempo genom att skala upp verksamheten vid vår toppmoderna köksfabrik i Jönköping, stärka vår position inom masspremiumsegmentet och förbättra vår kostnadsbas genom effektivitetsvinster inom försäljning och produktion. Tidigt under året stärkte vi också vår finansiella ställning genom avyttringar av tillgångar, kostnadsreduceringsprogram och en framgångsrik nyemission. När vi nu går in i 2025 är vi väl positionerade för att bygga vidare på dessa framsteg, öka vår marknadsandel och dra nytta av våra varumärkens styrkor.

Navigera genom ett utmanade marknads läge

Marknadsnedgången fortsatte under 2024 och påverkade både projekt- och konsumentsegmenten. Projektsegmentet förblev svagt, med volymer som minskade för tredje året i rad och nu ligger omkring 40% under normala nivåer. Konsumentsegmentet visade tecken på återhämtning under andra halvåret, med stöd av lägre räntor och förbättrat konsumentförtroende.

För att kompensera för nedgången i marknadsvolymer genomförde vi omfattande kostnadsbesparingar som genererade årliga besparingar uppgående till cirka 500 MSEK. Dessa inkluderade en betydande minskning av vår personalstyrka, optimering av vårt butiksnätverk i Storbritannien och ytterligare konsolidering av vår leveranskedja. I september införde vi en ny organisation för att tydliggöra roller, förenkla verksamheten och decentralisera funktioner från huvudkontoret. I Storbritannien fortsatte vi övergången till en mindre kapitalintensiv affärsmodell genom att flytta distribution och försäljning till externa partners istället för att enbart förlita oss på vårt eget butiksnätverk. Till följd av erfarna utmaningar har dessa förändringar varit nödvändiga för att stabilisera vår finansiella position och skapa bättre förutsättningar för att kunna dra nytta av den begynnande marknadsåterhämtningen.

Kapitalisera på "Tomorrow Together"-strategin

År 2019 lanserade vi strategin "Tomorrow Together" med fokus på att utnyttja koncernens stordriftsfördelar för ökad lokal konkurrenskraft. Högsta prioritet var att bygga vår nya toppmoderna nordiska fabrik, möjliggjord genom harmonisering av produkter, varumärkesplattformar, system och processer. Samtidigt arbetade vi med att vända utvecklingen i vår brittiska verksamhet, inklusive övergången till en mindre kapitalintensiv verksamhetsmodell där. Trots en marknad präglad av exceptionell turbulens har vi gjort betydande framsteg i vår strategiska omvandling.

Med båda dessa transformativa initiativ driftsatta avslutar vi nu "Tomorrow Together". Fokus kommer nu att ligga på att kapitalisera på dessa strategiska investeringar genom att utnyttja våra branschledande varumärken och erbjudanden, vårt starka försäljningsnätverk och vår världsklassiga leveranskedja – med stöd av en stark och självständig organisation. Som ett första steg har vi övergått till en decentraliserad och stärkt organisation, byggd på tydligt ansvarstagande och djup lokal expertis inom köksverksamhet. Jag är både förväntansfull och övertygad om våra framtida möjligheter när denna fantastiska plattform för lönsam tillväxt nu tar form.

Bli starkare på konsumentmarknaden

Under de senaste två åren har vi gjort betydande investeringar för att stärka vår position på konsumentmarknaden. Vi har introducerat avancerade digitala verktyg för att analysera kundbeteendet, ökat vår närvaro i sociala medier, lanserat nya köksserier för masspremiumsegmentet och utökat vår "paint-to-order"-kapacitet för att snabbare kunna svara på nya färgtrender. Genom att främja samarbete och förbättra processer mellan våra affärsenheter har vi också förbättrat vår roll i en kundresa som blir alltmer digital. Under 2024 började dessa insatser ge resultat, och under årets andra hälft visade vi att vi kunde ta marknadsandelar trots en utmanande marknad. Med driftsättningen av vår helautomatiserade fabrik i Jönköping introducerar vi banbrytande teknik och skalbar kapacitetsanpassning, vilket ytterligare stärker vårt erbjudande och stärker vår marknadsposition inom konsumentsegmentet.

Bibehålla ledarskap inom projektsegmentet

Ett underskott av nya bostadsprojekt har skapat ett uppdämt behov av nybyggnation på våra marknader. Även om marknaden väntas vara fortsatt svag i början av 2025, är vi väl förberedda för en återhämtning tack vare våra starka varumärken och ett marknadsledande försäljningsnätverk bestående av egna butiker, franchisepartners och byggvaruhandlare. Med driftsättningen av fabriken i Jönköping lanserar vi även vår nya optimerade produktplattform K2020, som erbjuder förbättrade design- och anpassningsmöjligheter för våra professionella kunder. Dessa innovationer skapar betydande inträdesbarriärer på den nordiska B2B-marknaden och stödjer vår långsiktiga tillväxt. I takt med att vi fortsätter vår utstakade strategi för framtiden ser vi ett växande intresse för våra varumärken och produktionskapacitet från återförsäljare och byggindustrin, både på etablerade marknader och i regioner där vi ännu inte etablerat oss.

Hållbarhet: en central prioritet

Hållbarhet är en central prioritet för våra kunder, samhället och Nobia. Vår ambition är att leda branschen inom detta område. Under 2024 överträdde vi våra vetenskapligt baserade klimatmål, och vi arbetar nu aktivt för att höja ribban ytterligare. Vår nya fabrik i Jönköping är designad för att uppfylla BREEAM Excellent-standarder, stödja Svanenmärkning och möjliggöra mer hållbara transportlösningar. En viktig del i detta är övergången till tågtransporter mellan Sverige och Norge – en förändring som redan är påbörjad. Utöver vårt miljöarbete har vi även förbättrat arbetsmiljön och minskat olycksriskerna i hela vår försörjningskedja. Vi har dessutom tagit viktiga steg för att förbereda oss inför det nya EU-direktivet om hållbarhetsrapportering (CSRD), bland

annat genom en djupgående analys av hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter. Som medlem i FN:s Global Compact är vi fortsatt engagerade i deras principer samt FN:s mål för hållbar utveckling, med ambitionen att skapa en varaktig positiv inverkan.

Utsikter

Under 2025 förväntar vi oss en fortsatt återhämtning inom konsumentsegmentet, drivet av stärkt konsumentförtroende och ökad efterfrågan på renoveringar. Projektsegmentet förväntas däremot ligga kvar under den långsiktiga genomsnittsnivån på grund av fortsatt låg nybyggnation, vilket fortsatt påverkar försäljningen till fastighetsutvecklare och byggbolag negativt. Sammantaget, även om efterfrågan inom konsumentmarknaden förbättras, kvarstår osäkerheten kring det makroekonomiska läget. Detta kräver anpassningsförmåga och strategiskt fokus för att kunna navigera i en föränderlig marknad.

Prioriteringar 2025

När vi blickar framåt ligger vårt fokus fast på att genomföra vår strategiska agenda. En central del av detta är att säkerställa en framgångsrik driftsättning av vår nya nordiska fabrik – vår största investering någonsin. Denna satsning kommer att stärka vår produktionskapacitet och stötta våra långsiktiga ambitioner i Norden med potential att expandera även bortom regionen. I Storbritannien fortsätter arbetet med vårt fleråriga transformationsprogram som syftar till att förbättra regionens finansiella resultat och skapa en mer motståndskraftig och effektiv verksamhet. Samtidigt genomför vi de koncerngemensamma kostnadsreduceringsprogram som lanserades 2024, som får full effekt under 2025.

Vi kommer även att utnyttja våra starka varumärken och fördelarna med vår nya organisationsstruktur för att maximera tillväxtpotentialer inom konsumentsegmentet – det område som just nu visar starkast utveckling. Med den nya strukturen skapar vi också bättre förutsättningar för ökat samarbete, vilket stärker produktiviteten, driver effektivitet och stärker vår totala prestation.

Våra medarbetare och partners är grunden till vår framgång

Slutligen vill jag rikta ett stort tack till alla våra medarbetare och partners för ert engagemang och stöd under året. På en utmanande marknad har er uthållighet och hängivenhet varit avgörande för våra framsteg. Vår gemensamma passion för "Designing kitchens for life" är verkligen grunden för det vi gör, och jag ser fram emot att fortsätta denna resa tillsammans.

Kristoffer Ljungfelt,
Vd och koncernchef

”Under 2025 förväntar vi oss en fortsatt återhämtning inom konsumentsegmentet, drivet av förbättrat konsumentförtroende och ökad efterfrågan på renoveringar.”



Europas mest moderna köksfabrik

Den nya köksfabriken som byggs i Jönköping är Nobias viktigaste strategiska initiativ. Med den senaste tillgängliga produktionstekniken och ledande hållbarhetsprestanda kommer Nobia att befästa sin position som Nordens ledande köksspecialist.

Större flexibilitet, ökade designmöjligheter, högre produktkvalitet och uppkopplade tjänster kommer att skapa stort kundvärde. Fabriken byggs för att leverera kundanpassade kök i stor skala, till kostnadseffektiva nivåer och med en hög produktionskapacitet för att säkerställa möjligheten till långsiktig tillväxt.



Europas ledande köksspecialist

Vår marknad

Köksvarumärken är ofta lokala inom ett land eller en region, men vissa köksspecialister, inklusive Nobia, har samlat flera varumärken och marknader inom samma koncern. Större delen av marknaden består av mellan- och premiumsegmentet, följt av ekonomi- och lågprissegmentet, medan lyxsegmentet utgör en mindre andel. Hållbarhet blir en allt viktigare faktor för samtliga kundsegment. Köket har utvecklats till ett rum där vi spenderar allt mer tid, även utöver matlagning. Efterfrågan på hållbarhetsdata ökar, särskilt från projektkunder som vill ha insyn i produkternas hela värdekedja.

Fortsatt marknadsnedgång under 2024

Den marknadsnedgång som inleddes 2023, främst till följd av den svaga makroekonomiska utvecklingen med högre räntor och minskat bostadsbyggande, fortsatte under 2024. Efterfrågan inom konsumentsegmentet återhämtade sig något under året, drivet av lägre inflation, räntesänkningar och stärkt konsumentförtroende. Däremot förblev projektförsäljningen svag, fortsatt påverkad av låga nivåer av bostadsbyggande och därmed en minskad efterfrågan på kök från byggbranschen.

Marknadens ungefärliga storlek

79 Mdr kr

Köksmarknadens ungefärliga värde¹⁾
Norden och Storbritannien

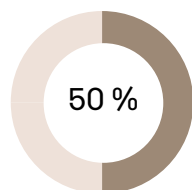
21 Miljoner

Köksmarknaden, antal köksskåp¹⁾
Norden och Storbritannien

¹⁾ Marknadsuppskattning avser 2023

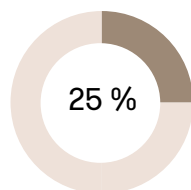


Konsumentmarknaden



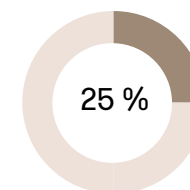
- 50 % av köksmarknaden
- En sällanköpsprodukt förknippad med högt kundengagemang
- Kunderna önskar personliga köklösningar och professionell planeringshjälp

Projektkunder



- 25 % av köksmarknaden
- Konkurrensfördelar är hållbarhetscertifieringar, dedikerad projektledning, förmågan att leverera stora beställningar i tid, design och tillvalsmöjligheter samt enkel installation

Hantverkare



- 25 % av totala köksmarknaden
- Är ett viktigt kundsegment som har nära kontakt med konsumenten där köket installeras
- Är en repetitiv köksköpare som genomför flera renoveringsprojekt varje år

Köket som en viktig investering för hushåll

För privata hushåll är kök en stor och komplex investering som görs i genomsnitt vart femtonde år. Funktion, design, och materialval är viktiga inslag i inköpsprocessen. Köket som rum får allt större betydelse och vi spenderar allt mer tid där, inte bara för matlagning. Följaktligen får köksinredningen kosta mer.

Hållbarhet och flexibilitet i köksdesign

Hållbarhet i köket blir också allt viktigare, både vad avser materialval och att kunna använda köket på ett hållbart sätt, exempelvis genom mer energieffektiva vitvaror och funktioner för källsortering. Att byta delar av ett kök, exempelvis luckor, handtag och andra tillbehör, blir också vanligare. Kök säljs antingen som monterade skåp i mellan- och övre prisklassen eller som omonterade kök i platta paket. Konjunkturen, ränteläget, antal köp och försäljningar av bostäder och konsumenternas framtidstro påverkar efterfrågan, liksom eventuella skattelättnader för renovering. Till konsumenter säljs kök i köksbutiker som antingen ägs av kökstillverkaren, verkar under franchiseavtal eller är helt oberoende, i byggvaruhus, hemelektronikdijor eller möbelbutiker.

Projektbaserade köksleveranser till nybyggnation

Kontrakt för att leverera kök till nybyggnation av flerfamiljsfastigheter avtalas ofta på projektbasis direkt med byggföretag. Affärsrelationerna är ofta långvariga, särskilt med större kunder. Projektkunderna har liknande produktkrav som konsumenter, men ett annat servicebehov, och de vill erbjuda lägenhetsköpare kök med god design och tillvalsmöjligheter. Projektkunderna behöver också mer hållbarhetsdata för att i sin tur kunna beräkna påverkan och leva upp till sina certifieringar och rapporteringskrav. Ett attraktivt kök ses ofta som en del i marknadsföringen av nya objekt och det är en fördel att kunna erbjuda välkända köksvarumärken.

Påverkan av marknadsfaktorer och allmännyttans roll

Nybyggnation är konjunkturkänsligt och påverkas av makroekonomiska händelser, urbanisering, konsumentförtroende, huspriser och räntor samt finansieringsmöjligheter. Ett delsegment är försäljning av kök till allmännyttan, som i form av kommunala bostadsföretag tillhandahåller boende. De flesta kök inom denna del säljs för renovering som en del av planerade underhållsprogram och är ofta beroende av politiska beslut.

Hantverkarsegmentets roll i köksförsäljningen

Hantverkarsegmentet utgörs av hantverkare eller små lokala företag som vanligtvis köper och installerar kök till slutkonsument, ofta på uppdrag av konsumenten. Vissa fokuserar enbart på köksinstallation, men majoriteten utför även andra renoveringsarbeten för privata hushåll. Hantverkarna har en viktig relation med konsumenterna och hjälper kunden med allt från val av kök till installation.

Stabilitet och tillväxt inom hantverkarsegmentet

Hantverkarna köper vanligtvis flera kök varje år och kan därför bli en repetitiv och stabil affär, jämfört med att sälja direkt till en konsument som köper nytt kök betydligt mer sällan än så. Framförallt för Magnet i Storbritannien utgör hantverkare en stor och viktig kundgrupp. Även varumärkena i Norden säljer till hantverkare, både genom köksbutiker och specialiserade återförsäljare inom bygghandeln.



Strategi och mål

Ledande köksspecialist med starka varumärken

Nobia är en ledande köksspecialist med starka varumärken inom masspremiumsegmentet och erbjuder stilfullt designade, hållbara kök. Företaget strävar efter att ha det mest effektiva försäljningsnätverket, präglat av starkt lokalt entreprenörskap, samt att leverera en överlägsen kundupplevelse vid alla viktiga kontaktpunkter – både fysiska och digitala. Med en toppmodern och effektiv leveranskedja, centrerad kring Europas mest avancerade köksfabrik i Jönköping, säkerställer Nobia hållbara kök med korta ledtider, hög leveranssäkerhet samt marknadsledande kvalitet.

Stärkt finansiell ställning prioriteras på kort sikt

I en utmanande makroekonomisk miljö, där efterfrågan inom köksindustrin minskat kraftigt, har Nobias resultat och kassaflöde påverkats negativt. Samtidigt finns ett kapitalbehov för att färdigställa den nya fabriken i Jönköping. Därför har åtgärder för att stärka balansräkningen och mildra de finansiella effekterna av den svaga marknaden prioriterats på kort sikt.

Ambition att vara branschledande inom design och hållbarhet

Hållbar verksamhet är centralt i Nobias strategi. Vi är övertygade om att inspirerande köksdesign och ansvarstagande genom värdekedjan är det som krävs för att bli ledare. Det ena är en förutsättning för det andra och omvänt.

Strategi och mål

Övergripande mål: Nobia ska vara kundernas förstahandsval och ett ansvarstagande företag som det är attraktivt att arbeta för och investera i.



Nyckeln till långsiktigt värdeskapande:

Hur vi omvandlar vår djupa kunskap till inspirerande kökslösningar samtidigt som produkterna är både ekonomiskt och miljömässigt hållbara – oavsett om de säljs till konsumenter eller professionella aktörer.

Branschledarskap inom design och hållbarhet:

En grundförutsättning för långsiktig framgång är förmågan att erbjuda väl designade kök som inspirerar, vägleder och möjliggör för människor att på ett mer hållbart sätt laga mat, äta och leva i sina kök. Hållbarhet blir allt viktigare för kunderna, och ett centralt mål är att minska kökens totala klimatpåverkan i värdekedjan så att koncernens påverkan ligger i linje med Parisavtalet.

Nobias långsiktiga målsättningar:

På lång sikt ska Nobia driva en hållbar, organisk tillväxt samtidigt som rörelsemarginalen förbättras. De långsiktiga förutsättningarna bedöms som mycket goda, tack vare Nobias starka marknadspositioner och varumärken, distributionskanaler som når de

viktigaste kundsegmenten, ett produktutbud med ledande design och hållbarhetsprestanda samt en förmåga att tillverka kundanpassade, kundorderstyrda kökslösningar i stor skala.

Återuppbyggnad av den finansiella styrkan:

I en utmanande makroekonomisk miljö med minskande efterfrågan och ett samtidigt behov av investeringar för att färdigställa den nya fabriken i Jönköping har åtgärder för att stärka balansräkningen prioriterats på kort sikt.

Under 2024 genomfördes omfattande kostnadsbesparingsprogram och skuldreducerande åtgärder, inklusive en nyemission, avyttringen av icke-kärnverksamheterna Ewe och Bribus samt en sale-and-leaseback-transaktion av fastigheten för Jönköpingsfabriken.

Dessa åtgärder genomfördes parallellt med strategiska initiativ, såsom slutförandet av den nya nordiska fabriken i Jönköping och genomförandet av en transformationsplan för att vända den finansiella utvecklingen i Storbritannien.

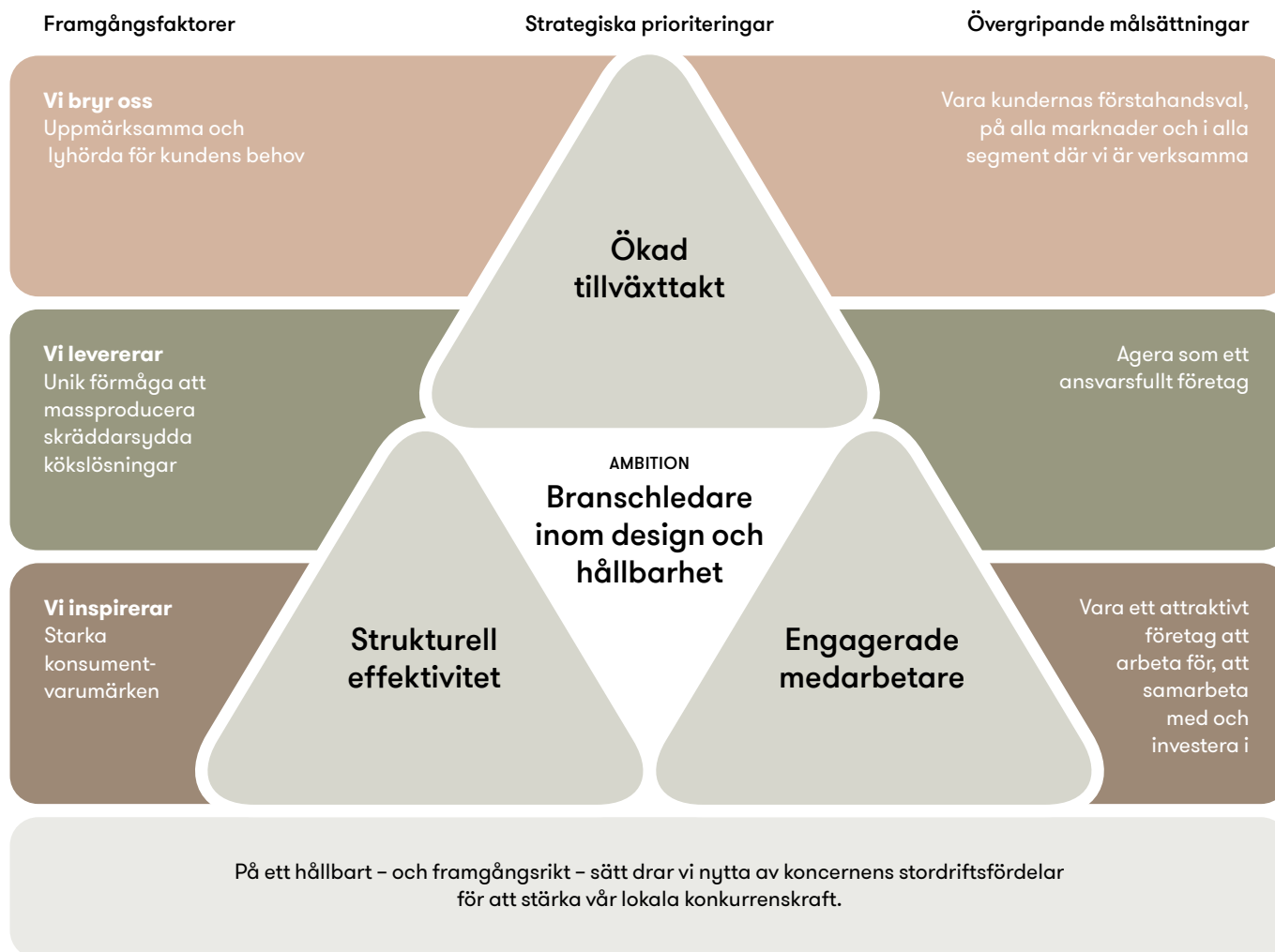
Affärsmodell

Nobias affärsmodell är att tillverka och sälja väldesignade och hållbara kök under starka, välkända varumärken till konsumenter och företag.

Verksamheten omfattar hela värdekedjan från design, produktutveckling, inköp och tillverkning, till försäljning och distribution, samt på vissa marknader installationstjänster. Starka konsumentvarumärken är viktiga konkurrensfördelar vid försäljning till andra kundsegment som hantverkare och projektkunder.

En annan viktig konkurrensfördel är förmågan att i stor volym producera personliga och kundanpassade. Koncernen säljer främst kompletta kökslösningar; allt som behövs i ett kök. Köksmöblerna är i huvudsak tillverkade av trämaterial från hållbarhetscertifierat skogsbruk och produceras eller monteras i egna anläggningar.

Tillsammans med inköpta komponenter, som exempelvis vitvaror och bänkskivor, konsolideras köken för leverans till kund. Försäljningen sker via egna butiker, franchisebutiker och återförsäljare som till exempel byggvaruhus. Till stora professionella kunder (projektkunder), som bostads- och fastighetsutvecklare, sker även direktförsäljning.





Ambition: branschledande inom design och hållbarhet



Hållbar verksamhet är centralt i Nobias strategi. Vi är övertygade om att inspirerande köksdesign och ansvarstagande genom värdekedjan är det som krävs för att bli ledare. Det ena är en förutsättning för det andra och omvänt.

Att vara ledande inom design innebär att kontinuerligt förutse kundernas förväntningar och utveckla väldesignade, vackra och känslomässigt tilltalande kökslösningar som skiljer oss från konkurrenterna.

Att vara ledande inom hållbarhet innebär att på ett föredömligt sätt skapa balans mellan olika intressen, skapa kökslösningar som bidrar till att det blir naturligt att leva hållbart i köket och förse våra kunder med information som hjälper dem till hållbara val.



Nobias engagemang för hållbarhet

Med en vetenskapsbaserad metod och ett långsiktigt mål om netto-noll klimatpåverkan arbetar vi för att minska våra produkters miljöpåverkan genom hela värdekedjan och inspirera våra kunder till en mer hållbar livsstil i köket. Nobia har redan överträffat klimatmålen för den egna verksamheten 2024 och fokuserar nu på de mest betydelsefulla insatserna för att bidra till FN:s globala mål för hållbar utveckling. Investeringen i den nya fabriken i Jönköping markerar en viktig milstolpe och stärker ytterligare Nobias ledarskap inom hållbarhet. Nobias lagstadgade hållbarhetsredovisning finns med början på sidan 88.



Nobia främjar en kultur av omsorg där hållbarhet står i centrum, med fokus på medarbetarnas välbefinnande, säkerhet och jämställdhet. Denna kultur genomsyrar verksamheten och stärker både ansvarsfulla inköp och etiska affärsmetoder.

Nobia strävar efter att överträffa FN:s globala mål 8, 16 och 17, som rör anständiga arbetsvillkor, rättvisa och starka institutioner samt globala partnerskap. Vi stödjer även Global Compacts principer inom mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrupktion.



Genom systematiska och vetenskapsbaserade åtgärder strävar vi efter att kontinuerligt minska vårt miljöavtryck och öka resurseffektiviteten i hela värdekedjan.

Nobia var först i köksindustrin med att anta vetenskapligt godkända klimatmål i linje med Parisavtalet. Vårt hållbarhetsarbete är integrerad del av koncernens affärsplanering och styrs lokalt av ISO-certifierade ledningssystem. Vi främjar biologisk mångfald genom att enbart köpa in trä från ansvarsfullt och kontrollerat, hållbart skogsbruk.

Nobia stödjer FN:s globala mål för hållbar utveckling – mål 13, 15 och 17 – som rör bekämpning av klimatförändringar, skydd av ekosystem samt globala partnerskap för ökad genomförandekraft.



Genom tidlös design, hög produktkvalitet och miljöcertifieringar – såsom Svanenmärkta kök – samt genom att tillgängliggöra hållbarhetsdata, hjälper Nobia kunder att göra miljömedvetna val. Innovativ produktutveckling och lösningar som främjar cirkulära beteenden kring kök inspirerar till en mer hållbar livsstil i köket.

Nobia strävar efter att leva upp till FN:s globala mål 9, 12 och 17, som rör hållbar industri, ansvarsfull konsumtion och produktion samt globala partnerskap.





Mål och målpuppfyllelse

Finansiella mål

Tillväxt

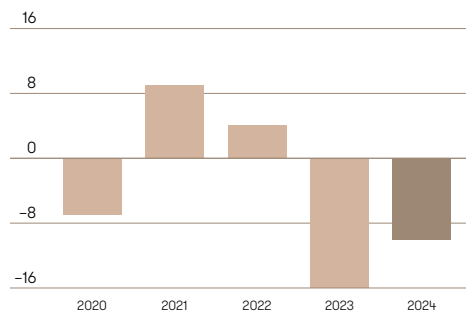
Genomsnittlig organisk tillväxt 3–5 procent per år.

Mål 3–5% **Utfall 2024** -10%

Målpuppfyllelse 2024

Koncernens nettoomsättning minskade organiskt med -10 procent (-16). Region Norden minskade med -16 procent (-18) och region Storbritannien med -2 procent (-15).

Organisk tillväxt, %



Lönsamhet

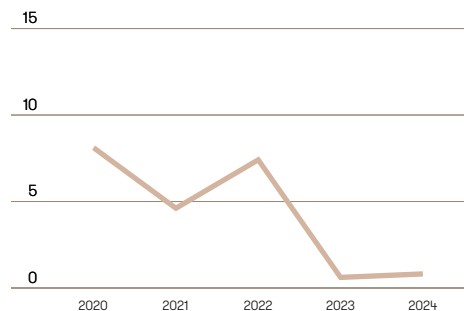
Rörelsemarginalen, justerad för jämförelsestörande poster, ska överstiga 10 procent över en konjunkturcykel.

Mål >10% **Utfall 2024** 0,8%

Målpuppfyllelse 2024

Rörelsemarginalen uppgick till 0,8 procent (0,6), exklusive jämförelsestörande poster. Motsvarande rörelsemarginal för region Norden var 6,2 procent (4,9) och för region Storbritannien -2,7 procent (-2,4).

Rörelsemarginal¹⁾, %



1) Justerad för jämförelsestörande poster.

Kapitalstruktur

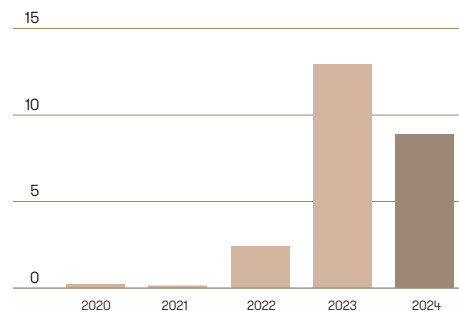
Skuldsättningen ska vara lägre än 2,5.

Mål <2,5x **Utfall 2024** 8,9

Målpuppfyllelse 2024

Skuldsättningen, definierad som nettoskuld/EBITDA, ska vara under 2,5 gånger. Skuldsättningen beräknas exklusive IFRS 16 leasing, pensionsskuld och jämförelsestörande poster. Skuldsättningen uppgick till 8,9 gånger (12,9).

Nettoskuld/EBITDA, ggr



Utdelning

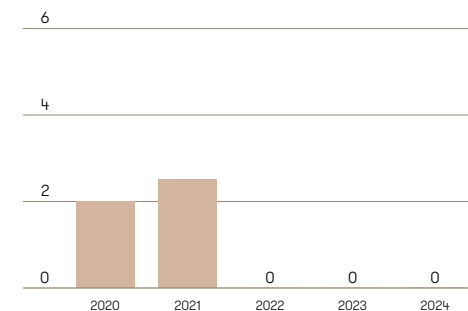
Utdelning till aktieägarna ska utgöra minst 40 procent av resultatet efter skatt.

Mål >40 **Utfall 2024** 0

Målpuppfyllelse 2024

Mot bakgrund av bland annat skuldsättningen och osäkra marknaden föreslås att ingen utdelning utgår för 2024. Vid beslut om utdelningens storlek hänsyn tas till Nobias aktuella kapitalstruktur.

Utdelning per aktie, kronor

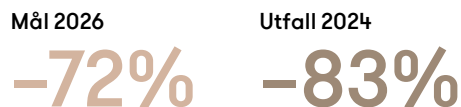




Hållbarhetsmål

Minskad klimatpåverkan egen verksamhet

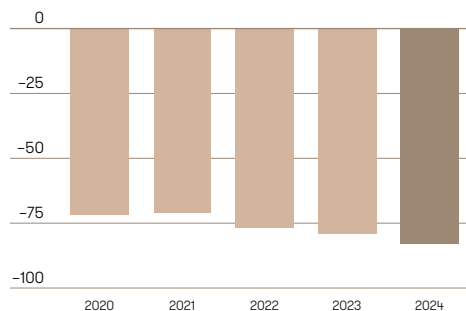
Minska utsläpp av växthusgaser från egen verksamhet (scope 1 och 2) med 72 procent till år 2026 (basår 2016), i linje med vetenskapliga klimatmål för 1,5 °C.



Framsteg 2024

Nobia fortsätter att överträffa målet. Under 2024 var minskningen -83 procent (79) jämfört med basåret 2016 för scope 1 och scope 2. 49 procent (61) av koncernens mest klimatpåverkande leverantörer omfattades av vetenskapligt baserade klimatmål.

Minskade utsläpp av växthusgaser, Scope 1 och 2, CO₂e, %



Trä från certifierad källa

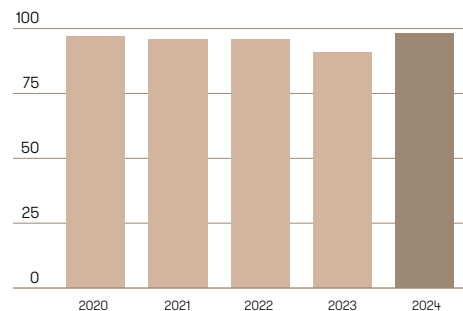
Mer än 99% av allt trä ska härröra från FSC® eller PEFC™ certifierad källa. Övrigt trä ska härröra från hållbarhetsgranskade och godkända leverantörer.



Framsteg 2024

98 procent (91) av koncernens inköpta trä och träprodukter härrörde från certifierade källor. Resterande trä, 2 procent, kom från hållbarhetsgranskade och godkända leverantörer.

Andel av trä från certifierade källor



Inspirera hållbar konsumtion

Öka tillgång till produktspecifik information om miljöavtryck genom hela värdekedjan.



Framsteg 2024

40 procent (40) egna producerade produkter hade miljövarudeklarationer. Under året har pilotprojekt genomförts för att öka tillgängligheten till produktspecifik LCA-data. LCA (Livscykelanalys) är en metod som beräknar en produkts miljöpåverkan genom hela dess livscykel.

Medarbetarengagemang

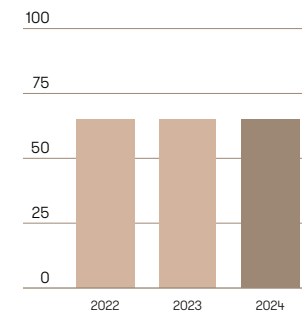
Engagemangsindex i koncernens årliga engagemangsundersökning bland medarbetare ska överstiga 75.



Framsteg 2024

Engagemangsindex för medarbetare uppgick till 65 (65). Lägre engagemangsindex är vanligt vid stora organisationsförändringar. Många åtgärder på alla nivåer inom koncernen har införts för att aktivt styra mot målet.

Engagemangsindex





10 starka varumärken. Två regioner.

En ledande köksspecialist

Nobia är en ledande köksspecialist med välkända varumärken, starka marknadspositioner och diversifierade distributionskanaler. Försäljningen sker via specialiserade köksbutiker – både egna och franchisedrivna – samt genom bygghandeln och hemelektronikkedjor och även direkt till större kunder. Nobias varumärken riktar sig till de viktigaste kundsegmenten: konsumenter, hantverkare och projektkunder.

Två regioner

Nobias är verksam i två regioner: Norden och Storbritannien. Varje region har en stark lokal förankring med egna ledningsgrupper, funktioner och ansvar för att driva och utveckla verksamheten mot uppsatta mål. Den lokala konkurrenskraften stärks genom koncernens stordriftsfördelar inom bland annat inköp, produktutveckling och infrastrukturinvesteringar.

Koncernens försäljning per region

55 %

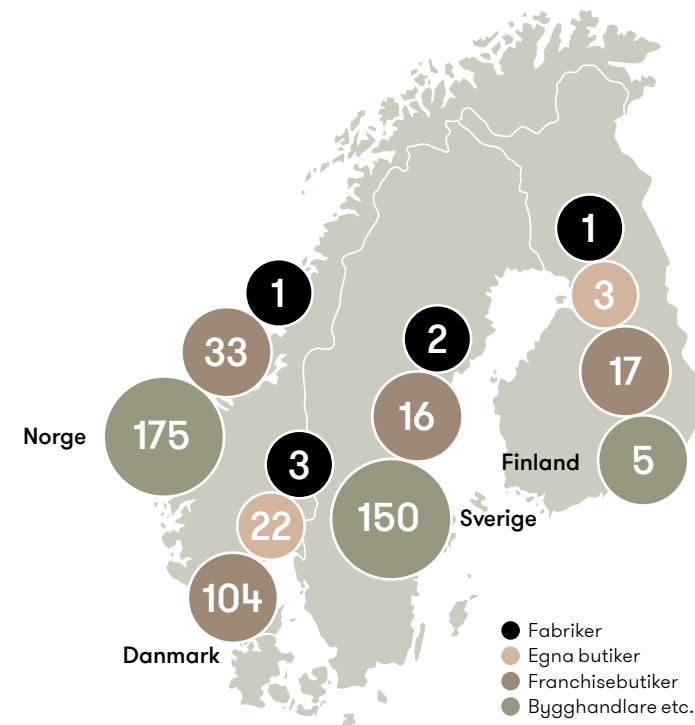
Norden

45 %

Storbritannien

Starka varumärken driver Nordens ledande köksspecialist

Nobia är en ledande aktör på den nordiska köksmarknaden, med starka varumärken som under lång tid byggt upp hög igenkänning bland konsumenter. Denna starka varumärkesposition är även en viktig fördel vid försäljning till andra segment, såsom projektkunder och hantverkare. Försäljningen sker främst genom ett nätverk av franchisebutiker och egna köksspecialistbutiker, där det lokala engagemanget och den starka marknadsförankringen är centrala framgångsfaktorer.



Nobia har en ledande position på den nordiska köksmarknaden, tack vare sina välkända lokala varumärken och breda marknadstäckning. Försäljningen sker genom ett omfattande nätverk av köksspecialistbutiker med personlig service, där majoriteten drivs som franchisebutiker och en mindre andel som egna butiker. Distributionen stärks ytterligare genom samarbeten med byggvaruhandeln och andra återförsäljare.

Nobia har en särskilt stark position inom projektsegmentet, både för stora och mindre byggbolag och för nybyggnation och renovering. Här utmärker sig bolaget genom välutvecklade produkt- och servicekoncept samt förmågan att hantera omfattande leveranser. Konsumentförsäljningen är ett prioriterat segment med gradvis ökande marknadsandel.

En viktig konkurrensfördel är det personliga kundmötet och möjligheten att erbjuda kompletta kökslösningar med färdigmonterade kök som kombinerar ledande design, miljömärkning, hög kvalitet och stora anpassningsmöjligheter. Detta kommer att förstärkas ytterligare när den nya fabriken i Jönköping tas i drift.

HTH är marknadsledande i Danmark och har en stark närvaro i övriga Norden. De lokala varumärkena – Marbodol i Sverige, Sigdal i Norge, Invita i Danmark och Novart i Finland – drar nytta av synergier inom produktutveckling, tillverkning och marknadsföring, vilket skapar ytterligare konkurrensfördelar.

Andel av koncernens omsättning

55%

Totalt 5,8 mdr SEK

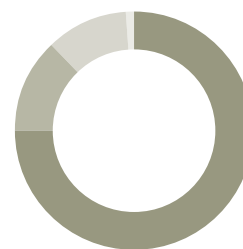
Omsättning per kundsegment



Antal anställda

2 000

Kanaler, fördelning av omsättningen



Våra varumärken i Norden



INVITA

MARBODAL

sigdal

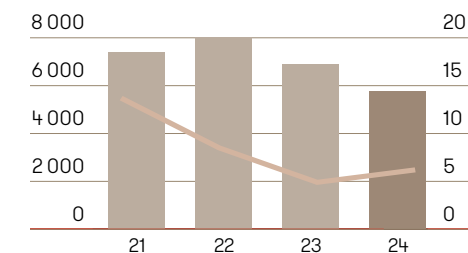
novart

uno form®

NOREMA

SUPERFRONT

Nettoomsättning, MSEK och rörelsemarginal, %



Exkl. jämförelsestörande poster



Med automation, digitalisering och nya produktionstekniker skapas fördelar både för Nobias alla nordiska kunder och oss själva.



Investeringen i branschens modernaste fabrik – Nobias viktigaste strategiska satsning

Köksbranschens mest avancerade fabrik

Den nya köksfabriken i Jönköping är Nobias mest betydelsefulla strategiska satsning. Med den senaste tekniken inom produktion och automation får fabriken en ledande position i köksbranschen. Produktionsflödet är helautomatiskt – från inkommande material till konsolidering och utleverans av kompletta kök. Under 2025 flyttas tillverkningen från Tidaholm till den nya fabriken.

Överlägsna kundfördelar

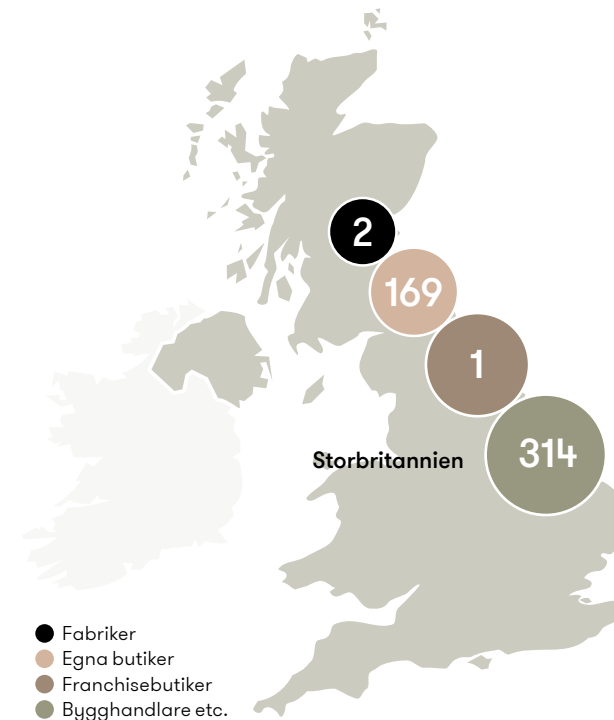
Genom automation och digitalisering skapas flera fördelar för kunderna. Den effektiviserade produktionen ger säkrare leveranser och kortare ledtider. Tack vare avancerad målning- och härdningsteknik, förbättrad kantlistning och noggrann kvalitetskontroll får köken en exceptionell kvalitet. Kunderna får dessutom större möjligheter att skräddarsy sina kök, med fler designalternativ, färgval och måttanpassningar.

Effektivare produktion och bättre miljöprestanda

Tillverkningen blir betydligt mer kostnadseffektiv, med kortare ledtider, minskad lagerbindning och högre materialeffektivitet. Samtidigt slutför Nobia harmoniseringen av produktsortiment och processer i Norden för att skapa ytterligare synergier och effektivitetsvinster. Fabriken kapacitet och flexibilitet är väl tilltagen för att tillgodose behoven i många år. Förmågan att tillverka kundanpassade kök med individuella tillval i stor skala blir en betydande konkurrensfördel. Digitaliseringen ger nya möjligheter att följa upp, mäta och därmed minska vår klimatpåverkan, och även tydliggöra för kunderna hur vi driver den gröna omställningen. Produktionen i Jönköping blir hållbar, med miljöcertifierade (Svanen) produkter från en BREEAM Excellent-klassificerad byggnad.

Magnet är Storbritanniens äldsta köksspecialist

Nobia är en betydande aktör på den brittiska köksmarknaden genom Magnet, ett av landets mest välkända köksvarumärken. Verksamheten riktar sig till konsumenter, hantverkare och projektkunder, med huvudfokus på masspremiumsegmentet. Produktionen sker lokalt, och försäljningen sker främst via Magnets egna köksspecialistbutiker, där personlig service och ett brett, kundanpassat produktsortiment står i centrum.



Storbritannien är Nobias största enskilda marknad sett till omsättning. Huvudvarumärket Magnet är landets äldsta köksspecialist med över 100 års historia. Genom ett rikstäckande nätverk av egna butiker säljer Magnet kök främst till konsumenter, hantverkare, små byggföretag och fastighetsutvecklare. Många butiker är särskilt anpassade för hantverkare, ett viktigt kundsegment i England. Sedan slutet av 2024 ingår även verksamheten inom Commodore, som fokuserar på projektförsäljning i London-området, under varumärket Magnet.

Produktutbudet består främst av kompletta kökslösningar och tillhörande tjänster, såsom rådgivning, kundanpassad design och installation. Konsumenter utgör den största kundgruppen. Via Gower fungerar Nobia även som underleverantör av kök till byggvaruhuskedjan Wickes, som säljer kök genom sitt omfattande butiksnätverk.

Trots en stark marknadsnärvaro har lönsamheten i Storbritannien de senaste åren varit otillfredsställande. Därför pågår ett flerårigt transformationsprogram för att stärka lönsamheten. Åtgärderna omfattar kostnadsbesparingar, konsolidering av fabriksstrukturen och förändringar i distributionen. Nobia satsar på att etablera franchisebutiker och externa samarbeten, samtidigt som vissa olönsamma egna butiker stängs och ett mindre antal nya butiker öppnas på strategiska platser.

Andel av koncernens omsättning

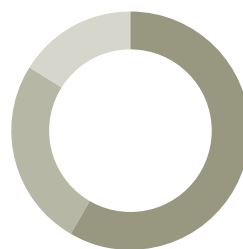
45%

Totalt 4,8 mdr SEK

Antal anställda

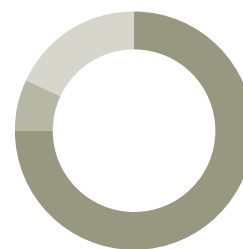
1900

Omsättning per kundsegment



● Konsument	58 %
● Hantverkare	26 %
● Projekt	16 %

Kanaler, fördelning av omsättningen

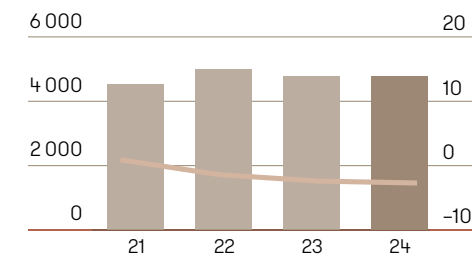


● Köksspecialister, egna butiker och franchise	75 %
● Direkt projektförsäljning	7 %
● Bygghandel etc	18 %

Våra varumärken i Storbritannien

Magnet **Gower**

Nettoomsättning, MSEK och rörelsemarginal, %



Exkl. jämförelsestörande poster



En viktig konkurrensfördel är den personliga servicen och den professionella köksdesignen som erbjuds i lokala köksspecialistbutiker.



Från bredd till spets – omställningen som ska lyfta region Storbritannien

Transformationsprogram för ökad lönsamhet

I England pågår ett flerårigt transformationsprogram med målet att avsevärt förbättra den finansiella utvecklingen. Programmet omfattar en omfattande omstrukturering av verksamheten och en anpassning av produktutbudet med fokus på masspremiumsegmentet – där möjligheterna till differentiering och marknadsandelstillväxt är störst – samt en översyn av distributionsnätverket.

Kostnadsminskningar, färre fabriker och förenklad varumärkesstruktur

Under 2023 och 2024 har omstrukturingsfasen inneburit omfattande kostnadsbesparingsprogram, en minskning av personalstyrkan, en konsolidering av fabriker från fem till två samt en harmonisering av produktportföljen.

Köksbutikerna har fått större lokal självständighet och ett mer resultatorienterat incitamentssystem och varumärkesstrukturen har förenklats genom att etablera Magnet som huvudvarumärke.

Förändrat distributionsnätverk och satsning på masspremium

För att säkerställa långsiktig konkurrenskraft inleddes under 2024 en förändring av distributionsnätverket. Olönsamma egna köksbutiker stängs, medan mindre kapitalintensiva alternativ, såsom franchisebutiker och samarbeten med externa aktörer, exempelvis inom den professionella bygghandeln, etableras. Samtidigt fortsätter produktutvecklingen med ökat fokus på design, kvalitet och hållbarhet för att stärka positionen inom masspremiumsegmentet.



Bolagsstyrnings- rapport

Innehåll

- 22 Bolagsstyrningsrapport
- 28 Internkontroll avseende den finansiella rapporteringen
- 29 Styrelse
- 31 Koncernledning

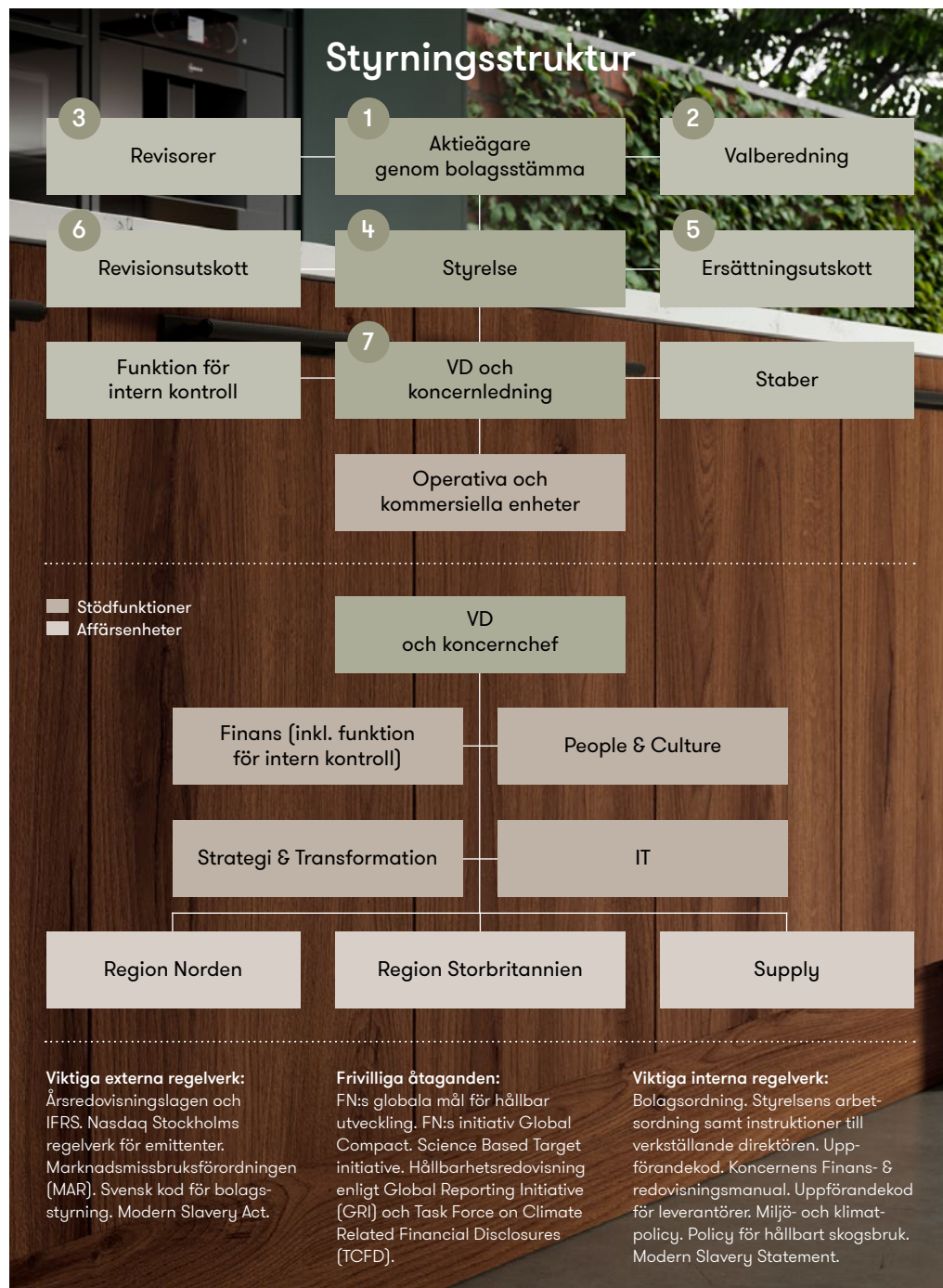
Nobia AB

Nobia AB är ett svenskt publikt aktieföretag med säte i Stockholm, Sverige. Bolaget är moderbolag i Nobiakoncernen ("koncernen"). Till grund för styrningen av koncernen ligger bland annat Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"), bolagsordningen, aktieföretagslagen, årsredovisningslagen och Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter. Under 2024 noterades inga överträdelser av Koden, tillämpliga börsregler eller av god sed på aktiemarknaden enligt beslut av Nasdaq Stockholms disciplinnämnd eller uttalande av Aktiemarknadsnämnden.

Koden finns tillgänglig på corporategovernanceboard.se.

Följande information finns tillgänglig på www.nobia.com

- Nobia AB:s bolagsordning
- Uppförandekod
- Alla bolagsstyrningsrapporter sedan 2009
- Information från Nobia AB:s årsstämma



Styrelsens åtagande

Styrelsen har åtagit sig att upprätthålla de högsta standarderna för bolagsstyrning. Styrelsen har det övergripande ansvaret för att fastställa koncernens mål och strategi, samt säkerställa att koncernen har förmågan att genomföra denna strategi. Därtill ska styrelsen anta de värderingar som ska ligga till grund för koncernens arbete – värderingar som också ska återspeglas i styrelsens arbete. Styrelsens arbete syftar till att säkerställa långsiktigt och hållbart aktieägarvärde.

Aktieägare

Per den 31 december 2024 hade Nobia AB 675 051 921 utgivna aktier enligt aktieboken. Den största aktieägaren vid detta datum var Nordstjärnan AB med 25,1 procent, IF Skadeförsäkring AB (publ) med 10,8 procent och Fjärde AP-fonden med 9,4 procent av aktierna/rösterna.

Extra bolagsstämma 2024

En extra bolagsstämma hölls i Stockholm den 26 mars kl. 13.00.

Vid stämman fattades beslut om följande:

- Ändring av bolagsordningen för att möjliggöra nyemission av aktier om cirka 1 250 miljoner kronor med företrädesrätt för aktieägarna.
- Godkännande av styrelsens beslut om nyemission av aktier med företrädesrätt för aktieägarna.

Årsstämma 2024

Aktieägarnas rätt att besluta i Nobia AB angelägenheter utövas vid bolagsstämman. Kallelse till bolagsstämma sker i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen. Årsstämman för 2024 hölls den 14 maj. Vid årsstämman var 51 procent av antalet aktier i Nobia representerade. Johan Thiman, valdes till ordförande för stämman.

Årsstämman fattade bland annat beslut om:

- att i enlighet med styrelsens förslag inte betala utdelning till aktieägarna,
- att antalet styrelseledamöter ska vara fem utan suppleanter för tiden intill slutet av nästa årsstämma,
- arvode till styrelsen, styrelsens ordförande, revisionsutskottets ordförande och ledamöter
- omval av ledamöterna Nora F. Larssen, Marlene Forsell, Carsten Rasmussen, Tony Buffin och Fredrik Ahlin, David Haydon och Jan Svensson avböjde omval,
- nyval av styrelsens ordförande Tony Buffin,
- omval av Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB som revisor,
- ett bemyndigande för styrelsen att under perioden fram till årsstämman 2025 besluta om förvärv och överlåtelse av egna aktier.

→ Det fullständiga protokollet från årsstämman återfinns på www.nobia.com

1

Bolagsstämma

Aktieägarnas inflytande utövas via bolagsstämman, som är Nobia AB:s högsta beslutande organ. Nobia AB har en typ av aktieslag där varje aktie motsvarar en röst vid bolagsstämman. Ytterligare information om Nobia AB-aktien och ägarstrukturen återfinns på sidorna 137–138. Årsstämman, som är den årliga ordinarie bolagsstämman, fattar beslut om bolagsordningen, väljer styrelseledamöter, styrelsens ordförande och revisor samt beslutar om deras arvoden. Vidare beslutar årsstämman om fastställande av resultaträkning och balansräkning, om disposition beträffande bolagets vinst och om ansvarsfrihet gentemot Nobia AB för styrelseledamöterna och VD. Årsstämman beslutar även om valberedningens tillsättande och arbete, samt beslutar om principer för ersättnings- och andra anställningsvillkor för VD och övriga ledande befattningshavare.

Bolagsordningen innehåller inte några bestämmelser om styrelseledamöters entledigande eller ändring av bolagsordningen.

2

Valberedning

Enligt den instruktion för valberedningen i Nobia AB som antogs vid årsstämman 2022, väljs ledamöter och ordförande i valberedningen på årsstämman för tiden intill slutet av nästföljande årsstämma. Valberedningen ska bestå av minst tre och högst fyra ledamöter representerande de största aktieägarna i bolaget. Valberedningens ordförande är sammankallande till valberedningens första sammanträde. Valberedningen har rätt att utse två ytterligare adjungerade ledamöter. Adjungerad ledamot ska hjälpa valberedningen med att utföra dess uppdrag men har inte rösträtt. Styrelsens ordförande får ingå i valberedningen endast som adjungerad ledamot. Valberedningen bör enligt koden ledas av en ägarrepresentant. Av den av årsstämman antagna instruktionen för valberedningen följer vidare att valberedningens uppgifter är att till årsstämman lämna förslag till val av styrelseordförande och övriga ledamöter till Nobia AB:s styrelse, styrelsearvode och eventuell ersättning för utskottsarbete, val av och arvode till revisor, val av ordförande vid årsstämma, samt val av ledamöter till valberedningen. Valberedningen har etablerade rutiner och processer för att bedöma styrelsemedlemmars oberoende. Valberedningen ska i samband med sitt uppdrag i övrigt fullgöra de uppgifter som enligt koden ankommer på valberedningen. Valberedningen har i sitt arbete tillämpat regel 4.1 i koden som sin mångfaldspolicy. I enlighet med det beslut som antogs vid årsstämman 2024 har valberedningen inför årsstämman 2025 bestått av följande ledamöter:

Valberedning inför årsstämman 2025

Namn/representant	Andel av rösterna, 31 dec 2024
Peter Hofvenstam (ordförande) repr. Nordstjernan	25,1%
Ricard Wennerklint repr. If Skadeförsäkring	10,8%
Lovisa Runge repr. Fjärde AP-Fonden	9,4%
Totalt	45,3%

Ledamöterna i valberedningen representerar mer än 45 procent av aktierna och rösterna i Nobia AB. Någon ersättning till ledamöterna utgår ej. Valberedningen har haft fem sammanträden inför årsstämman 2025. Samtliga ledamöter var närvarande vid dessa sammanträden. Valberedningens förslag inför årsstämman 2025 kommer att framgå i kallelsen till årsstämman. Aktieägare ges möjlighet att vända sig till valberedningen med förslag via post till: Nobia AB, Valberedningen, Blekholmsterassen 30 E7, 111 64 Stockholm.



“Valberedningen har i sitt arbete tillämpat regel 4.1 i koden som sin mångfaldspolicy.”

Valberedningens arbete

Nedan återfinns en översikt över valberedningens arbete.

- Förberedelser och rekommendationer till valet av ordförande för årsstämman, styrelseordförande och övriga ledamöter till bolagets styrelse.
- Förberedelser och rekommendationer av styrelsearvode uppdelat mellan ordförande och övriga styrelseledamöter samt eventuellt arvode för utskottsarbete.
- Tagit ställning till och rekommenderat omval av Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB som revisor baserat på revisionsutskottets rekommendation, inklusive arvode.
- Val av ledamöter till bolagets valberedning från tiden efter stämman.
- Val av ledamöter till bolagets valberedning från tiden efter årsstämmans avslutande fram till en ny valberedning har utsetts.
- Intervjuat styrelseordförande, styrelseledamöter och koncernchefen gällande arbetet i styrelsen.

- Granskat styrelsens sammansättning för att säkerställa en lämplig balans mellan kompetens och mångfald av erfarenheter för att stödja koncernens strategi.
- Granskat styrelseledamöternas fortsatta oberoende.
- Bedömt den arbetstid som krävs av varje styrelseledamot för att hantera sina skyldigheter mot Nobia AB och dragit slutsatsen att styrelseledamöterna fortsatt ägnar lämplig mängd tid åt sitt styrelsearbete.
- Valberedningen utvärderar årligen sin instruktion och lämnar vid behov förslag till förändringar till årsstämman. Inga sådana förändringar föreslås till årsstämman 2025.
- Säkerställt att majoriteten av de föreslagna stämموvalda ledamöterna är oberoende i förhållande till Nobia AB och bolagsledningen, samt oberoende i förhållande till Nobia AB:s större aktieägare och andra intressenter.

3

Revisorer

Årsstämman utser revisor som granskar Nobia AB:s årsredovisning och koncernredovisning, styrelsens och VD:s förvaltning, samt avger revisionsberättelse. Som en del av revisionen får och uppdaterar revisorerna sin förståelse för kontrollmiljön, inklusive relevanta kontrollaktiviteter. Revisorererna genomför därtill en granskning av delårsrapporten för tredje kvartalet. Vid årsstämman 2024 omvaldes revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (PwC) till revisorer fram till avslutandet av årsstämman 2025. Huvudansvarig revisor är auktoriserad revisor Anna Rosendal. Valberedningens förslag till årsstämman 2025 är omval av revisionsbolaget PwC. Koncernens köp av tjänster från PwC, utöver revision, framgår av not 6.

4

Styrelse

Styrelsens främsta uppgift är att säkerställa Nobia AB:s hållbara och långsiktiga framgång och tillvarata samtliga aktieägares intressen, samt fatta beslut om och övervaka koncernens påverkan på ekonomin, miljön och människor.

Enligt Nobia AB:s bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst tre och högst nio ledamöter, med högst tre suppleanter. Högst en stämموvald styrelseledamot får arbeta i bolagets ledning eller i ledningen för bolagets dotterbolag. Vidare ska en majoritet av de stämموvalda ledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Styrelsen har säkerställt att interna riktlinjer finns på plats, bland annat policyer och rutiner för hur intressekonflikter förebyggs och hanteras.

Målsättningen är att styrelsen ska ha en lämplig sammansättning med hänsyn till koncernens verksamhet, utvecklingskede och förhållanden i övrigt, präglad av mångfald och bredd avseende de stämموvalda

ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund, samt att jämn könsfördelning ska eftersträvas. Vid årsstämman 2024 beslutades att den valda styrelsen ska bestå av fem ledamöter utan suppleanter. I styrelsen ingår även ledamöter utsedda av arbetstagarnas organisationer, i enlighet med lagen om styrelserepresentation för privatanställda. Information om styrelsemedlemmarna återfinns på sid 29–30. Andra tjänstemän i bolaget deltar i styrelsens sammanträden som föredragande. Koncernens ekonomi- och finansdirektör har varit styrelsens sekreterare. Styrelsen har under året haft tio sammanträden, närvaron framgår på sidan 30. Den årliga utvärderingen av styrelsens arbete leddes av styrelseordföranden. Styrelsens arbetsätt, kompetens och sammansättning, inklusive styrelsens bakgrund, erfarenhet och mångfald, utvärderades och resultatet presenterades för valberedningen. Styrelsen utvärderar kontinuerligt verkställande direktörens prestation och minst en gång per år träffas styrelsen utan bolagsledningens närvaro.



”Årlig genomgång av koncernens mål och strategi, inklusive klimat- och hållbarhetsfrågor.”

Styrelsens arbete

Mål och strategi

- Utvärderat interna och externa faktorer, inklusive konkurrent- och omvärldsanalyser, samt bedömt risker och möjligheter, som grund för uppföljning och utformandet av mål och strategi.
- Årlig genomgång av koncernens mål och strategi, inklusive klimat och hållbarhetsfrågor.

Finansiell utveckling

- Särskilt fokus på koncernens skuldsättning, åtgärder för att stärka koncernens balansräkning samt förlängning av kreditfaciliteter.
- Godkänt koncernens externa finansiella rapporter och säkerställt att de är korrekta, balanserade och begripliga.
- Lämnat förslag till utdelning till aktieägarna.
- Granskat och lämnat förslag till materialet för nyemissionen.
- Granskat och godkänt den årliga budgeten utifrån de antaganden som gjorts inom ramen för genomförandet av koncernens strategi.
- Tagit del av rapporteringen från revisionsutskottet.
- Tagit del av revisionsberättelsen och hållit möte med revisorererna utan närvaro av koncernledningen.

Operativ utveckling

- Tagit ställning till den operativa utvecklingen presenterad av VD, och i förekommande fall mer ingående av divisions- eller funktionschefer, samt diskuterat risker och möjligheter och hur dessa bäst kan hanteras.
- Analyserat utmaningar och kortsiktiga åtgärder för att hantera framtida makroekonomiska förutsättningar.

- Tagit del av löpande rapporteringar avseende de större strategiska investeringarna, så som den nya fabriken i Jönköping och koncernens systemuppgradering.
- Uppföljning av beslutat kostnadsbesparingsprogram samt ompositionering av Region Storbritannien.

Organisation & riskhantering

- Utvärderat organisationen och organisationsförändringar.
- Tagit del av ersättningsutskottets rapportering.
- Beslutat om riktlinjer för ersättningar till personer med ledande befattning att rekommendera till årsstämman.
- Granskat och godkänt koncernens övergripande policyer.
- Granskat och bedömt ledningens successions planer.
- Mottagit regelbundna riskrapporter från ledningen.

Styrelseutvärdering

Styrelsearbetet utvärderas årligen i syfte att utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet. Styrelsens ordförande ansvarar för utvärderingen och för att presentera den för valberedningen. Syftet med utvärderingen är att få en uppfattning om styrelseledamöternas åsikter om hur styrelsearbetet bedrivs och vilka åtgärder som kan vidtas för att effektivisera styrelsearbetet. Styrelseordföranden, alternativt en av styrelsens ledamöter, genomför varje år på uppdrag av ordföranden en insamling av data från samtliga styrelseledamöter. Resultatet av utvärderingen rapporterades och diskuterades i styrelsen och valberedningen.

5

Ersättningsutskott

Styrelsen har upprättat ett ersättningsutskott som ska hantera de ersättningsrelaterade frågor styrelsen ansvarar för. Arbetet i utskottet styrs av den instruktion som styrelsen har upprättat. Utskottets främsta uppgift är att ta fram förslag till styrelsen avseende VD:s kompensation och anställningsvillkor. Utskottet har även till uppgift att ta ställning till VD:s förslag till kompensation och andra anställningsvillkor för de chefer som rapporterar till VD. Utskottet bereder vidare förslaget till årsstämman avseende principerna för ersättning och övriga anställningsvillkor för ledande befattningshavare, samt följer upp genomförandet av årsstämans beslut, vilket bland annat innefattar utvärdering och uppföljning av program för rörlig ersättning. Från årsstämman 2024 till årsstämman 2025 hade kommittén två ledamöter: Tony Buffin (ordförande) och Nora Larssen (ledamot). Utskottet har under året haft fyra sammanträden, alla med full närvaro. Även VD och Direktör People & Culture har deltagit på delar av dessa sammanträden. Sammanträdena protokollförs och protokollen är tillgängliga för hela styrelsen och revisorerna.

6

Revisionsutskott

Styrelsen har upprättat ett revisionsutskott som ska övervaka finansiell rapportering och kontroll. Arbetet i utskottet styrs av den instruktion som styrelsen har upprättat. Revisionsutskottets främsta uppgift är att övervaka den finansiella rapporteringen, revisorns iakttagelser och ledningens genomförande av dess rekommendationer, samt säkerställa att koncernen har ett ändamålsenligt ramverk för internkontroll och riskhantering. Revisionsutskottet utvärderar också revisorerna och ger sin rekommendation när det gäller val av revisorer till valberedningen. För att säkerställa revisorernas oberoende har revisionsutskottet upprättat riktlinjer som reglerar anlitaandet av revisorer för icke-revisionsnära tjänster. Revisorerna måste också säkerställa att de icke-revisionsnära tjänster de erbjuder inte påverkar deras oberoende.

Som del av utvärderingen av koncernens ramverk för internkontroll utvärderar revisionsutskottet årligen behovet av en internrevisionsfunktion. Revisionsutskottet är av åsikten att någon internrevisionsfunktion inte behöver upprättas då koncernen har en funktion för internkontroll

som upprättar och kontrollerar efterlevnad av koncernens riktlinjer för internkontroll och att dess avrapportering till revisionsutskottet bedöms som transparent.

Revisionsutskottet har under året bestått av två ledamöter: Marlene Forsell (ordförande) och Fredrik Ahlin. Utskottets ledamöter har den redovisningskompetens som krävs enligt aktiebolagslagen. Fredrik Ahlin är beroende i förhållande till en av Nobias huvudägare. Revisionsutskottet har under året haft sex sammanträden, alla med full närvaro. Förutom ledamöterna har koncernens ekonomi- och finansdirektör, redovisningschef och chefen för internkontroll deltagit på alla sammanträden och revisorerna har deltagit under flertalet av dessa sammanträden. Sammanträdena protokollförs och protokollen är tillgängliga för hela styrelsen och revisorerna.

Ersättningsutskottets arbete

Nedan återfinns en översikt av ersättningsutskottets arbete.

Generella ersättningsprinciper

- Utvärderat generella ersättningsprinciper och övriga anställningsvillkor för ledande befattningshavare.
- Genomfört en översyn av riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för koncernledningen.
- Förberett en ersättningsrapport till styrelsen inför årsstämman i enlighet med Kollegiet för svensk bolagsstyrning.

Ersättning till ledande befattningshavare

- Genomfört en översyn av VD:s lön och övriga ersättningar.
- Förberett underlag och förslag för lönerevision av VD:s lön för styrelsen.
- Tagit ställning till VD:s förslag för lönerevision av övriga ledande befattningshavare.

Rörlig ersättning

- Utvärderat, följt upp samt fastställt utfall för året för rörliga ersättningsprogram (bonusprogram) för ledande befattningshavare.
- Förberett förslag till styrelsen om mått för framtida rörliga ersättningsprogram.
- Utvärderat incitamentsprogram relaterade till utestående aktier och relevansen för framtida program.
- Förberett förslag till beslut om prestationsaktieprogrammet för styrelsen att presentera på årsstämman.

Revisionsutskottets arbete

Nedan återfinns en översikt av revisionsutskottets arbete.

Finansiell rapportering

- Utvärderat den finansiella rapporteringen utifrån tidsenlighet, fullständighet och korrekthet.
- Utvärderat de redovisningsprinciper som använts.
- Tagit ställning till särskilda ställningstaganden och bedömningar som gjorts i rapporteringen.
- Tagit ställning till revisorns rapportering och ledningens hantering av revisorns rekommendationer.
- Löpande utvärderat finansorganisationen.
- Erhållit en övergripande analys avseende implementeringen av CSRD-direktivet.

Externrevision

- Utvärderat revisorns oberoende, däribland granskat de icke-revisionsnära tjänster som utförts.
- Godkänt den externa revisionsplanen och revisionsarvodet.
- Haft löpande avstämningar med revisorerna, med och utan koncernledningen.
- Rekommenderat omval av revisionsbyrå till valberedningen.

Internkontroll, riskhantering och interna riktlinjer

- Godkännande av årsplanen för internkontrollarbetet samt erhållit avrapporteringar av utförda granskningar.



”...övergripande analys av implementeringen av CSRD-direktivet.”

- Genomgång av enheternas egna bedömningar av efterlevnaden av internkontrollerna och diskuterat åtgärdsplaner.
- Tagit ställning till revisorernas granskningar av internkontroller och rekommendationer samt koncernens korrigerande av tidigare identifierade brister.
- Med regelbundet intervall genomfört noggranna analyser av utvalda enheters riskhantering.
- Tagit ställning till rapporter om avsteg från koncernens uppförandekod, bland annat via koncernens anonyma visuellblåsarfunktion Speak-Up.

7

VD och koncernledning

Koncernchefen ansvarar för koncernens affärsutveckling samt leder och samordnar den dagliga verksamheten enligt styrelsens instruktioner till koncernchefen och andra beslut fattade av styrelsen. VD ska tillse att styrelsens ledamöter löpande erhåller information som behövs för att följa bolagets och koncernens ställning, likviditet och utveckling samt i övrigt uppfylla sin rapporteringsskyldighet avseende ekonomiska förhållanden.

Vid utgången av 2024 bestod koncernledningen av åtta personer. För ytterligare information om koncernledningen, se sidorna 31-32. Koncernledningen sammanträder regelbundet enligt ett fastställt schema. Sammanträdena ägnas åt uppföljning av strategisk och verksamhetsmässig utveckling, större förändringsprogram, investeringar, risker och möjligheter samt andra frågor av strategisk art och av större betydelse för koncernen. VD och ekonomi- och finansdirektören träffar därutöver ledningen för varje affärsenhet ett flertal gånger per år vid lokala ledningsgruppsmöten.

Klimat- & hållbarhetsstyrning

Klimat- och hållbarhetsarbetet är en integrerad del av verksamheten och regleras enligt samma bolagsstyrningsstruktur som övrig verksamhet. Bolag som inkluderas i hållbarhetsrapporteringen är samma som finns listade i not 17. Denna rapport tar sin utgångspunkt i de nya Europeiska hållbarhetsredovisningsstandarderna (ESRS) för att förbereda för efterlevnad av de nya lagkraven för hållbarhetsredovisning enligt Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) som för Nobias del börja gälla redovisningsår 2025. Som en del av förberedelserna för anpassningen till CSRD har styrelsen tydliggjort sitt ansvar för Nobias hållbarhetsstrategi, medan kontrollerna för hållbarhetsrapporteringen delegerats till revisionsutskottet.

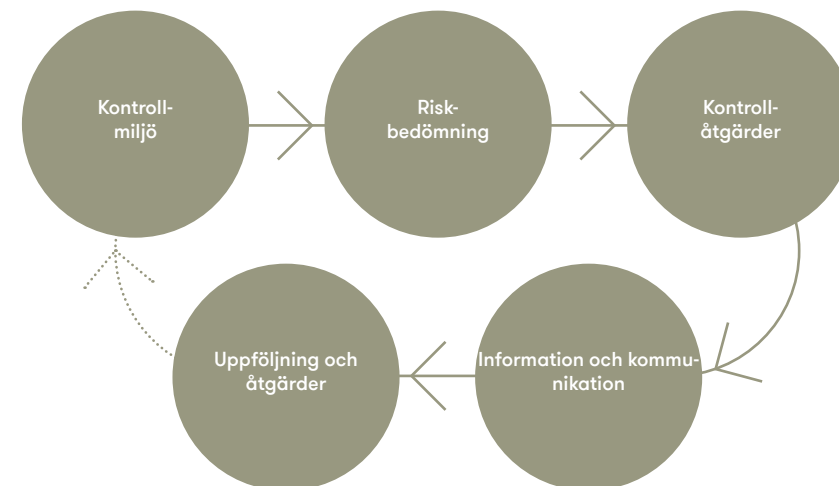
En av de huvudsakliga uppgifterna för Nobia AB:s styrelse är att identifiera hur hållbarhet påverkar risker och affärsmöjligheter. Som en del av denna utvärdering samlas information in från både interna och externa intressenter. Klimat och hållbarhet är även en återkommande punkt på styrelsens agenda. För att identifiera och hantera hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter är hållbarhet integrerat i processerna för såväl koncernens affärsstrategi som riskhantering (ERM). Styrelsen har delegerat det operativa ansvaret till VD som regelbundet får statusrapportering från funktionen för hållbarhet. Denna funktion leds av en hållbarhetschef som driver det strategiska hållbarhetsarbetet på koncernnivå och stöttar klimat och hållbarhetsarbetet i organisationen, samt ansvarar för hållbarhetsrapportering och datakvalitet. Detta arbete innefattar även regelbunden uppföljning av koncernens påverkan på samhällsekonomi, miljö och människor, inklusive mänskliga rättigheter.

Under 2024 har risker och möjligheter utvärderats enligt ESRS definition för dubbel väsentlighetsanalys och tröskeln för väsentlighet har beslutats av styrelsen för att vägleda och bekräfta hållbarhetsstrategin och för att vidareutveckla relaterade mått och mål. Klimat- och hållbarhetsarbetet ska genomsyra hela koncernens verksamhet och alla medarbetare har ett ansvar för hållbarhetsarbetet. För mer information, se i avsnittet om mål och utfall på sidan 16 och hållbarhetsrapporten på sidan 90.



Internkontroll avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsens ansvar för intern styrning och kontroll regleras i aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och koden. Processen för internkontroll av finansiell rapportering har tagits fram för att säkerställa en korrekt och tillförlitlig finansiell rapportering samt upprättande av finansiella rapporter i enlighet med tillämpliga lagar och bestämmelser, god redovisningssed och övriga krav för noterade bolag. Processen bygger på Integrerat ramverk (2013) utgivet av COSO. De fem komponenterna i det här ramverket är kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, uppföljning och övervakning, samt information och kommunikation.



Kontrollmiljö

Styrelsen ansvarar för att säkerställa att koncernen har en effektiv internkontroll. Styrelsen anser att detta kräver att koncernen och alla dess ledningsorgan genomsyras av hög etik och moral. Styrelsen har därför upprättat en uppförandekod som beskriver koncerns principer för uppförande och ger praktiska riktlinjer om hur dessa ska efterlevas samt sätter förväntningar på medarbetarnas omdöme och ansvarskänsla. Uppförandekoden avser att hjälpa medarbetarna och andra intressenter att fatta välgrundade, etiskt och moraliskt riktiga beslut. Uppförandekoden granskas och uppdateras regelbundet, och efterlevnaden följs systematiskt.

Interna policyer och instruktioner har utarbetats för specifika områden som kräver separata och mer detaljerade riktlinjer. Dessa inkluderar bland annat styrelsens arbetsordning, styrelsens instruktioner till VD och utskott, finansiell policy, rikshanteringspolicy, kommunikationspolicy, miljöpolicy, policy för hälsa och säkerhet samt policy för internkontroll.

Det är även viktigt att koncernens externa samarbetspartners handlar på ett etiskt och moraliskt försvarbart sätt. Av denna anledning har även en uppförandekod för leverantörer upprättats.

Riskbedömning

Den interna kontrollen blir som mest effektiv när man besitter kunskap om vilka de väsentliga riskerna är. Koncernen har därför infört ett system för riskhantering (Enterprise Risk Management) inom vilket risker avseende den finansiella rapporteringen ingår.

Riskerna avseende den finansiella rapporteringen utgörs av riskerna för att inte uppfylla de grundläggande kriterierna lämplighet, fullständighet och korrekthet. När riskerna bedöms tas hänsyn till olika posters väsentlighet i balans- och resultaträkning, komplexiteten i beräkningar, bedömningar och framtagande av underlag samt robusthet och tillgång

till de stödsystem som används. För att säkerställa att risker bedöms lika inom koncernen bistår koncernfunktionen för internkontroll enheterna när frågeställningar uppstår kring riskbedömningar.

Kontrollåtgärder

Koncernfunktionen Finans ansvarar för att koncernens rapportering är i enlighet med tillämplig redovisningsstandard och praxis och andra tillämpliga regelverk. För att säkerställa att alla enheter redovisar och rapporterar på ett enhetligt sätt har koncernfunktionen Finans upprättat en redovisningsmanual. I tillägg till denna redovisningsmanual har ett ramverk för internkontroll upprättats, vilket tillhandahåller instruktioner om vilka kontroller som ska upprättas för att hantera övergripande risker. Sådana kontroller omfattar bland annat instruktioner för ansvars- och godkännande samt upprättande av rättigheter till konton och system. Även en IT-säkerhetspolicy har upprättats för att säkerställa att stödsystemen för finansiell rapportering fungerar som de ska och för att minska risken för felaktigheter och olovlig åtkomst till data. Kontroller upprättas sedan baserat på den enhetspecifika riskbedömningen för att hantera både generella och specifika risker, och upprättas på både process- och enhetsnivå. Kontrollerna kan vara av förebyggande, upptäckande eller korrigerande karaktär.

Information och kommunikation

Koncernens information- och kommunikationskanaler ska underlätta ett korrekt beslutsfattande. Policyer, riktlinjer och instruktioner finns tillgängliga på intranätet. När nyanställda introduceras får de information om de policyer, riktlinjer och instruktioner som är viktiga för deras arbete. För uppförandekoden har en digital utbildning upprättats för att säkerställa att alla medarbetare lätt kan ta till sig innehållet. Medarbetarna påminns också regelbundet om viktiga riktlinjer via intranätet. Koncernen har ett

visselblåarsystem där personal och leverantörer kan rapportera överträdelser. Det finns dessutom tydliga forum för återrapportering av utfall av riskbedömningar, kontrollbedömningar och testning som omfattar bland annat divisions- och ledningsgruppsmöten, utskottsmöten och styrelsemöten. Koncernen har även en kommunikationspolicy som säkerställer att allmänheten informeras om den finansiella utvecklingen och händelser som är viktiga för bedömningen av koncernen.

Uppföljning och övervakning

Varje enhet ansvarar för att säkerställa efterlevnaden av riktlinjer och kontroller och att tillrättalägga de brister som upptäcks. Varje år gör enheterna en egen bedömning av efterlevnaden som rapporteras till koncernfunktionen för internkontroll. Koncernfunktionen för internkontroll utför också årligen tester av internkontrollerna på ett urval av enheter. Tanken är att alla enheter över tid och regelbundet ska testas. Baserat på utfallet diskuteras åtgärder för att tillrättalägga bristerna, men även eventuella behov av att komplettera eller förändra riktlinjer, och en åtgärdsplan upprättas. Koncernfunktionen för internkontroll sammanställer utfallet av enheternas bedömningar och funktionens egen testning samt åtgärdsplaner och rapporterar dessa till divisions- och koncernledningarna

Revisionsutskottets arbete

Revisionsutskottet tar del av rapporteringen från både koncernfunktionen för internkontroll vad avser internkontroller och åtgärdsplaner samt revisionen, revisorernas granskning av internkontroller och revisorernas rekommendationer. Revisionsutskottet följer även upp hur föreslagna och planerade åtgärder införs.



Styrelse



Tony Buffin

Styrelsens ordförande

Född: 1971. Utbildad på University of Cambridge. VD för Tecsa-koncernen. Styrelseledamot sedan 2022. Styrelsens ordförande sedan 2024. Oberoende i förhållande till Nobia och större aktieägare.

Styrelseuppdrag

Ordförande i Highbourne Group och styrelseledamot i Dysons aktieägarstyrelse.

Tidigare positioner

Styrelseledamot i Kingfisher plc. VD på Holland & Barret, Group COO och VD på Plumbing & Heating Toolstation international businesses och Group CFO på Travis Perkins plc, CFO på Wesfarmers.

Innehav i Nobia

-



Nora Førisdal Larssen

Styrelseledamot

Född 1965. Civilekonom, MBA. Styrelseledamot sedan 2011. Beroende i förhållande till större aktieägare.

Styrelseuppdrag

Styrelseordförande i Etac och Emma S. Ledamot i Attendo.

Tidigare positioner

Senior advisor på Nordstjernen. Product line manager i Electrolux och partner i McKinsey & Co.

Innehav i Nobia

20 000 aktier.



Marlene Forsell

Styrelseledamot

Född 1976. Civilekonom Företagsökonomi Handelshögskolan i Stockholm. Styrelseledamot sedan 2019. Oberoende i förhållande till Nobia och större aktieägare.

Styrelseuppdrag

Styrelseledamot i Lime Technologies, Index Pharmaceuticals och AddSecure.

Tidigare positioner

CFO i Swedish Match 2013–2018 och dessförinnan flera ledande befattningar inom ekonomi i samma företag.

Innehav i Nobia

71 000 aktier.



Fredrik Ahlin

Styrelseledamot

Född 1977. Senior Investment Manager på If Skadeförsäkring (P&C Insurance). Civilekonom Företagsökonomi och nationalekonomi Stockholms Universitet samt CFA@charterholder, CFA Institute. Styrelseledamot sedan 2023. Beroende i förhållande till större aktieägare.

Styrelseuppdrag

Ledamot i valberedningar för Svedbergs i Dalstorp AB (publ), Niderman Holding AB (publ), Husqvarna AB (publ) samt Clas Ohlson AB (publ).

Tidigare positioner

If Skadeförsäkring AB, Investment Manager 2007–2014. Riksbankens Jubileumsfond 2004–2007.

Innehav i Nobia

99 800 aktier.



Carsten Rasmussen

Styrelseledamot

Född 1972. Master i Logistik från Aarhus Universitet. Styrelseledamot sedan 2020. Oberoende i förhållande till Nobia och större aktieägare.

Styrelseuppdrag

Styrelseordförande i LEGO System A/S

Tidigare positioner

COO i LEGO Group sedan 2017 där han varit anställd sedan 2001. Tidigare erfarenheter omfattar bland annat befattningar inom Scan Choco A/S 1997–2001.

Innehav i Nobia

-

Styrelse



Per Bergström

Styrelseledamot

Född 1960. Arbetstagarrepresentant sedan 2000. Utsedd av GS Facket för skogs-, trä-, och grafisk bransch. Nioårig grundskola. Fabriksarbetare på Nobia Production Sweden. Anställd 1976.

Styrelseuppdrag

Ledamot i Tidaholms Energi, Elnät, Bredband Östra Skaraborg samt Nobia Production Sweden.

Tidigare positioner

Roller inom produktion, Nobia Production Sweden.

Innehav i Nobia

-



Susanne Levinsson

Styrelseledamot

Född 1973. Styrelsesuppleant. Arbetstagarrepresentant sedan 2023. Utsedd av Unionen (tjänstemannafacket). Studentexamen. Arbetsmiljöspecialist, Nobia Production Sweden. Anställd 2004.

Tidigare positioner

Roller inom produktion, Nobia Production Sweden.

Innehav i Nobia

-



Dennis Pettersson

Styrelseledamot

Född 1966. Arbetstagarrepresentant sedan 2021. Styrelsesuppleant. Utsedd av GS Facket för skogs-, trä-, och grafisk bransch. Anställd sedan 2007.

Tidigare positioner

Roller inom tillverkning på Nobia Production Sweden.

Innehav i Nobia

-



Bekke Söderhielm

Styrelseledamot

Född 1979. Arbetstagarrepresentant sedan 2021. Huvudköpare. Utsedd av Unionen. Eftergymnasial utbildning: YH Logistikutvecklare med affärsmannaskap. Anställd sedan 2018.

Styrelseuppdrag

Suppleant.

Tidigare positioner

Strategisk inköpare på Kinnarps.

Innehav i Nobia

-

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Huvudansvarig revisor
Anna Rosendal,
Auktoriserad revisor

Övriga revisorsuppdrag

Sandvik, Boliden, Sdiptech

Styrelsen 2024

Uppdrag	Oberoende ¹⁾	Egna och närstående parters aktieinnehav	Aktier i närstående bolag	Styrelse, 10 möten	Revisionsutskott, 6 möten	Ersättningsutskott, 3 möten	Ersättning 2024, SEK	Varav Styrelse, SEK	Varav Utskott, SEK
Jan Svensson, styrelsens ordförande (avgick i april)	Ja	67 000	-	4/4	-	1	425 000	400 000	25 000
Nora Førisdal Larssen, styrelseledamot och ledamot i ersättningsutskottet	Nej	20 000	-	9	-	3	452 000	418 000	34 000
Marlene Forsell, styrelseledamot och ordförande i revisionsutskottet	Ja	71 000	-	10	6	-	1 296 000 ²⁾	422 000	154 000
Tony Buffin, styrelseledamot (ordförande efter april)	Ja	-	-	10	-	3	1 313 000	1 236 000	77 000
David Haydon, styrelseledamot (avgick i april)	Ja	8, 8 19	-	4/4	-	-	156 667	156 667 ³⁾	-
Carsten Rasmussen, ledamot och medlem i Jönköping sub-komite	Ja	-	-	9	-	1	547 000	422 000	125 000
Fredrik Ahlin, styrelseledamot och medlem i revisionsutskottet	Nej	99 800	-	10	6	-	550 500	422 000	128 500
Per Bergström, arbetstagarrepresentant	-	-	-	9	-	-	-	-	-
Dennis Pettersson, arbetstagarrepresentant, suppleant	-	-	-	10	-	-	-	-	-
Bekke Söderhielm, arbetstagarrepresentant	-	-	-	10	-	-	-	-	-
Susanna Levinsson, arbetstagarrepresentant, suppleant	-	-	-	9	-	-	-	-	-

1) Oberoende avser i förhållande till ledningen, bolaget och större aktieägare. 2) Fakturerat Nobia 720 000 för konsulttjänster som tillhandahållits som en del av refinansieringen. 3) Ledamöter boendes utanför Norden har rätt att erhålla 20 000 kronor extra per mötestillfälle.



Koncern- ledning



Kristoffer Ljungfelt

VD och koncernchef

Född 1977. Anställd på Nobia sedan 2013.

Tidigare positioner

Seniora roller inom Nobia, bland annat som CFO för koncernen, region Norden, Nobia Norway och EVP Commercial Region West (Storbritannien). Olika ledande positioner inom Electrolux.

Innehav i Nobia

198 608 aktier
(privat och i tjänstepension).



Sara Björk

Chief Information Officer (CIO)

Född 1973. Anställd på Nobia sedan 2020.

Tidigare positioner

Ledande befattningar på H&M, bland annat IT-chef för H&M-koncernens IT-avdelning för design, inköp och produktion.

Innehav i Nobia

44 398 aktier.



George Dymond

EVP, Region Storbritannien

Född 1975. Anställd på Nobia sedan 2023.

Tidigare positioner

Supply Chain Director för region Storbritannien. Över 20 års erfarenhet från ledande befattningar inom detaljhandeln i Storbritannien, Australien och USA. George har arbetat med stora varumärken som Tesco, Coles Supermarkets, Holland & Barrett, och senast innan han kom till Nobia var han VD för Planet Organic.

Innehav i Nobia

-



Samuel Dalén

EVP, Supply Chain

Född 1980. Anställd på Nobia sedan 2022.

Tidigare positioner

Chief Operating Officer (COO) och positioner inom verksamhetsutveckling, strategi och marknad på Kährs Group.

Innehav i Nobia

1 000 aktier.



Ole Dalsbø

EVP, Local Jewel Brands

Född 1966. Anställd på Nobia sedan 2004.

Tidigare positioner

EVP region Norden, ledande befattningar inom Nobia Norway, Norema och Sigdal Kjøkken.

Innehav i Nobia

168 488 aktier.



Koncern- ledning



Jesper Gylling Olsen

EVP, HTH

Född: 1973. Anställd på Nobia sedan 2019.

Tidigare positioner

Chef för internationella varumärken HTH & uno form, VP Director HTH Køkkener, försäljningschef HTH Køkkener, olika nordiska befattningar inom JKE Design och Multiform i Balingsløv International

Innehav i Nobia

38 144 aktier.



Henrik Skogsfors

Ekonomi- och finansdirektör (CFO)

Född 1971. Anställd på Nobia sedan 2019.

Tidigare positioner

Chef redovisning, controlling och treasury Nobia, CFO mySafety Group. Flera positioner inom finans på Electrolux.

Innehav i Nobia

17 000 aktier.



Philip Sköld

EVP, Chief Operating Officer (COO)

Född 1971. Anställd på Nobia sedan 2020.

Tidigare positioner

EVP Strategy & Transformation, Chief Commercial Officer & GM Global Accounts på Transcom. Partner på Bain & Company.

Innehav i Nobia

130 231 aktier.



Förvaltningsberättelse

Innehåll

34 Förvaltningsberättelse

41 Risker, riskhantering och möjligheter

Den lagstadgade årsredovisningen består av förvaltningsberättelsen och de finansiella rapporterna på sidorna 22–84 och 88–135. Nobia ABs externa revisorer har reviderat den lagstadgade årsredovisningen, med undantag för den lagstadgade hållbarhetsrapporten enligt uttalandet på sidan 87. Den lagstadgade bolagsstyrningsrapporten återfinns på sidorna 22–32 och den lagstadgade hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 88–135. Bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten utgör en del av förvaltningsberättelsen.

Styrelsen och verkställande direktören för Nobia AB (publ), organisationsnummer 556528-2752, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2024

Verksamheten

Nobia är en ledande europeisk köksspecialist med ett tiotal starka varumärken. Verksamheten består i huvudsak av utveckling, inköp, tillverkning, montering, försäljning och distribution av främst kök samt därtill relaterad service. Försäljningen till konsumenter och hantverkare sker via egna butiker och franchisebutiker samt via ett nätverk av återförsäljare, vilket inkluderar exempelvis bygghandel, möbelhandel och hemelektronikkedjor. Till projektsegmentet, som bland annat utgörs av byggbolag och fastighetsutvecklare, sker försäljningen direkt till större kunder i form av projektförsäljning, eller genom butiksnätet och andra återförsäljare som bygghandel inriktad mot professionella kunder.

Nobia rapporterar verksamheten utifrån två geografiska regioner; Norden och Storbritannien. Den tidigare enheten ”Portfolio Business Units” avvecklades då verksamheterna Bribus i Nederländerna och ewe i Österrike avyttrades under 2024.

Finansiella mål

Nobia har fyra finansiella mål. Målen ska ses ur ett långsiktigt perspektiv och beslutades 2021. Med anledning av sjunkande efterfrågan på kök och andra sällanköpsvaror under 2023 och 2024, når Nobia för tillfället inte upp till sina finansiella målsättningar.

Försäljning

Den genomsnittliga organiska tillväxten ska uppgå till 3–5 procent per år.

Rörelsemarginal

Rörelsemarginalen exklusive jämförelsestörande poster ska överstiga 10 procent under en konjunkturcykel.

Kapitalstruktur

Skuldsättningen, definierad som nettoskuld exklusive IFRS 16 leasingkulder och pensionsskuld delat med EBITDA exklusive jämförelsestörande poster och IFRS 16 leasing-påverkan, ska vara lägre än 2,5 gånger.

Utdelningspolicy

Utdelning till aktieägarna ska utgöra minst 40 procent av resultatet efter skatt. Vid beslut om utdelningens storlek ska hänsyn tas till Nobias kapitalstruktur. Ingen utdelning föreslås för 2024 (ingen utdelning utgick för 2023).

Strategi

Nobias strategi syftar till att skapa lönsam, hållbar tillväxt genom både organisk expansion och förbättrad marginal. Detta ska uppnås genom ökad försäljning av attraktiva, kundanpassade kök med ett brett utbud av tillval, vilket höjer genomsnittspriset inom prioriterade kundsegment. Samtidigt satsar bolaget på att utveckla köksprodukter med hög designkvalitet och ledande hållbarhetsprestanda.

Distributionsnätet spelar en central roll i strategin. Nobia använder en välbalanserad mix av franchisebutiker, främst i Norden, och egna köksbutiker, främst i Storbritannien, samt försäljning via bygghandelsvaruhus och direktförsäljning till stora kunder. Butiksförsäljningen, där personliga köksdesignmöten skapar en skräddarsydd upplevelse för kunden, utgör en viktig konkurrensfördel inom konsumentsegmentet.

Genom att utnyttja skalfördelar inom inköp, tillverkning och produktplattformar skapas ytterligare konkurrensfördelar. Dessutom är en företagskultur präglad av starkt engagemang och inspirerande ledarskap en central del av strategin.

Nobia prioriterar tre strategiska initiativ; att maximera kostnadseffektiviteten och förbättra kassaflödet, bland annat genom kostnadsbesparingsprogram som lanserats både under 2024 och 2023, att realisera den fulla potentialen i Norden där bland annat färdigställandet av den nya fabriken i Jönköping ingår, samt att genomföra transformationsprogrammet för att förbättra den finansiella utvecklingen för region Storbritannien.

Åtgärder för att stärka balansräkningen

Under flera år har Nobia genomfört betydande investeringar för att färdigställa den strategiskt viktiga nordiska fabriken i Jönköping. Samtidigt har en utmanande makroekonomisk omvärld lett till kraftigt minskad efterfrågan på kök i hela marknaden, vilket resulterat i lägre försäljning, försämrat resultat och svagare kassaflöde för Nobia. Detta har i sin tur ökat koncernens skuldsättningsgrad.

För att stärka sin finansiella ställning och minska skuldsättningen prioriterade Nobia under 2024 flera åtgärder, däribland försäljning av dotterbolag utanför kärnverksamheten, en sale-and-leaseback-transaktion av fabriksbyggnaden i Jönköping, en nyemission samt förändringar i koncernens långsiktiga finansiering. Dessa åtgärder gav tillsammans en positiv kassaflödeseffekt på cirka 2 800 MSEK under 2024.

Försäljning av Bribus i Nederländerna

Den 12 februari tillkännagav Nobia ett avtal om att avyttra Bribus i Nederländerna. Transaktionen avslutades den 6 mars med ett slutligt försäljningspris på 62,5 miljoner euro, varav 5 miljoner euro

finansierades genom ett treårigt lån från Nobia. Transaktionen resulterade i en negativ resultat-effekt på -123 MSEK, främst relaterad till goodwill, redovisad som ”avvecklad verksamhet” i resultaträkningen. Under 2023 omsatte Bribus cirka 251 MSEK.

Försäljning av ewe i Österrike

Den 19 februari tillkännagav Nobia ett avtal om att avyttra ewe i Österrike. Transaktionen avslutades den 26 mars med ett slutligt försäljningspris på 24 miljoner euro med en möjlighet till tilläggsköpeskilling på ytterligare 2,5 miljoner euro kopplat till ewes utveckling under 2024 och 2025. Transaktionen resulterade i en negativ effekt på -41 MSEK främst relaterad till goodwill, redovisad som ”avvecklad verksamhet” i resultaträkningen. Under 2023 omsatte ewe cirka 157 MSEK.

Sale & leaseback fabriksfastigheten i Jönköping

I januari 2024 ingick Nobia avtal med Hines om att sälja fastigheten som inrymmer Nobias nya produktionsanläggning som då var under färdigställande. Affären slutfördes i februari. Det avtalade värdet på fabriksfastigheten uppgick till 1 350 MSEK. Nobias kontanta ersättning beräknas sammanlagt uppgå till 1 090 MSEK. Utöver den kontanta ersättningen övertog köparen utgifterna för att slutföra det återstående byggnadsarbetet avseende fastigheten under 2024. En del av likviden kvarhålls av köparen och kommer att utbetalas till Nobia enligt vissa villkor. Vid utgången av 2024 kvarstod cirka 100 MSEK att utbetalas till Nobia. Nobia ingick samtidigt ett 20-årigt hyresavtal för fastigheten med köparen, med option för Nobia att förlänga det med ytterligare 20 år. Hyresavtalet redovisas i balansräkningen enligt IFRS16 från och med första kvartalet 2024.

Nyemission och ändring av kreditfaciliteter

Den 20 februari beslutade Nobias styrelse om en fullt garanterad nyemission av aktier om cirka 1 250 MSEK med företrädesrätt för befintliga aktieägare. Samtidigt tillkännagavs en överenskommelse med Nobias långgivare om en ändring och förlängning koncernens långsiktiga finansiering (”revolverande kreditfaciliteter”). Syftet med företrädesemissionen var att finansiera kvarvarande investeringar i Jönköpingsfabriken samt att stärka balansräkningen. Beslutet godkändes av en extra bolagsstämma den 26 mars. Företrädesemissionen fulltecknades och slutfördes i april, utan utnyttjande av garantiåtaganden. Genom företrädesemissionen erhöll Nobia en likvid om cirka 1 213 MSEK, netto efter emissionskostnader om cirka 50 MSEK. Därutöver tillkom kostnader om cirka 75 MSEK hänförliga till omförhandlingen av den långsiktiga finansieringen. Efter nyemissionen reducerades kreditfaciliteterna till 3 450 MSEK (från 5 000) samtidigt som löptiden

förlängdes till 30 juni 2027. I kreditavtalet ingår finansiella kovenanter samt pantsättning av vissa tillgångar.

Förändring i antal aktier och röster

Antalet aktier och röster i Nobia AB (publ) ändrades till följd av nyemissionen. Före nyemissionen fanns det totalt 170 293 458 aktier i Nobia, motsvarande lika många röster. Genom företrädesemissionen ökade antalet aktier med 504 758 463, motsvarande lika många röster. Per den 31 december 2024 fanns det totalt 675 051 921 utestående aktier i Nobia, motsvarande lika många röster. Nobia innehar 2 040 637 återköpta aktier i eget förvar.

Kristoffer Ljungfelt ny VD och koncernchef

Kristoffer Ljungfelt utsågs till ny VD och koncernchef för Nobia från och med den 1 maj. Kristoffer Ljungfelt började på Nobia 2013. Senast hade Kristoffer positionen som chef för region Storbritannien. Dessförinnan har han haft flera andra ledande befattningar inom koncernen, bland annat Finansdirektör, Director för Sigdal i Norge och Financial Director Nobia Norden. Innan han kom till Nobia hade Kristoffer olika ledande befattningar inom Electrolux Group. Kristoffer har en MSc i Corporate Finance och en BSc i finansiell redovisning från Lunds universitet, Sverige.

Ny organisation och förändringar i koncernledningen

En ny organisationsstruktur infördes under september med syftet att skapa en decentraliserad organisation där resurser, befogenheter och ansvar är utlokaliserad till respektive operativa enhet. Varje enhetschef är medlem i koncernledningen. Den externa segmentsrapportering påverkades inte av förändringen.

Region Norden

- HTH (med varumärken HTH och uno form) under ledning av Jesper Gylling Olsen, som blev ny ledamot i koncernledningen.
- Local Jewel Brands (de nordiska varumärkena Sigdal, Marbodal, Novart och Invita) under ledning av Ole Dalsbø.
- Growth (inkl. Channel Brands [försäljning till bl a hemelektronikkedjor], Superfront, CIE och ny affärsutveckling) ledd av Philip Sköld.
- Den nordisk fabriksorganisationen och leveranskedjan, ledd av Samuel Dalén.

Region Storbritannien

- Magnet (Verksamheten i Storbritannien inkl. Magnet, Gower, Commodore och den brittiska leveranskedjan) ledd av George Dymond.

Stödfunktioner

Utöver de operativa enheterna har Nobia tre stödfunktioner, där respektive chef är ledamot i koncernledningen:

- Koncernfinans, ledd av Henrik Skogsfors.
- TED (Technology, Experience and Data), ledd av Sara Björk.
- Strategi & Transformation, People & Culture, ledd av Philip Sköld.

Cecilia Forzelius, People and Culture and Communications och medlem av koncernledningen, beslutade sig för att lämna Nobia under oktober.

Årsstämma 2024

Nobias årsstämma hölls i Stockholm den 14 maj 2024. All relaterad information inklusive styrelseförslag och beslut finns tillgänglig på www.nobia.com/agm2024.

Tony Buffin valdes till ny ordförande

Årsstämman fastställde antalet styrelseledamöter till fem ledamöter och omvalde ledamöterna Fredrik Ahlin, Tony Buffin, Marlene Forsell, Nora F. Larssen och Carsten Rasmussen. Tony Buffin valdes till ordförande av styrelsen. Till revisor intill slutet av nästa årsstämma omvaldes Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, med auktoriserade revisorn Anna Rosendal som huvudansvarig revisor. Årsstämman utsåg Peter Hofvenstam (representant för Nordstjernan), Ricard Wennerklint (representant för If Skadeförsäkring) och Lovisa Runge (representant för Fjärde AP-fonden) till ledamöter av valberedningen för tiden intill slutet av årsstämman 2025. Årsstämman valde Peter Hofvenstam som valberedningens ordförande.

Årsstämman fastställde att ingen utdelning ska lämnas för räkenskapsåret 2023.

Kostnadsbesparingsprogram

För att motverka effekterna av den svaga köksmarknaden har Nobia implementerat kostnadsbesparingsprogram i flera omgångar. Det första programmet från 2023 slutfördes vid halvårsskiftet 2024 och generade besparingar på årsbasis om cirka 400 MSEK. Vidare infördes under 2024 nya åtgärder i Storbritannien avseende butiksstängningar, fabriksrationaliseringar och personalminskningar som gradvis till och med halvårsskiftet 2025 ska leverera knappt 200 MSEK i årstakt vid full effekt. I Norden gjordes kapacitetsanpassningar inom tillverkningen samt personalminskningar relaterade till införandet av den nya organisationen, åtgärder som ska generera årliga besparingar om cirka 100 MSEK vid full effekt från halvårsskiftet 2025.

Nedskrivning av goodwill

Som en del av förbättrings- och transformationsprogrammet för region Storbritannien kommer verksamheten inom Commodore, som betjänar projektkunder i centrala London, att integreras i Magnets projektorganisation och ändras till varumärket Magnet. En icke kassaflödespåverkande nedskrivning av goodwill, främst relaterad den kassagenererande enheten Storbritannien och verksamheten i Commodore, uppgående till -478 MSEK ingår som en jämförelsestörande post för 2024. För ytterligare information, se not 13. I resultaträkningen ingår nedskrivningen i "Övriga rörelsekostnader"

Byggnationen av den nya fabriken i Jönköping

Under 2025 kommer produktionen vid Tidaholmsfabriken successivt att flyttas till den nya fabriken i Jönköping. Redan under 2024 påbörjades tillverkningen av köksskåpskomponenter och omonterade köksskåp, med stadigt ökande produktionsvolymerna. Arbete med installation, driftsättning och testning av produktionsmaskiner samt helautomatiserade end-to-end produktionsflöden i den nya fabriken fortskrider enligt plan. I januari 2025 levererades de första kompletta köken från den nya fabriken till externa kunder. Fram till december 2024 har totalt cirka 3 500 miljoner kronor investerats i den nya fabriken. Under 2025 uppskattas investeringarna uppgå till cirka 300 MSEK och kassautflödet avseende investeringar beräknas uppgå till cirka 500 MSEK.

Justering av villkoren för det långsiktiga finansieringsavtalet

I december 2024 justerade Nobia, tillsammans med sina långivare, det befintliga långsiktiga finansieringsavtalet. Justeringarna återspeglar bättre den förväntade återhämtningen av köksmarknaden. Ändringar inkluderar en förlängning av nuvarande EBITDA-konvolut över 2025 tills den ersätts med en skuldsättningskonvolut från 2026, samt en justering av konvolutnivåerna. Likviditetskonvoluten kvarstår. Storleken och löptiden på finansieringsavtalet är oförändrad.

Fortsatt sjunkande efterfrågan på kök under 2024

Den nedgång i köksmarknaden som inleddes 2023 till följd av makroekonomisk osäkerhet – drivet av höga räntor och hög inflation – fortsatte under 2024. Efterfrågan inom projektmarknaden minskade kraftigt, främst på grund av historiskt låga nivåer av nybyggnation och färdigställande av bostäder.

Konsumentmarknaden visade däremot en viss återhämtning under andra halvan av 2024. Sjunkande räntor, avtagande inflation och ett försiktigt ökat konsumentförtroende bidrog till att fler blev benägna att investera i sällanköpsvaror som kök, vilket ledde till en viss uppgång i efterfrågan.

Resultatutvecklingen 2024 i sammandrag

Koncernens försäljning minskade totalt sett med -10 procent organiskt under 2024 jämfört med 2023 då nedgången var -16% organiskt. Koncernens försäljning uppgick till 10 538 MSEK (11 672). Region Norden redovisade en organisk försäljningsminskning med -16 procent och Storbritannien -2 procent. Koncernens rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster, uppgick till 82 MSEK (74), motsvarande en rörelsemarginal om 0,8 procent (0,6).

Koncernen, kvarvarande verksamhet, MSEK	2023	2024
Nettoomsättning	11 672	10 538
Bruttovinst	4 112	3 843
Exklusive jämförelsestörande poster	4 293	4 028
Bruttomarginal, %	35,2	36,5
Exklusive jämförelsestörande poster	36,8	38,2
Rörelseresultat	-243	-827
Exklusive jämförelsestörande poster	74	82
Rörelsemarginal, %	-2,1	-7,8
Exklusive jämförelsestörande poster, %	0,6	0,8
Finansiella poster	-272	-292
Resultat efter finansiella poster	-515	-1 119

Årsstämma 2025 och utdelningsförslag

Nobias årsstämma 2025 äger rum i Stockholm den 29 april 2025. Kallelsen kommer att vara tillgänglig på www.nobia.com senast fyra veckor före årsstämman.

Styrelsens uppfattning är att ingen utdelning ska utgå för 2024, med hänsyn tagen till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet, samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och finansiella ställning i övrigt.

Förslag till beslut om vinstdisposition 2024

Till årsstämmans förfogande står följande medel i moderbolaget:	
Överkursfond	1 107 357 093
Balanserat resultat	1 393 611 348
Årets resultat	-191 668 179
Summa kronor	2 309 300 263

Styrelsen föreslår att samtliga till årsstämmans förfogande stående vinstmedel disponeras på följande sätt:

I ny räkning överföres	2 309 300 263
Summa kronor	2 309 300 263

Koncernens finansiella utveckling 2024

Som en konsekvens av försäljningen av ewe och Bribus under första kvartalet 2024 har koncernens resultaträkning för jämförelseåret 2023 räknats om med de sålda enheterna redovisade som "avvecklad verksamhet". Dessutom har koncernens rapporterade segment, jämfört med 2023, justerats för att spegla avyttringarna. Portfolio Business Units, där ewe och Bribus ingick, har upphört. Region Norden och Storbritannien blir rapporterade rörelsesegment från 2024. Kommentarer och siffror avser kvarvarande verksamhet, om inte annat anges.

Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning under 2024 minskade till 10 538 MSEK (11 672 för 2023 omräknat exklusive ewe och Bribus som såldes under 2024), med en organisk nedgång på -10% (-16). Norden minskade organiskt (omsättningsförändringen för jämförbara enheter och justerat för valuta effekter) med -16% (-18) och Storbritannien med -2% (-15).

Resultat och marginal

Koncernens bruttomarginal ökade till 36,5% (35,2) och bruttoreultatet uppgick till 3 843 MSEK (4 112). Bruttomarginalen, justerad för jämförelsestörande poster, ökade till 38,2% (36,8) och bruttovinsten justerad för jämförelsestörande poster uppgick till 4 028 miljoner (4 293).

Rörelseresultatet uppgick till -827 MSEK (-243). I resultatet ingår jämförelsestörande poster om -909 MSEK (-317). Justerat för de jämförelsestörande posterna uppgick rörelseresultatet till 82 MSEK (74), vilket motsvarar en marginal på 0,8% (0,6). Det justerade rörelseresultatet påverkades positivt av pågående kostnadsbesparingsprogram, en gynnsam försäljningsmix då försäljningen till konsument ökade medan försäljningen till projekt minskade. Något lägre materialpriser påverkade också positivt, medan den lägre försäljningsvolymen påverkade negativt. Förändringar i valutakurser påverkade rörelseresultatet negativt med -60 MSEK.

Jämförelsestörande poster

Nobia särredovisar jämförelsestörande poster för att tydliggöra utvecklingen i den underliggande verksamheten. Med jämförelsestörande poster avses poster som stör jämförelsen såtillvida att de inte återkommer med samma regelbundenhet som andra poster.

Under 2024 togs jämförelsestörande poster om totalt -909 MSEK (-317). Goodwillnedskrivningen (avseende region Storbritannien och verksamheten inom Commodore) uppgick till -478 MSEK och belastar "Koncerngemensamt och elimineringsar". Övriga av- och nedskrivningar, i huvudsak relaterade till fabriks- och butiksstängningar i Storbritannien, uppgick till -97 MSEK

(-100) och överlappande kostnader under uppstarten av den nya fabriken i Jönköping uppgick till -83 MSEK. Kostnaden för att genomföra kostnadsbesparingsprogram under året uppgick till cirka -251 MSEK (-305). Se även sidan 140 "Avstämning alternativa nyckeltal" för specifikation av jämförelsestörande poster.

Jämförelsestörande poster, MSEK

I rörelseresultat per region	2023	2024
Norden	-214	-130
Storbritannien	-102	-297
Koncerngemensamt och elimineringsar	-1	-482
Koncernen	-317	-909

I rörelseresultat, per kostnadslag	2023	2024
Omstruktureringskostnader	-315	-334
Varav fabriksövergångskostnader	-10	-83
Realisationsvinst	112	-
Återföring nedskrivning	57	-
Av- och nedskrivningar	-171	-575
Varav goodwill	-	-478
Totalt	-317	-909



Region Norden

Omsättningen för region Norden sjönk organiskt med -16 procent under 2024. Under 2023 var minskningen -18 procent. Bruttomarginalen, justerad för jämförelsestörande poster, ökade till 36,4 procent från 32,6 procent. Rörelsemarginalen, justerad för jämförelsestörande poster, steg till 6,2 procent, jämfört med 4,9 procent under 2023.

Rörelseresultatet ökade till 225 MSEK (126). Justerat för jämförelsestörande poster ökade rörelseresultatet till 355 MSEK (340). Jämförelsestörande poster uppgick till -130 MSEK och avsåg kostnader för genomförda besparingsåtgärder inom både den kommersiella organisationen och supply chain-verksamheten. Dessutom ingick övergångskostnader i relaterade till pågående flytt av produktion från Tidaholm till Jönköping.

Den lägre försäljningsvolymen, tillsammans med vissa negativa valutakurseffekter, påverkade det justerade rörelseresultatet negativt. Detta motverkades dock av genomförda kostnadsbesparingar, högre genomsnittliga ordervärden, en gynnsam försäljningsmix och något lägre materialkostnader.

Region Norden, MSEK	2023	2024
Nettoomsättning	6 897	5 765
Bruttovinst	2 146	1 992
Exklusive jämförelsestörande poster	2 247	2 096
Bruttomarginal, %	31,1	34,6
Exklusive jämförelsestörande poster, %	32,6	36,4
Rörelseresultat	126	225
Exklusive jämförelsestörande poster	340	355
Rörelsemarginal, %	1,8	3,9
Exklusive jämförelsestörande poster, %	4,9	6,2

Region Storbritannien

Den organiska omsättningen i region Storbritannien minskade med 2 procent under 2024, jämfört med en nedgång på 15 procent föregående år.

Bruttomarginalen uppgick till 38,4 procent (39,6) eller 40,1 procent (41,3) exklusive jämförelsestörande poster. Rörelseresultatet var negativt och uppgick till -425 MSEK (-217). Justerat för jämförelsestörande poster var rörelseresultatet -128 MSEK (-115), motsvarande en rörelsemarginal på -2,7 procent (-2,4).

Genomförda kostnadsbesparingar bidrog positivt till resultatet, medan den låga försäljningsvolymen hade en negativ påverkan. Pris- och mixeffekter var sammantaget neutrala.

Jämförelsestörande poster uppgick till -297 MSEK (-102) och avsåg kostnader för besparingsåtgärder, inklusive minskning av

antalet fabriker, stängning av olönsamma köksbutiker samt en generell neddragning av personal och utgifter.

Region Storbritannien, MSEK	2023	2024
Nettoomsättning	4 776	4 773
Bruttovinst	1 892	1 835
Exklusive jämförelsestörande poster	1 972	1 916
Bruttomarginal, %	39,6	38,4
Exklusive jämförelsestörande poster, %	41,3	40,1
Rörelseresultat	-217	-425
Exklusive jämförelsestörande poster	-115	-128
Rörelsemarginal, %	-4,5	-8,9
Exklusive jämförelsestörande poster, %	-2,4	-2,7

Koncerngemensamma poster

För koncerngemensamma poster och elimineringar uppgick rörelseresultatet till -627 MSEK (-152). Resultatet påverkades av goodwillavskrivningen avseende Storbritannien och Commodore, som uppgick till -487 MSEK. Exklusive jämförelsestörande poster var rörelseresultatet -145 MSEK (-151).

Koncerngemensamt och elimineringar, MSEK	2023	2024
Nettoomsättning	-1	0
Bruttovinst	74	16
Exklusive jämförelsestörande poster	74	16
Bruttomarginal, %	-	-
Exklusive jämförelsestörande poster, %	-	-
Rörelseresultat	-152	-627
Exklusive jämförelsestörande poster	-151	-145
Rörelsemarginal, %	-	-
Exklusive jämförelsestörande poster, %	-	-

Finansnetto, resultat från kvarvarande verksamheter och resultat efter skatt

Finansnettot 2024 uppgick till -292 MSEK (-272), varav netto efter avkastning på pensionstillgångar och räntekostnader på pensionskulder var -22 MSEK (-24), ränta på leasingavtal -135 MSEK (-51) och övriga räntekostnader netto -135 MSEK (-197).

Resultatet efter finansiella poster uppgick till -1 119 MSEK (-515) och resultat från kvarvarande verksamheter uppgick till -1 195 MSEK (-455). Resultat från avvecklade verksamheter avser dotterbolagen Bribus i Nederländerna och ewe i Österrike som såldes under första kvartalet, och uppgick till -148 MSEK (108). Det

negativa resultatet från avvecklade verksamheter beror på att försäljningarna även resulterade i icke kassaflödespåverkande effekter primärt relaterad till goodwill. Resultat efter skatt uppgick till -1,343 MSEK (-347). Årets resultat per aktie efter utspädning uppgick till -2,46 kronor (-0,92).

Kassaflöde

Det operativa kassaflödet var negativt men förbättrades jämfört med föregående år och uppgick till -652 MSEK (-810). Kassaflödet från den löpande verksamheten var lägre, främst på grund av ett svagare resultat och minskat kassaflöde från rörelsekapitalförändringar. Detta motverkades delvis av lägre investeringar, främst eftersom Jönköpingsfabriken närmar sig färdigställande.

De genomförda åtgärderna för att stärka balansräkningen bidrog med ett totalt positivt kassaflöde på cirka 2 800 MSEK. Nyemissionen i april tillförde 1 213 MSEK netto efter transaktionskostnader, medan försäljningen av icke kärnverksamheter och sale-and-leaseback-transaktionen tillsammans genererade en positiv kassaflödeseffekt på 1 584 MSEK.

Finansiell ställning

Nobia har en långfristig finansiering på 3 450 MSEK med förfall i juni 2027. Vid utgången av december 2024 var 2 600 MSEK av faciliteten utnyttjade. Koncernens likvida medel uppgick till 270 MSEK (412). Nettoskulden, exklusive IFRS 16 leasingkulder och pensioner, sjönk till 2 221 MSEK (3 464). IFRS 16 leasingkulder uppgick till 2 402 MSEK (1 569) och pensionsavsättningar uppgick till 173 MSEK (350). Leasingkulderna ökade på grund av sale & leaseback transaktionen av fabriksfastigheten i Jönköping i mars. Skuldsättningsgraden, exklusive IFRS 16 leasingkulder och pensioner, minskade till 43,3% (74,3).

Analys av nettolåneskuld, MSEK	2023	2024
Ingående balans, nettoskuld	3 980	5 383
Nya leasingkontrakt/Avslutade kontrakt i förtid, netto	275	1 175
Avyttring av bolag	-	-1 641
Omräkningsdifferenser	30	90
Operativt kassaflöde	810	571
Varav investeringar i Jönköpingsfabriken	1 238	617
Betald ränta, netto	248	394
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	12	-69
Övrig förändring pensionsskuld	28	25
Nyemission	-	-1 213
Utdelning	-	-
Utgående balans, nettoskuld	5 383	4 796

Personal

Antalet anställda i koncernen vid utgången av 2024 uppgick till 4 082 anställda (5 315).

Miljö och hållbarhet

Nobia bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt Miljöbalken omfattande Nobias svenska verksamheter inom produktion och logistik. Produktionsanläggningar drivs genom Nobia Production Sweden AB i Tidaholm respektive Nobia Sweden AB i Jönköping. Produktionsanläggningarnas miljöpåverkan består främst av drift av själva anläggningarna inklusive ytbehandling av trädetaljer samt transport till kund. Båda produktionsanläggningarna har certifierade miljöledningssystem. Länsstyrelsen i Västra Götalands län är tillsynsmyndighet för anläggningen i Tidaholm. Länsstyrelsen i Jönköpings län är tillsynsmyndighet för anläggningen i Jönköping. Tillsynsmyndigheterna är beslutande avseenden tillståndsfrågor för respektive anläggning.

Nobia hade, vid årets utgång, 9 produktionsenheter i fem europeiska länder. Verksamheterna regleras av Nobias policyer och de lagkrav som gäller i respektive land, varav det krav som är striktast är styrande. Hittills är miljöledningssystemen för 8 av Nobias produktionsenheter samt Nobia Svenska Kök AB (marknadsbolag) certifierade enligt ISO 14001. Se Hållbarhetsnot H7 för förteckning över övriga certifieringar av hållbarhetsledningssystem, per produktionsenhet.

Nobia arbetar målmedvetet med strategiska hållbarhetsfrågor och ständiga förbättringar genom sin övergripande koncerngemensamma hållbarhetsagenda. Nobias lagstadgade hållbarhetsrapport finns på sidorna 89–136.

Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD)

Nobia stödjer rekommendationerna från TCFD som är avsedda att ge investerare och andra intressenter information om vilka risker som företagen utsätts för genom klimatförändringarna. I linje med TCFD:s rekommendationer har Nobia information om styrning och riskhantering i sådana frågor. Dessa upplysningar är integrerade i hållbarhetsredovisningen, se avsnitt Klimatförändringar på sidorna 94–97.

EU:s taxonomi för gröna investeringar

Som ett börsnoterat företag med mer än 500 anställda omfattas Nobia av EU:s taxonomiförordning. Nobias taxonomirapport är utarbetad i enlighet med EU:s regelverk för taxonomin. Syftet med regelverket är att i linje med EU:s Action Plan för hållbara finanser styra kapitalet mot mer hållbara verksamheter.

Läs mer i Taxonomirapporten på sidan 133–136.

Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD)

Som börsnoterat bolag i Sverige behöver Nobia redovisa hållbarhetsinformation i enlighet med CSRD, från och med räkenskapsåret som inleds efter den 30 juni 2024. För Nobias del innebär det årsredovisningen för 2025. 2024 års redovisning är inspirerad av CSRD och standarderna i ESRS (European Sustainability Reporting Standards), men gör inte anspråk på att uppfylla samtliga redovisningskrav. Redovisningen inte är externt granskad, utöver för redovisningsperioden gällande krav för lagstadgad hållbarhetsredovisning.

Moderbolaget

Moderbolaget Nobia AB har en verksamhet som omfattar koncerngemensamma funktioner och ägande av dotterföretagen. Aktiebolaget är registrerat i Sverige och huvudkontoret ligger i Stockholm. Moderbolagets resultat efter skatt upp gick till -192 MSEK (-299).

Aktien och ägarförhållanden

Nobia-aktien är sedan 2002 noterad på Nasdaq Stockholm. Nobia har endast ett aktieslag. Varje aktie, förutom eventuella återköpta egna aktier, berättigar till en röst och lika rätt till andel i bolagets kapital och vinst. Under 2024 genomfördes en nyemission med företrädare för befintliga aktieägare ("företrädesemission"). En extra bolagsstämma den 26 mars beslutade att godkänna styrelsens förslag den 20 februari 2024 om en nyemission om cirka 1 250 miljoner kronor (innan avdrag för emissionskostnader) med företrädesrätt för befintliga aktieägare. Teckningskursen var 2,50 kronor per aktie. Nobia innehar återköpta aktier i eget förvar som uppgick till 2 040 637 aktier (2 040 637) vid utgången av året.

Genom företrädesemissionen ökade Nobias aktiekapital med 168 250 186,391553 kronor, från 56 763 597,145992 kronor till 225 013 783,537545 kronor, och antalet aktier i Nobia ökade med 504 758 463 aktier, från 170 293 458 aktier till 675 051 921 aktier. Kvotvärdet är 0,33 kronor.

Årsstämman 2024 bemyndigade styrelsen att besluta om återköp av upp till ett totalt eget innehav om 10 procent av antalet utestående aktier, samt att fram till årsstämman 2025 besluta om överlåtelse av egna aktier. Syftet är att använda aktierna inom ramen för befintliga prestationsaktieprogram eller möjliggöra finansiering av förvärv genom betalning med egna aktier.

Vid årsskiftet innehade de tio största ägarna cirka 61,3 procent av aktierna. Den största aktieägaren, Nordstjernan, ägde 25,1 procent av aktierna följt av If Skadeförsäkring som ägde 10,8 procent av aktierna och Fjärde AP-fonden som ägde 9,4 procent.

Nobias långgivare har möjlighet att säga upp samtliga lån till

betalning om kontrollen över bolaget förändras väsentligt. Om någon enskilt, eller tillsammans med andra (under formella eller informella former) erhåller kontroll över bolaget, kan långgivarna säga upp samtliga utestående lån till betalning. Med kontroll över bolaget avses kontroll över mer än hälften av de totala rösterna eller kapitalet eller att direkt och avgörande inflytande finns över tillsättandet av styrelse eller koncernledning. Kontroll över bolaget anses också föreligga om någon, enskilt eller tillsammans, kan utöva direkt och avgörande inflytande på bolagets finansiella och strategiska position. Föreligger en situation där kontrollen över bolaget förändras väsentligen ska långgivare och Nobia inleda för handlingar som maximalt kan pågå i 30 dagar. Förhandlingarna ska syfta till att en överenskommelse mellan långgivare och Nobia uppnås. Uppnås ej en överenskommelse äger långgivarna rätten att säga upp samtliga utestående lån till omedelbar betalning.

Mer om aktien och ägare på sidorna 137–138.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för koncernledningen

Riktlinjerna omfattar lön och annan ersättning till koncernledning, inklusive verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av bolagsstämman 2022, till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman (och som längst fyra år). Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Riktlinjernas syfte är att tillhandahålla en struktur som anpassar ersättningen till bolagets strategi, långsiktiga mål och hållbarhet. Nobias avsikt är att ersättningen till koncernledningen i framtiden också ska vara kopplad till uppfyllandet av uppsatta hållbarhetsmål. Nobias värdeskapande strategi består av tre centrala delar:

- Fokus på lönsamhetstillväxt
- Effektivisering
- Långsiktigt värdeskapande genom kontinuerligt hållbarhetsarbete

Bolagets strategi förutsätter att Nobia kan fortsätta attrahera, motivera och kvarhålla nyckelmedarbetare inom koncernen. Riktlinjerna måste därför möjliggöra ändamålsenlig och konkurrenskraftig ersättning till koncernledningen.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott bestående av två av styrelsens bolagsstämموالدا ledamöter. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning för koncernledningen. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer när behov av väsentliga ändringar av dessa uppkommer eller åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid bolagsstämman. Dessa riktlinjer ska gälla från bolagsstämmans 2022 godkännande till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman (och som längst fyra år). Ersättningsutskottet kan söka godkännande för nya riktlinjer vid en tidigare tidpunkt om omständigheter uppstår som påverkar riktlinjernas syfte.

Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar till koncernledningen, tillämpningen av riktlinjerna för ersättning och andra anställningsvillkor för koncernledningen samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Nobia. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Riktlinjer för ersättning

Ersättningsform	Koppling till bolagets strategi	Genomförande	Möjlighet/utvärdering
Fast kontantlön	Den fasta kontantlönen återspeglar individens roll, erfarenhet och bidrag till bolaget. Nivåer för fast kontantlön syftar till att underlätta rekrytering och möjliggöra långsiktigt kvarhållande av bolagets koncernledning.	Utvärderas årligen. Revidering under året kan ske vid förändring av roll.	Marknadsmässiga nivåer för aktuell befattning och verksamhetsland. Nivåer anpassas efter utvärdering av den enskildes prestation.
Rörlig kontantersättning	Att verka för att uppnå eller överskrida bolagets förutbestämda årliga fastställda mål genom mätbara finansiella och icke-finansiella kriterier såsom exempelvis lönsamhets- och kassaflödesintäkter och viktiga operativa, strategiska, eller andra hållbarhetsrelaterade åtgärder.	Vid mätperiodens slut (minst 12 månader) gör ersättningsutskottet en bedömning av i vilken utsträckning kriterierna för utbetalning av rörlig kontantersättning uppfyllts.	Uppfyllande av kriterier för definierade mål.
Pension och andra förmåner	Förmåner för medlemmar i koncernledning utgör ett led i att kunna erbjuda en konkurrenskraftig total ersättning, i syfte att underlätta rekrytering och möjliggöra långsiktigt kvarhållande av bolagets koncernledning.	Erbjuds under anställningstiden och kan behöva revideras beroende på faktorer som exempelvis ålder, nivå på fast kontantlön och roll.	Baserat på marknadspraxis och marknadsmässiga nivåer för aktuell befattning och verksamhetsland.

Hållbarhetsrelaterade åtgärder kopplade till bolagets strategi

Nobias hållbarhetsarbete utvärderas och betygssätts kontinuerligt av bland annat investerare, analytiker och civilsamhällesaktörer. På så sätt granskas och jämförs bolagets arbetssätt och resultat. Utifrån detta kan bolagets hållbarhetsarbete kontinuerligt utvecklas i linje med intressenters krav. Hållbarhetsarbetet är en integrerad del av Nobias verksamhet som kan bidra till värdeutveckling för Nobias aktie och stärka Nobias varumärke.

Beaktande av lön och anställningsvillkor för anställda

Vid ersättningsutskottets beredning av styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för koncernledningen har uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningsökning och ökningstakt över tid beaktats som en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid framtagandet och utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer med dessa. Utvecklingen av avståndet mellan ersättningen till verkställande direktören och ersättningen till övriga anställda kommer att redovisas i den årliga ersättningsrapporten.

Former för ersättning

Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter:

- Fast kontantlön
- Rörlig kontantersättning
- Pensionsförmåner
- Andra förmåner

Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av ersättningsriktlinjerna – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Fast kontantlön

Ersättningen ska baseras på den enskilde befattningshavarens ansvarsområden, erfarenhet och prestation. Den fasta kontantlönen ska ses över årligen för att säkerställa att lönen är marknadsmässig och konkurrenskraftig.

Rörlig kontantersättning

Utöver den fasta ersättningen kan rörlig ersättning utgå. Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella. Kriterierna kan variera från år till år för att återspegla affärsprioriteringar och inkluderar vanligtvis en balans mellan koncernens finansiella prestation (till exempel lönsamhet och kassaflöde) och icke-finansiella prestationskriterier (till exempel viktiga operativa, strategiska, eller andra hållbarhetsrelaterade åtgärder). Genom att på detta sätt tillämpa förutbestämda och mätbara finansiella och icke-finansiella prestationsmått som återspeglar Nobias affärsprioriteringar, bedömer Nobia att möjligheten att attrahera, motivera och kvarhålla nyckelmedarbetare ökar, vilket bidrar till Nobias affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska en bedömning göras av i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för sådan bedömning såvitt avser rörlig kontantersättning till verkställande direktören och koncernledningen. Vid den årliga utvärderingen kan ersättningsutskottet justera målen och/eller ersättningen för såväl positiva som negativa extraordinära händelser, omorganisationer och strukturförändringar. Uppfyllandet av kriterierna för betalning av rörlig kontantersättning ska mätas under en mätperiod på minst tolv månader. Kriterierna mäts på både årsbasis och kvartalsbasis.

Den rörliga kontantersättningen för verkställande direktören och koncernledningen får uppgå till högst 65 procent av den fasta årliga kontantlönen. Innan utbetalning av rörlig kontantersättning sker, ska styrelsen pröva om eventuellt utfall är rimligt. Denna prövning görs i förhållande till Nobias resultat och finansiella ställning. Nobia ska ha rätt att återkräva sådan rörlig lön som utbetalats på grundval av uppgifter och förutsättningar som senare visat sig vara uppenbart felaktiga.

Pensionsförmåner

Verkställande direktören och medlemmar i koncernledningen som är anställda i Sverige har rätt till pensioner enligt ITP-systemet eller motsvarande. Vidare har den nuvarande verkställande direktören en pensionspremie innefattande sjukförsäkring om 30 procent av fast årslön. Pension och pensionsförmåner ska vara premiebestämda, vilket innebär att en fastställd procentsats av

individens årliga grundlön betalas in som pensionspremie. För koncernledningen ska pensionsförmåner inte överstiga 35 procent av den fasta kontantlönen. Medlem i koncernledningen som har anställningskontrakt enligt annat lands villkor har pensionslösning i överensstämmelse med lokal praxis varvid principerna i dessa riktlinjer så långt möjligt ska tillgodoses.

Andra förmåner

Andra förmåner får innefatta bland annat livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Verkställande direktören och medlemmar i koncernledningen ska andra förmåner inte överstiga 10 procent av den fasta kontantlönen. Verkställande direktören och medlemmar i koncernledningen är vidare berättigade att erhålla förmåner som kan erbjudas andra anställda vid varje given tidpunkt.

Ytterligare förmåner och tillägg kan erbjudas under vissa omständigheter, exempelvis vid omlokalisering eller vid internationella uppdrag, då förmåner och ersättning bestäms i enlighet med lokal praxis.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska, såsom pensionsförmåner och andra förmåner, får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande regler eller lokal praxis, varvid riktlinjernas övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Upphörande av anställning

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst tolv månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag ska sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för ett år för verkställande direktören och medlemmar i koncernledningen. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag. Verkställande direktören och medlem i koncernledningen kan ha rätt till eventuell intjänad rörlig kontant ersättning, dock ej för en längre period än anställningen varar.

Upplysning om aktierelaterade incitamentsprogram

Nobia har inrättat långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram. Programmen, vilka omfattar bland annat koncernledningen, högre befattningshavare och personer med seniora chefsbefattningar, beslutas av bolagsstämman och omfattas därför inte av riktlinjer för ersättning till koncernledningen. De prestationskrav som används för att bedöma utfallet av programmen har en tydlig koppling till affärsstrategin och därmed till Nobias långsiktiga värdeskapande, inklusive koncernens hållbarhet. Prestationskraven innefattar exempelvis lönsamhet och totalavkastning. Programmen uppställer vidare krav på egen investering och

viss innehavstid. Innan det antal aktier som ska tilldelas enligt programmet slutligen bestäms, ska styrelsen pröva om utfallet för det långsiktiga incitamentsprogrammet är rimligt.

För mer information om föreslagna långsiktiga incitamentsprogram och de kriterier som utfallet är beroende av hänvisas till Nobias webbplats www.nobia.com/sv/bolagsstamma där det fullständiga förslaget inför varje årsstämma finns tillgängligt.

Ersättning till styrelsen

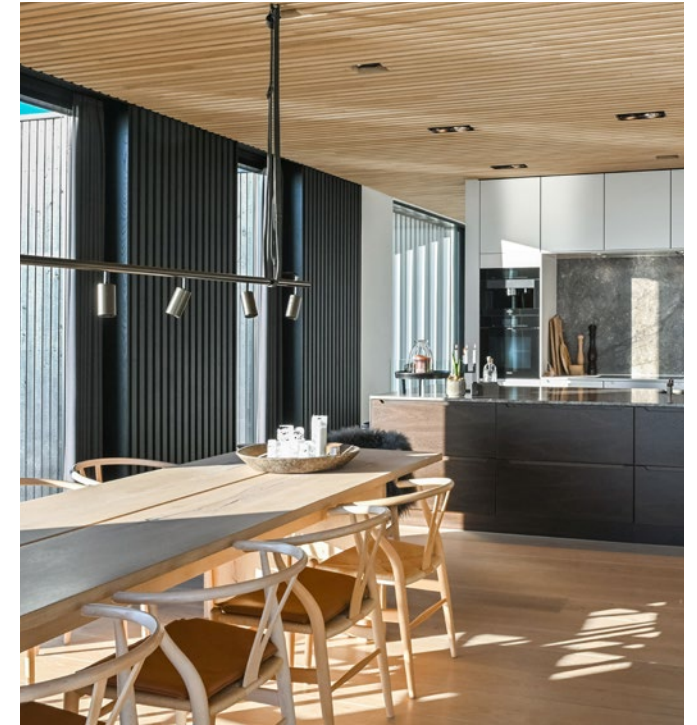
Om styrelseledamot utför arbete för Nobias räkning utöver styrelsearbetet, kan konsultarvode och annan ersättning för sådant arbete utgå. Beslut om sådant konsultarvode och sådan annan ersättning fattas av ersättningsutskottet och ska vara marknadsmässig.

Frågående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Risker, riskhantering och möjligheter

Nobia är exponerat för ett antal strategiska, operativa, efterlevnadsrelaterade och finansiella risker som kan begränsa koncernens förmåga att uppnå sina verksamhetsmål. Nobias ramverk och interna kontrollmiljö är utformade för att hantera dessa risker.



Riskhanteringen är till sin natur en kontinuerlig och pågående process. Syftet med riskhanteringsprocessen är att tillhandahålla en översikt av koncernens största risker samt är ett underlag för att kunna fatta välgrundade beslut. Nobias process är flexibel för att säkerställa att den är relevant på alla nivåer av verksamheten, och dynamisk för att kunna anpassa sig till förändrade affärsvillkor. Riskhantering är en del av den löpande verksamheten, vilket gör att Nobia strävar efter att säkerställa att de risker som tas är avsiktliga. Att identifiera framväxande risker som kan uppstå genom teknisk utveckling samt genom nya eller förändrade miljörisker, är en viktig del av Nobias Enterprise Risk Management process.

Interna kontroller för finansiella risker återfinns i bolagsstyrningsrapporten på sidan 26.

Affärsrisker inklusive hållbarhets- och klimatrelaterade risker

Arbetet med att identifiera, analysera, hantera och följa upp risker är ett prioriterat område i koncernen. Även de hållbarhetsrelaterade riskerna är integrerade i den processen. Riskarbetet involverar samtliga enheter inom bolaget och följer en strukturerad process. Den påbörjas med en inventering av befintliga och nya

risker. Inventeringen genomförs bland annat genom workshops och intervjuer med representanter för olika delar av organisationen. Ledningsgruppen gör därefter en bedömning av de inventerade riskerna utifrån sannolikhet och påverkan. Väsentliga risker presenteras därefter för revisionsutskottet och styrelse.

TCFD kommer från och med årsredovisningen 2024 att integreras med rapporteringen enligt ESRS (European Sustainability Reporting Standards) för efterlevnad av CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive). För definierade mål och mätetal se sidorna 96–97.

Koncernens väsentliga risker och möjligheter

Nobia använder ett riskuniversum som består av fyra kategorier och drygt tjugo riskområden för att aggregera och kategorisera risker som identifierats av organisationen inom ramverket för riskhantering.

Styrelsen och revisionsutskottet har under året granskat de mest väsentliga riskerna, som beskrivs nedan. Nobia beaktar riskerna avseende hållbar utveckling i hela verksamheten och

konsoliderar de mest väsentliga hållbarhetsrelaterade riskerna och möjligheterna där det är relevant i enlighet med TCFD- och CSRD-ramverket.

Omställningen till ett samhälle anpassat för att motverka och hantera klimatförändringarnas konsekvenser kan innebära möjligheter för verksamheter. Genom att endast använda förnyelsebar energi, öka den egenproducerade energin samt fortsätta arbetet med energieffektivisering och mer cirkulära materialflöden minskar utsläppet av växthusgaser samtidigt som driftkostnaderna minskar. Koncernen kan också konstatera att de åtgärder som hittills har genomförts för att minska klimatpåverkan har bidragit till lönsamheten på ett påtagligt sätt. Arbetet har lett till minskade energi- och transportkostnader och högre intäkter på grund av högre efterfrågan på miljöcertifierade kök såsom Svanen som betingar högre intäkter.



Nobias riskhanteringsprocess

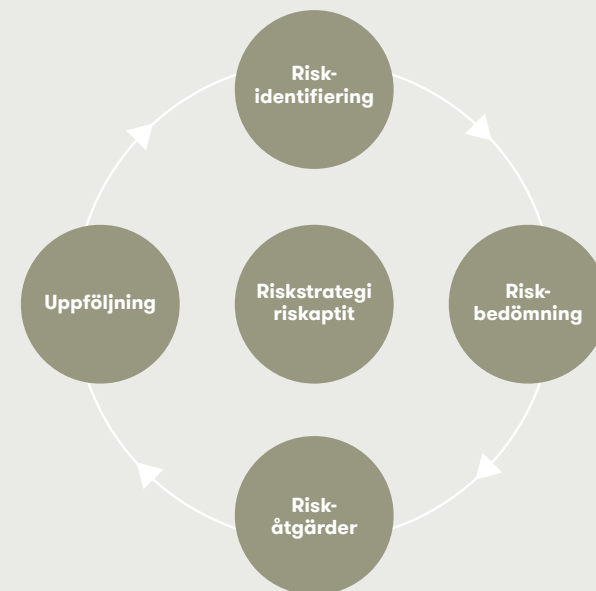
Strategi & aptit Styrelsen har ett övergripande ansvar för att fastställa koncernens strategi, samt upprätthålla riskhantering och interna kontrollprocesser.

Riskidentifiering En strukturerad risk- och kontrollidentifieringsprocess används. Samtliga affärsenheter måste regelbundet granska, identifiera och dokumentera väsentliga risker. På koncernnivå identifieras och hanteras de mest väsentliga riskerna och avrapporteras till styrelsen.

Riskbedömning En strukturerad riskbedömningsprocess genomförs av affärsenheterna i enlighet med de minimistandarder som har etablerats internt. Koncernens mest väsentliga risker granskas i detalj av revisionsutskottet.

Riskåtgärder Affärsenheternas ledning granskar de mest väsentliga risker samt identifierar behovet av åtgärder och kontroller. Ledningens riskarbete utförs på formell och informell basis och granskas löpande av styrelsen. Åtgärdsplaner utformas och ansvaras för av affärsenheterna.

Uppföljning Affärsrisker inklusive hållbarhets- och klimatrelaterade risker följs upp på koncern- och verksamhetsnivå. Specifika hållbarhets- och klimatomätetal finns på sidorna 96–98. Revisionsutskottet genomför en årlig granskning av riskhanteringspolicyen och planen för riskhanteringen.



Strategiska & tillväxtrisker

Riskområde	Beskrivning	Hantering
Politisk och makroekonomisk risk 	<p>Efterfrågan på Nobias produkter påverkas av allmänna makroekonomiska trender och förändringar i kunders köpkraft och konsumtionsmönster. Makroekonomiska eller politiska beslut och händelser kan också påverka. Förändringar i den globala politiken och makroekonomin kan få en väsentlig påverkan på Nobias finansiella utveckling och finansiella ställning.</p> <p>Förändringar i lagstiftning intiterad av klimat eller hållbarhetsaspekter påverkar direkt och indirekt Nobias verksamhet.</p>	<p>Prisstrategiarbete samt åtgärder för att sänka kostnader, anpassa kapacitets- och produktionsstrukturen samt att genom produktinnovationer skapa ett högre kundvärde är exempel på Nobias åtgärder för att hantera konjunktursvängningar.</p> <p>Nobia arbetar löpande med att bevaka, utvärdera och försöka förutse förändringar i omvärlden och i relevanta regelverk. Nobia medverkar i nationella och internationella branschorganisationer och andra partnerskap för att stödja arbetet.</p>
Att inte uppfylla kundernas efterfrågan och preferenser 	<p>Globala socioekonomiska och demografiska trender, digitalisering och förändrade konsumtionsmönster, en ökad medvetenhet om hållbarhet samt ökad eller minskad köpkraft bland kunderna, påverkar kundernas behov och attityder och därmed efterfrågan på Nobias produkter.</p> <p>Kunders förändring i preferenser och krav kan påskyndas alternativt förändras i ett klimatscenario där vi inte uppnår Paris avtalets mål.</p>	<p>Viktiga framgångsfaktorer för Nobias långsiktiga tillväxt och lönsamhet är förmågan att erbjuda attraktiva, innovativa, hållbara produkter med ledande design, tjänster och varumärken samt att göra dessa tillgängliga för kunder och konsumenter under hela produktlivscykeln.</p> <p>Investeringar för att utveckla produkter med ett livscykelperspektiv i linje med kundernas krav och förväntningar, även under lågkonjunkturer. Nobia fäster stor vikt vid att utveckla processer, produkter och information för högre kundnöjdhet, till exempel genom att erbjuda miljömärkta produkter samt säkerställa att produkter och material följer Nobias egna och intressenternas standarder, läs mer på sidorna 110–111.</p>
Investeringar för att möjliggöra framtida tillväxt 	<p>Nobia investerar för närvarande i verksamhetstransformation för att kunna växa på ett effektivt, hållbart och lönsamt sätt. Bland annat byggs en ny fabrik i Jönköping och koncerngemensamma processer och affärssystem utformas i syfte att stödja koncernens strategi. Att inte kunna attrahera och behålla anställda med rätt kompetens för att exekvera transformationsmålen kan påverka affärsmålen negativt.</p> <p>I ett klimatscenario där vi inte når Paris-avtalets mål finns det en ökad risk att investeringsbehovet i ny teknik och i befintliga fabrikslokaler stiger.</p>	<p>Ledningen utvärderar löpande affärsplanerna inom ramen för vald strategi. Nobia har tydliga strategier och beredskap för att hantera förändrade prioriteringar och mål givet externa marknadsfaktorer. För transformationsaktiviteter sker styrning och översyn på verkställande nivå för att säkerställa bästa genomförande.</p> <p>Nobia arbetar löpande med att bevaka, utvärdera och försöka förutse förändringar i omvärlden och i relevanta regelverk på grund av klimatförändringar.</p>
Digitalisering 	<p>Den digitala utvecklingen går snabbt och skapar nya förutsättningar för branschen. Nya digitala eller innovativa lösningar ersätter gammal teknik och gamla arbetssätt, möjliggör för nya tjänster och förändrar kundernas efterfrågan. Utvecklingen innebär även att nya aktörer kommer in på marknaden. Aktörer som inte anpassar sin verksamhet till förändrade förutsättningar kan förlora kunder, leverantörer och medarbetare.</p>	<p>Omvärldsbevakning med fokus på megatrender och dess påverkan på förändrade beteenden hos verksamheter och människor. Kontinuerliga digitaliseringsinsatser som bidrar till affärsutveckling genom ökad användarupplevelse med moderna lösningar.</p>

↑ = Ökad risknivå jämfört med föregående år

↔ = Oförändrad risknivå jämfört med föregående år

↓ = Minskad risknivå jämfört med föregående år

Operativa & samhällsrisiker

Risker som kan påverka eller äventyra genomförandet av affärsfunktioner eller påverka samhället.

Riskområde	Beskrivning	Hantering
Konkurrens 	<p>En felaktig strategi kan leda till förlust av marknadsandelar och försämrad lönsamhet. Nobia är utsatt för betydande konkurrens. Nobias konsumentprodukter säljs främst i egna butiker, franchisebutiker och byggvaruhus. Försäljning till professionella kunder som exempelvis fastighetsutvecklare och hantverkare sker genom direktförsäljning av en specialiserad försäljningsorganisation, genom butiksnätverket eller andra återförsäljare som ex. byggvaruhus inriktade mot professionella kunder. En liten del av försäljningen sker i digitala kanaler.</p>	<p>Nobia utvärderar löpande marknadsutvecklingen och konkurrenternas agerande för att på bästa sätt kunna anpassa sitt kunderbjudande. Nobia har en strukturerad och proaktiv metod för att följa efterfrågeförändringar. Åtgärder och kapacitetsjusteringar har historiskt visat att Nobia kan anpassa kostnadsnivån efter förändringar i efterfrågan. Koncernen har accelererat sina satsningar på försäljning och kundservice via digitala kanaler för att på ett bättre sätt tillgodose kundernas förändrade beteenden under pandemin.</p>
IT-risker 	<p>Nobia är beroende av sina IT-system för den löpande verksamheten. Störningar i eller fel på kritiska produktionssystem har en direkt negativ påverkan. Fel i hanteringen av finansiella system kan påverka bolagets resultatrapportering. Cybersäkerhetsrisker ökar och skulle kunna få en betydande påverkan. Underlåtenhet att efterleva legala eller regulatoriska krav avseende datasäkerhet och dataskydd kan leda till anseendeskada, böter eller andra negativa konsekvenser. Stöld eller modifiering av immateriella rättigheter utgör en risk för våra produkter och framtida affärsframgångar.</p>	<p>Nobia har en global IT-säkerhetspolicy, inklusive kvalitetssäkringsrutiner som styr IT-verksamheten. IT-landskapet är baserat på välbeprövad mjuk- och hårdvara som kontinuerligt investeras för att driva förbättringar. Koncernen investerar löpande inom cybersäkerhet, som exempelvis förbättrad teknik och processer för skanning, övervakning och loggning för att identifiera intrång och upptäcka avvikande datatrafik.</p>
Teknisk integritet för våra rörelsetillgångar 	<p>Längre avbrott vid en av Nobias större anläggningar kan medföra en väsentlig negativ finansiell påverkan. Bränder, explosioner, maskinfel eller en oförmåga att på rätt sätt hantera produktionsutrustningen kan leda till egendomsskador, produktionsbortfall, försämrad arbetsplatssäkerhet, miljöskador eller försämrat anseende. I ett scenario där vi inte når Paris-avtalet ökar risken för ett större behov av underhåll, reparationer och periodvis stängning av fabriksbyggnader, då byggmaterial och teknik påverkas negativt av höjda temperaturer och ett fuktigt klimat.</p>	<p>Nobias investerar löpande för att ersätta äldre utrustning i syfte att förbättra både tillförlitlighet och integritet. Riskbedömningar görs på all högprioriterad utrustning. Alla incidenter dokumenteras och effektiviteten i koncernens riskreducerande aktiviteter utvärderas löpande. Nobia har ett brandskyddsprogram och försäkringsskydd för fastigheter.</p>
Miljöpåverkan och klimatförändringar 	<p>Risker relaterade till miljö- och klimatförändringar kommer sannolikt att påverka Nobias verksamhet på medellång och lång sikt. Riskerna bedöms främst hänförliga till övergångs- och fysiska risker som nederbördsmönster, extrema väderförhållanden, allvarliga miljöproblem och myndighetsåtgärder.</p>	<p>Lokala hållbarhetsrisker hanteras och följs upp i Nobias interna ledningssystem. Hållbarhetsstyrningen är integrerad i centrala processer inom produktutvecklingen samt bedömning och utvärdering av leverantörer i inköpsprocessen. Via lokala miljöledningssystem hanteras förebyggande åtgärder på varje produktionsanläggning, inklusive nödlägesberedskap. Läs mer om klimatrelaterade risker och vår hantering på sidorna 94–97.</p>
Attrahera och behålla kompetenta medarbetare 	<p>Förmågan att attrahera, behålla och utveckla kompetenta och engagerade medarbetare är avgörande för att koncernen ska kunna leverera på de enligt strategin fastställda målen. Bristfälligt arbetsplatssäkerhet kan leda till dödsfall eller skada för kunder, medarbetare eller tredje parter, vilket i slutändan kan få ogynnsamma ekonomiska konsekvenser och påverka vårt anseende negativt.</p>	<p>Nobias kultur och värderingar har en avgörande roll i att motivera och inspirera medarbetarna. Nobia har en nolltoleranspolicy för diskriminering. Nobia strävar efter en rättvis och transparent rekryteringsprocess och erbjuder konkurrenskraftiga ersättningar. Medarbetarna har tillgång till intern och extern kompetensutveckling. Koncernen bedömer och hanterar regelbundet säkerhets- och hälsorisker i verksamheten. Samtliga enheter bedriver ett systematiskt arbete där alla arbetsplatsolyckor analyseras och åtgärder vidtas för att undvika liknande olyckor, läs mer om vårt arbete på sidorna 106–108.</p>
Kostnader för och tillgång på råvaror 	<p>Tillgång till hållbara källor för insatsvaror är mycket viktigt. De råvaror som används omfattar bland annat trä, stål, aluminium och plast. Förändringar i kostnaderna för komponenter (såsom handtag, bänkskivor och gångjärn) och varor för återförsäljning (såsom vitvaror) påverkas främst av förändringar i råvarupriser och konkurrenssituationen. Inleveransstörningar kan resultera i utleveransstörningar, vilket i sin tur kan leda till ökade kostnader, uteblivna intäkter och missnöjda kunder. Högre energikostnader och verskamhetskostnader till följd av höjda skatter eller annan reglering drivet av klimatförändringar är en så kallad omställningsrisk.</p>	<p>För Nobia är hållbara och ansvarsfulla leverantörer centralt. Inköpsprocesser och leverantörsamarbeten utvecklas ständigt. Effektivitetsförbättringar, förändrade produktspecifikationer och prisökningar är exempel på åtgärder för att minska effekterna av höjda priser på insatsvaror.</p>

Finansiella risker

Risker som kan orsaka oförutsedd variabilitet eller volatilitet i nettoomsättning, marginaler, vinst per aktie, avkastning eller marknadsvärde.

Riskområde	Beskrivning	Hantering
Uteblivna kundbetalningar 	Kreditrisk avser risken för förluster på grund av att Nobias kunder eller motparter i finansiella kontrakt inte fullgör sina betalningsåtaganden. En utdragen negativ makroekonomisk nedgång kan föra med sig att kunder inte har tillräckligt kapital för att slutföra projekt och eller inte kan reglera skulder till Nobia.	Nobias finanspolicy för hantering av finansiella risker bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Kreditrisk inom kundfordringar hanteras genom kreditkontroller. En koncerngemensam kreditriskpolicy anger kreditgränsen för olika kunder. Kreditgränsen sätts och övervakas regelbundet. För mer information om kundfordringar och redovisning av förväntade kreditförluster, se not 2 Finansiella risker.
Finansierings- och valutakursrisker 	Transaktionsexponering uppstår när försäljning och kostnader sker i olika valutor, om exempelvis inköp görs i Euro medan försäljningen sker i brittiska pund. Förändringar i valutakurserna kan påverka på koncernens resultat och värdering av tillgångar. Omräkningsexponering är risken som Nobia är exponerad för vid omräkningen av utländska dotterföretags balans- och resultaträkningar till svenska kronor. Nobia har en syndikerad lånefacilitet med två banker uppgående till 3 450 miljoner kronor varav 2 600 miljoner kronor var utnyttjade den 31 december 2024. Avtalet för den syndikerade lånefaciliteten kräver att Nobia uppfyller sedvanliga finansiella covenant. För mer information om finansierings- ränte- och likviditetsrisker se not 2.	Nobia har en övergripande strategi om att minska valutakursriskerna genom att använda derivatinstrument i form av valutaterminer. Under året var det främst kundfordringar och leverantörsskulder samt framtida betalningar för anläggningstillgångar som löpande säkrades. Derivatinstrument innehas endast för säkringsändamål och inte för spekulativa transaktioner. Omräkningsexponering i utländska dotterföretags resultaträkningar valutasäkras inte. För mer information om finansiella-, ränte- och likviditetsrisker, se not 2. Nobia följer noga sina kassaflöden för att säkerställa att de kan uppfylla sina finansiella åtaganden.

Legala & regulatoriska risker

Risker relaterade till juridiska eller statliga åtgärder som kan ha en väsentlig inverkan på uppnåendet av affärsmål.

Riskområde	Beskrivning	Hantering
Legala risker och efterlevnadsrisker 	Legala risker som ändrad lagstiftning, överträdelse av lagar och regler i verksamheten eller eventuella fel i avtal kan få negativ ekonomisk påverkan. Bristande efterlevnad av legala krav och bolagsstyrningskrav samt globalt etablerad praxis för att bedriva verksamhet på ett ansvarsfullt sätt kan exponera Nobia för väsentliga risker. Detta omfattar bland annat miljölagstiftning, prissättning, konkurrenslagstiftning, dataskydd, mänskliga rättigheter och arbetslagstiftning. Hårdare miljökrav, miljösanering eller brott mot miljötillstånd kan innebära högre kostnader speciellt vid ett scenario där vi inte når Parisavtalets mål.	Nobias uppförandekod baseras på principer för såväl miljömässig, social som ekonomisk hållbarhet. Koden anger miniminivån för acceptabelt uppförande för alla medarbetare och samarbetspartners. Nobia har ett omfattande program med policyer och riktlinjer om efterlevnad av tillämpliga lagar gällande konkurrens, arbete mot korruption och dataskydd samt efterlevnad av uppförandekoden. Miljörisker följs kontinuerligt och nyckeltal för resurs- och energianvändning för att minimera kostnader och miljöbelastning övervakas kontinuerligt av ledningen.



Ekonomisk redovisning

Innehåll

Koncernens ekonomiska redovisning	47	Not 11	Finansiella intäkter och kostnader	68	Not 25	Avsättningar för pensioner	76	
Moderbolaget ekonomiska redovisning	51	Not 12	Skatt på årets resultat	69	Not 26	Uppskjuten skatt	78	
NOTER		Not 13	Immateriella tillgångar	70	Not 27	Övriga avsättningar	79	
Not 1	Väsentliga redovisningsprinciper	53	Not 14	Materiella anläggningstillgångar	71	Not 28	Skulder till kreditinstitut	79
Not 2	Finansiella risker	59	Not 15	Nyttjanderättstillgångar	72	Not 29	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	79
Not 3	Rörelsesegment och Nettoomsättning	62	Not 16	Finansiella anläggningstillgångar	73	Not 30	Finansiella tillgångar och skulder	80
Not 4	Personalkostnader och ledande befattningshavares ersättning	64	Not 17	Aktier och andelar i dotterföretag	73	Not 31	Tillgångar som innehas för försäljning	82
Not 5	Medelantal anställda	67	Not 18	Derivatinstrument	74	Not 32	Avvecklade verksamheter	82
Not 6	Ersättning till revisorer	67	Not 19	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	74	Not 33	Ställda säkerheter, Eventualförpliktelser samt åtaganden	83
Not 7	Avskrivningar och nedskrivningar per funktion	68	Not 20	Likvida medel	74	Not 34	Transaktioner med närstående	83
Not 8	Övriga rörelseintäkter	68	Not 21	Aktiekapital	74	Not 35	Specifikationer till rapport över kassaflöden	83
Not 9	Övriga rörelsekostnader	68	Not 22	Reserver i eget kapital	75			
Not 10	Kostnader fördelade på kostnadsslag	68	Not 23	Resultat per aktie	75			
		Not 24	Disposition av företagets vinst eller förlust	75				



Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2023	2024
Kvarvarande verksamheter			
Nettoomsättning	3	11 672	10 538
Kostnad sålda varor	4, 7, 10, 25	-7 560	-6 695
Bruttovinst		4 112	3 843
Försäljningskostnader	4, 7, 10, 25	-3 762	-3 434
Administrationskostnader	4, 6, 7, 10, 25	-879	-813
Övriga rörelseintäkter	8	665	363
Övriga rörelsekostnader	7, 9, 10	-379	-786
Rörelseresultat		-243	-827
Finansiella intäkter	11	26	35
Finansiella kostnader	11	-298	-327
Resultat efter finansiella poster		-515	-1119
Skatt på årets resultat	12, 26	60	-76
Årets resultat, kvarvarande verksamheter		-455	-1195
Resultat från avvecklade verksamheter, netto efter skatt	32	108	-148
Resultat efter skatt, koncernen totalt		-347	-1 343
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-347	-1 343
Resultat per aktie, före utspädning, SEK	23	-0,92	-2,46
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK	23	-0,92	-2,46

Koncernens totala resultatrapport

MSEK	Not	2023	2024
Årets resultat		-347	-1 343
Övrigt totalresultat			
Poster som omförts eller kan komma att omföras till årets resultat			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	22	16	106
Kassaflödessäkringar före skatt ¹⁾	22	-57	19
Skatt hänförligt till periodens förändring av säkringsreserv ²⁾	22	11	-4
		-30	121
Poster som inte kommer att omföras till årets resultat			
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	25	-12	70
Skatt hänförligt till omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner		3	-19
		-9	51
Årets övrigt totalresultat		-39	172
Årets summa totalresultat		-386	-1 171
Årets summa totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-386	-1 171



Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2023-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Immateriella tillgångar	13		
Goodwill		3 247	2 190
Övriga immateriella tillgångar		560	684
		3 807	2 874
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	14	591	503
Pågående investeringar och förskott		1 715	1 991
Maskiner och andra tekniska anläggningar		583	826
Inventarier, verktyg och installationer		300	249
Nyttjanderättstillgångar	15	1 627	2 433
		4 816	6 002
Räntebärande långfristiga fordringar (R)	16	0	61
Andra långfristiga fordringar	16	79	90
Uppskjutna skattefordringar	26	390	472
Summa anläggningstillgångar		9 092	9 499
Varulager			
Råvaror och förnödenheter		395	313
Varor under tillverkning		97	90
Färdiga varor		620	580
Handelsvaror		106	85
		1 218	1 068
Kortfristiga fordringar			
Aktuella skattefordringar		98	74
Kundfordringar	2	1 160	940
Derivatinstrument	2, 18	17	13
Räntebärande kortfristiga fordringar (R)		3	17
Övriga fordringar	2	138	140
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	343	276
		1 759	1 460
Likvida medel (R)	20	412	270
Tillgångar som innehas för försäljning	31	1 134	-
Summa omsättningstillgångar		4 523	2 798
Summa tillgångar		13 615	12 297
Varav räntebärande poster (R)		415	348

MSEK	Not	2023-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Hänförligt till moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital	21	57	225
Övrigt tillskjutet kapital		1 459	2 514
Reserver	22	317	438
Balanserad vinst		2 495	1 147
Summa eget kapital		4 328	4 324
Avsättningar för garantier		11	7
Avsättningar för pensioner (R)	25	350	173
Leasingskulder (R)	15	1 281	2 106
Uppskjutna skatteskulder	26	55	90
Övriga avsättningar	27	18	0
Skulder till kreditinstitut (R)	2, 28	3 629	2 569
Övriga skulder (R)	2	0	0
Övriga skulder ej räntebärande	2	0	1
Summa långfristiga skulder		5 344	4 946
Skulder till kreditinstitut (R)	2, 28	250	0
Förskott från kunder		158	172
Leverantörsskulder	2	1 722	1 406
Avsättningar	27	76	136
Aktuella skatteskulder		84	82
Leasingskulder (R)	15	288	296
Derivatinstrument	2, 18	35	12
Övriga skulder	2	343	175
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	897	748
Skulder som har direkt samband med tillgångar som innehas för försäljning	31	90	-
Summa kortfristiga skulder		3 943	3 027
Summa eget kapital och skulder		13 615	12 297
Varav räntebärande poster (R)		5 798	5 144

Information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser se Not 33.



Förändring i eget kapital – koncernen

MSEK	Hänförligt till moderbolagets aktieägare						Summa eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Valutakursdifferens vid omräkning av utlandsverksamheter	Kassaflödes-säkringar efter skatt	Balanserad vinst		
Ingående balans per 1 januari 2023	57	1 460	319	28	2 851	4 715	
Årets resultat	-	-	-	-	-347	-347	
Årets övrigt totalresultat	-	-	16	-46	-9	-39	
Årets summa totalresultat	-	-	16	-46	-356	-386	
Periodisering av aktiesparprogram	-	-1	-	-	-	-1	
Utgående balans per 31 december 2023	57	1 459	335	-18	2 495	4 328	
Ingående balans per 1 januari 2024	57	1 459	335	-18	2 495	4 328	
Justering ingående balans per 1 januari 2024	-	-	-	-	-56	-56	
Justerad ingående balans per 1 januari 2024	57	1 459	335	-18	2 439	4 272	
Årets resultat	-	-	-	-	-1 343	-1 343	
Årets övrigt totalresultat	-	-	106	15	51	172	
Årets summa totalresultat	-	-	106	15	-1 292	-1 171	
Nyemission	168	1 055	-	-	-	1 223	
Periodisering av aktiesparprogram	-	-	-	-	-	-	
Utgående balans per 31 december 2024	225	2 514	441	-3	1 147	4 324	



Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2023	2024
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat för kvarvarande verksamhet		-243	-827
Rörelseresultat för avvecklad verksamhet		144	22
Avskrivningar/Nedskrivningar	13, 14, 15	870	1 314
Övriga justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		23	-69
Betald inkomstskatt		-84	-77
Förändring av varulager		233	133
Förändringar av rörelsefordringar		306	279
Förändringar av rörelseskulder		-359	-565
Kassaflöde från den löpande verksamheten		890	210
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-1 517	-722
Investeringar i immateriella tillgångar		-200	-165
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		10	0
Erhållen ränta		24	24
Ökning/Minskning räntebärande tillgångar		-1	-19
Övriga poster i investeringsverksamheten		7	25
Avyttring av verksamheter		-	1 584
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 677	727
Operativt kassaflöde före förvärv/försäljning av dotterföretag, ränta, ökning/minskning av räntebärande tillgångar		-810	-652
Operativt kassaflöde efter förvärv/försäljning av dotterföretag, ränta, ökning/minskning av räntebärande tillgångar		-787	937

MSEK	Not	2023	2024
Finansieringsverksamheten			
Betald ränta		-272	-418
Förändring av räntebärande skulder		1 621 ¹⁾	-1 400 ²⁾
Förändring av leasingskulder		-481	-432
Aktier eget innehav, återköpta		-	-
Nyemission		-	1 213
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		868	-1 037
Årets kassaflöde exklusive kursdifferenser i likvida medel		81	-100
Likvida medel vid årets början		340	412
Årets kassaflöde		81	-100
Kursdifferens i likvida medel		-9	-42
Likvida medel vid årets slut		412	270
Kvarvarande verksamhet			
Kassaflöde från den löpande verksamheten, netto		746	266
Kassaflöde från investeringsverksamheten, netto		-1 639	729
Kassaflöde från finansieringsverksamheten, netto		867	-1 036
Årets kassaflöde kvarvarande verksamhet		-26	-41

1) Upptagande och återbetalning av lån omfattande netto 1 700 miljoner kronor. Resterande förändring utgörs främst av pensionsbetalningar samt återbetalning av kortfristiga räntebärande skulder.

2) Upptagande och återbetalning av lån omfattande netto -1 300 miljoner kronor. Resterande förändring utgörs främst av pensionsbetalningar samt återbetalning av kortfristiga räntebärande skulder.



Moderbolaget

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2023	2024
Nettoomsättning		485	425
Administrationskostnader	4, 6, 25	-552	-472
Övriga rörelseintäkter	8	6	5
Övriga rörelsekostnader	9	-10	-8
Rörelseresultat		-71	-50
Resultat från andelar i koncernföretag	11	-91	0
Finansiella intäkter	11	162	368
Finansiella kostnader	11	-109	-112
Resultat efter finansiella poster		-109	206
Lämnade koncernbidrag		-258	-399
Skatt på årets resultat	12	68	1
Årets resultat		-299	-192

Moderbolagets rapport över totalresultat

MSEK	Not	2023	2024
Årets resultat		-299	-192
Årets övrigt totalresultat		-	-
Summa totalresultat för året		-299	-192

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2023	2024
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-71	-50
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		-65	43
Erhållen utdelning	11	0	0
Erhållna koncernbidrag		1	23
Lämnade koncernbidrag		-11	-341
Erhållen ränta	11	162	368
Erlagd ränta	11	-109	-112
Betald skatt		-11	-5
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-104	-74
Förändring av skulder		-60	-1440
Förändring av fordringar		357	406
Kassaflöde från den löpande verksamheten		193	-1 108

MSEK	Not	2023	2024
Investeringsverksamheten			
Materiella anläggningstillgångar		0	-1
Immateriella anläggningstillgångar		-163	-144
Avyttring dotterbolag		-	3
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-163	-142
Finansieringsverksamheten			
Förändring av räntebärande skulder		-4	0
Återköp egna aktier		-	-
Utdelning		0	0
Nyemission		-	1213
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-4	1213
Årets kassaflöde		26	-37
Likvida medel vid årets början		217	243
Årets kassaflöde		26	-37
Likvida medel vid årets slut		243	206

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2023-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	14	3	3
Immateriella anläggningstillgångar	13	467	586
Aktier och andelar i koncernföretag	16, 17	1 286	1 283
Uppskjutna skattefordringar	26, 30	116	117
Summa anläggningstillgångar		1 872	1 989
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		3 859	3 431
Övriga fordringar	18	16	22
Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader	19	45	43
Likvida medel	20	243	206
Summa omsättningstillgångar		4 163	3 702
Summa tillgångar		6 035	5 691

MSEK	Not	2023-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital ¹⁾	21	57	225
Reservfond		1 671	1 671
Fond för utvecklingsutgifter		60	58
		1 788	1 954
Fritt eget kapital			
Överkursfond		52	1 108
Återköp av aktier		-125	-125
Balanserad vinst		1 816	1 519
Årets resultat		-299	-192
		1 444	2 310
Summa eget kapital		3 232	4 264
Långfristiga skulder			
Avsättningar till pensioner	25	50	57
Uppskjutna skatteskulder		0	0
Summa långfristiga skulder		50	57
Kortfristiga skulder			
Övriga räntebärande skulder		0	0
Leverantörsskulder		41	32
Skulder till koncernföretag		2 652	1 295
Övriga skulder	18	5	3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	55	40
Summa kortfristiga skulder		2 753	1 370
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		6 035	5 691

1) Antalet utestående aktier var 673 011 284 (168 252 821).


Moderbolagets förändring i eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Reservfond ¹⁾	Fond för utvecklingsutgifter	Överkursfond	Återköp aktier	Balanserad vinst	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2023	57	1 671	52	52	-125	1 824	3 532
Årets resultat						-299	-299
Årets totalresultat						-299	-299
Avsättning fond för utvecklingsutgifter			25			-25	0
Upplösning till följd av årets avskrivningar av utvecklingsutgifter			-17			17	0
Utdelning							
Periodisering av aktiesparprogram							
Eget kapital per 31 december 2023	57	1 671	60	52	-125	1 517	3 232
Ingående balans per 1 januari 2024	57	1 671	60	52	-125	1 517	3 232
Årets resultat						-192	-192
Årets totalresultat						-192	-192
Avsättning fond för utvecklingsutgifter			22			-22	0
Upplösning till följd av årets avskrivningar av utvecklingsutgifter			-24			24	0
Nyemission	168			1 055			1 223
Periodisering av aktiesparprogram							0
Eget kapital per 31 december 2024	225	1 671	58	1 107	-125	1 327	4 264

1) Av moderbolagets reservfond består 1 390 miljoner kronor (1 390) av tillskjutet eget kapital.

1

Väsentliga redovisningsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag

Nobias koncernredovisning är upprättad i enlighet med internationell redovisningsstandard, International Financial Reporting Standards (IFRS Redovisningsstandarder), utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av Europeiska Unionen (EU). Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". Årsredovisning och koncernredovisning har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 3 april 2025.

Grunder tillämpade vid upprättandet av de finansiella rapporterna

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder samt anläggningstillgångar som innehas för försäljning. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument. Anläggningstillgångar som innehas för försäljning redovisas till lägsta värdet av redovisat värde respektive verkligt värde efter avdrag för försäljningskostnader.

Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts i en redovisningsrekommendation.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp anges i miljoner kronor om inte annat anges.

De nedan angivna väsentligaste redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringarna av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar under kommande räkenskapsårs finansiella rapporter är följande;

Uppskjutna skatter

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna gör Nobia en beräkning av inkomstskatten för varje skattejurisdiktion där koncernen är verksam, liksom av uppskjutna skatter hänförliga till temporära skillnader. Uppskjutna skattefordringar som huvudsakligen är hänförliga till förlustavdrag, energiskattekrediter och temporära skillnader redovisas om skattefordringarna kan förväntas återvinnas genom framtida beskattningsbara intäkter. Förändringar i antaganden om prognosticerade framtida beskattningsbara intäkter, liksom förändringar av skattesatser, kan resultera i betydande skillnader i värderingen av uppskjutna skatter. I Not 26 Uppskjuten skatt framgår hur stora förlustavdrag inom koncernen som aktiverats respektive inte aktiverats.

Nedskrivning av tillgångar och nyttjandeperioder

Anläggningstillgångar liksom goodwill prövas varje år med avseende på behovet av eventuell nedskrivning eller när händelser och förändringar inträffar som tyder på att det redovisade värdet av en tillgång inte kan återvinnas. En tillgång som minskat i värde skrivs ned till återvinningsvärde, vilket utgörs av det högre av verkligt värde reducerat med försäljningskostnad respektive nyttjandevärde. En nedskrivning redovisas när informationen visar att en tillgångs redovisade värde inte kan återvinnas. I många fall kan ett marknadsvärde inte fastställas och en uppskattning av verkligt värde har gjorts med tillämpning av nuvärdesberäkning av kassaflöden baserad på förväntat framtida utfall. Skillnader i uppskattningen av förväntat framtida utfall och de diskonteringsräntor som använts kan resultera i avvikelser vid värderingen av tillgångarna. Den årliga nedskrivningsprövningen avseende goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämd livslängd, inklusive utförd känslighetsanalys visar på ett visst nedskrivningsbehov som har resulterat i en nedskrivning av goodwill, se Not 13.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över beräknad livslängd. Nyttjandeperioden för materiella tillgångar beräknas för byggnader till 15–40 år, för markanläggningar till 15 år och för maskiner, tekniska installationer och övrig utrustning till 2–20 år. Företagsledningen gör regelbundet en omvärdering av nyttjandeperioden för alla tillgångar av väsentlig betydelse.

Ersättningar efter avslutad anställning

Nobia tillhandahåller såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner för anställda inom koncernen. Beräkningen av pensionskostnaden, avseende de förmånsbestämda pensionsplanerna, grundas på antaganden om diskonteringsränta, dödlighet och framtida pensions- och löneökningar. Ändrade antaganden har direkt inverkan på nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen, kostnader för tjänstgöring under innevarande period, räntekostnader och ränteintäkter. Koncernens pensionskulld uppgick till 173 miljoner kronor (350) per 31 december 2024.

Omstruktureringskostnader

I omstruktureringskostnader ingår erforderlig nedskrivning av tillgångar och övriga poster som inte påverkar kassaflödet, liksom beräknade kostnader för uppsägning av personal samt övriga direkta kostnader relaterade till avslutande av verksamheter. Kostnadsberäkningen baseras på detaljerade åtgärdsplaner som förväntas förbättra koncernens kostnadsstruktur och produktivitet. För att minimera osäkerhetsfaktorn ligger normalt historiskt utfall från liknande händelser i tidigare åtgärdsplaner till grund för beräkningen.

Ändrade IFRS standarder och tolkningar

Ändrade redovisningsstandarder och tolkningar som koncernen tillämpar från och med 1 januari 2024.

International Financial Reporting Standards (IFRS/IAS)	I kraftträdandedatum
--	----------------------

Ändringar av IAS 1 (Klassificering av skulder som kortfristiga eller icke aktuella)	
---	--

Ändringar av IFRS 16 (Specificerar hur man redovisar, mäter, presenterar och upplyser om leasingavtal)	
--	--

Ändringar av IFRS 4 (Förlängning av det tillfälliga undantaget från att tillämpa IFRS 9)	1 januari 2024
--	----------------

OECD:s modellregler Pillar Two och IAS 12 inkomstskatter (Internationell lagstiftning om regler för minimiskatt på inkomster i varje jurisdiktion där koncernen är verksam med följd att eventuell tilläggsskatt kan behöva betalas och redovisas av koncernen)	
---	--

IFRS 18 kommer att ersätta IAS 1; många av de befintliga principerna i IAS 1 behålls dock med enbart begränsade ändringar. IFRS 18 kommer inte att påverka redovisning eller värdering av poster i de finansiella rapporterna, men standarden kan ändra vilka transaktioner som ingår i koncernens rörelseresultat. IFRS 18 kommer att gälla för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027 eller senare, och gäller också för jämförelseinformation.

Koncernen förväntar sig inte att antagandet av standarderna och tolkningarna som gäller för det år som slutar den 31 december 2024 och därefter kommer att ha en väsentlig effekt på dess finansiella rapporter.

Övriga ändringar av redovisningsprinciper med framtida tillämpning bedöms inte komma ha någon väsentlig effekt på koncernens redovisning, och kommer heller inte att förtidstillämpas.

Klassificering

Anläggningstillgångar består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas inom tolv månader räknat från balansdagen. Långfristiga skulder består av skulder som Nobia har en avsikt och ovillkorad rätt att betala senare än tolv månader efter balansdagen. Andra skulder utgör kortfristiga skulder.

Konsolideringsprinciper och rörelseförvärv

Dotterföretag

Dotterbolagens finansiella rapporter ingår i koncernredovisning från det datum då det bestämmande inflytandet börjar till den dag då kontrollen upphör. Kontroll uppnås när koncernen är exponerad mot eller har rätt till rörlig avkastning från dess engagemang i enheten och har förmågan att påverka dessa återvänder genom sin makt över enheten. Koncerninterna saldon och eventuella orealiserade vinster och förluster eller intäkter och kostnader som härrör från koncerninterna transaktioner elimineras vid upprättandet av koncernen bokslut. Avdrag sker för internvinster i lager som uppkommer vid leverans mellan i koncernen ingående bolag.

Förvärvsmetoden används för att redovisa förvärvet av dotterbolag. Identifierbara förvärvade nettotillgångar (inklusive immateriella tillgångar) i ett rörelseförvärv värderas initialt till deras verkliga värden vid förvärvsdagen. Där mätningen av det verkliga värdet av identifierbara nettotillgångar förvärvade är ofullständig vid utgången av den rapporteringsperiod då den kombinationen sker kommer koncernen att redovisa preliminära verkliga värden. Slutliga verkliga värden fastställs inom ett år från förvärvstidpunkten och tillämpas i efterhand. Det överskjutande vederlaget och beloppet av en innehav utan bestämmande inflytande över det verkliga värdet av de identifierbara tillgångarna (inklusive immateriella tillgångar), skulder och eventualförpliktelser förvärvade är redovisas som goodwill. Den överförda ersättningen mäts som verkligt värde av de tillgångar som ges, emitterade egetkapitalinstrument (om sådana finns) och skulder antas eller uppstår vid förvärvstidpunkten. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Resultaten för de förvärvade dotterbolagen ingår i koncernredovisning från förvärvstidpunkten. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter direkt i resultatet när dessa uppkommer. Villkorade köpeskillingar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillingen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade köpeskillingar till verkligt värde med värdeförändringar över resultatet.

Förvärv till lågt pris som motsvarar framtida förluster och kostnader uppläses under de förväntade perioderna då förluster och kostnader uppkommer. Förvärv till lågt pris som uppkommer av andra orsaker redovisas som avsättning till den del den inte överstiger verkligt värde på förvärvade identifierbara icke-monetära tillgångar. Den del som överstiger detta värde intäktsförs omedelbart. Den del som inte överstiger verkligt värde på förvärvade identifierbara icke-monetära tillgångar intäktsförs på ett systematiskt sätt över en period som beräknas som kvarvarande vägd genomsnittlig nyttjandeperiod för de förvärvade identifierbara tillgångarna som är avskrivbara. I koncernredovisningen redovisas förvärv till lågt pris direkt i resultatet.

Omräkning av utländska dotterbolag

Dotterbolagens finansiella rapporter upprättas i lokal valuta, funktionell valuta, som används i det land där bolaget är verksam. I koncernredovis-

ningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och tillika koncernens rapporteringsvaluta. Detta innebär att resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapporteringsvalutan räknas om till koncernens rapporteringsvaluta svenska kronor. De utländska dotterbolagens tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs och samtliga poster som redovisas i årets resultat respektive övrigt totalresultat räknas om till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenserna redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat reserv inom koncernens eget kapital.

Rörelsesegmentrapportering

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Då koncernledningen följer upp verksamheternas resultat och beslutar om resursfördelning utifrån regioner utgör dessa koncernens rörelsesegment. Nobias rörelsesegment är koncernens två regioner, Storbritannien och Norden. Se Not 3 för ytterligare beskrivning av indelning och presentation av rörelsesegmenten.

Intäktsredovisning

Koncernen säljer köksprodukter och övriga produkter genom ett antal olika försäljningskanaler såsom egna butiker, franchisebutiker, bygghandel och gör det själv kedjor samt andra återförsäljare. Försäljning sker därmed både direkt till slutkund men även via återförsäljare. Koncernens intäkter härrör från följande aktiviteter:

- Försäljning av köksprodukter och övriga produkter.
- Intäkter för installationstjänster av sålda köksprodukter och övriga produkter.

Intäkter värderas utifrån den ersättning som specificeras i avtal med kunden, dvs. netto efter moms, rabatter och returer. Vid tillfällen där det är praktiskt ogenomförbart att fastställa periodspecifika effekter av ett fel hänförligt till tidigare perioder, räknas ingående balansen för skulder, tillgångar och eget kapital om för den tidigaste period för vilken en retroaktiv omräkning är praktiskt genomförbar, enligt IAS 8. Detta har gjorts för räkenskapsår 2024, relaterat till omvärdering av upplupna intäkter, se tabell över Eget kapital.

Försäljning av färdiga produkter

Försäljning av produkter intäktsredovisas vid en viss tidpunkt, när kontrollen över produkterna har överförts genom att produkterna levereras till kunden. Leverans sker när produkterna har skickats till en specifik plats, riskerna avseende inkurans och förlust har överförts till kunden och antingen har kunden accepterat produkterna i enlighet med försäljningskontraktet, acceptansvillkoren har förfallit eller så finns objektivt bevis på att alla kriterier för godkännande har uppfyllts. I praktiken beror överföring av kontroll, och därmed intäktsredovisning, normalt på leveransvillkoren.

Intäkter för installationstjänster av sålda köksprodukter och övriga produkter

Intäkter avseende installationstjänster anses vara en distinkt service och hanteras därmed som ett separat prestationsåtagande. Oavsett om installation ingår i försäljningspriset för sålda köksprodukter och övriga produkter eller om detta prissätts som en separat tjänst kommer den del

av transaktionspriset som avser installation att redovisas separat från intäkten kopplad till försäljning av köks- och övriga produkter. Om installationstjänsten är inkluderad i försäljningspriset kommer en andel av det totala försäljningspriset att allokeras till prestationsåtagandet installation, allokeringen baseras på marknadsmässigt pris för sådana tjänster. Intäkter för installationstjänster redovisas över tid i takt med att installationen utförs. Med hänsyn till det normalt avser en relativt kort tidsperiod redovisas sådana intäkter linjärt över den period under vilken installationen sker.

Transaktionspris — Volymrabatter

Kök till projekt kunder säljs ofta med volymrabatter baserat på total försäljning under en viss tidsperiod, normalt 3–12 månader. Intäkter från sådan försäljning redovisas baserat på det pris som anges i kontraktet, med avdrag för de beräknade volymrabatterna. Rabatter beräknas och redovisas baserat på erfarenhet, med hjälp av antingen förväntat värde eller en bedömning av det mest sannolika beloppet. Intäkterna redovisas endast i den utsträckning det är högst sannolikt att en väsentlig återföring inte kommer att inträffa. Avtalskulder redovisas för förväntade volymrabatter som betalas till kunder i förhållande till försäljning fram till rapporteringsdatum. Den beräknade volymrabatten revideras vid varje rapporteringsdatum.

Statliga stöd

Statliga bidrag redovisas i balansräkningen som förutbetalad intäkt när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidraget periodiseras systematiskt i resultaträkningen huvudsakligen via övrig intäkt men även på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar, utdelningsintäkter, räntekostnader på lån och pensionskulder samt valutakursdifferenser på finansiella poster. Ränteintäkter eller räntekostnader redovisas enligt effektivräntemetoden. Utdelningar redovisas i resultatet per det datum då koncernens rätt till betalning fastställs. Effektivräntan är den ränta som exakt diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under den förväntade löptiden för det finansiella instrumentet till:

- redovisat bruttovärde för den finansiella tillgången, eller det upplupna anskaffningsvärdet för den finansiella skulden.

För finansiella tillgångar som har blivit kreditförsämrade efter det första redovisningstillfället beräknas ränteintäkter genom att tillämpa effektivräntan på den finansiella tillgångens upplupna anskaffningsvärde. Om tillgången inte längre är kreditförsämrad beräknas ränteintäkter åter genom tillämpning av effektivräntan på det redovisade bruttovärdet.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhålls avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

Skatteeffekten hänförlig till skattemässiga underskott som kommer att kunna utnyttjas mot framtida vinster aktiveras som uppskjuten skattefordran. Detta avser såväl ackumulerade förlustavdrag vid förvärvstidpunkten som därefter uppkomna förluster.

Värdering sker till de skattesatser som gällde eller var beslutade på balansdagen. Uppskjuten skatt redovisas i balansräkningen som anläggningstillgång eller långfristig skuld. Inkomstskatteskuld redovisas som kortfristig fordran eller skuld.

Om verkligt utfall skiljer sig från de belopp som först redovisades, påverkas aktuell skatt och uppskjuten skatt under den period som dessa fastställande görs.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet. I den mån tillgångar som uppförs utgör kvalificerade tillgångar aktiveras läneutgifter i anskaffningsvärdet. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

I de fall en tillgångs redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde skrivs tillgången ned till sitt återvinningsvärde vilket belastar rörelseresultatet.

I resultaträkningen belastas rörelseresultatet med linjära avskrivningar, vilka beräknas på ursprungliga anskaffningsvärden och baseras på tillgångarnas beräknade nyttjandeperioder enligt följande:

Köksutställningar	2–4 år
Kontorsinventarier samt fordon	3–5 år
Byggnader	15–40 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	6–20 år
Inventarier, verktyg och installationer	6–12 år

Ingen avskrivning görs på mark.

Anläggningstillgångar/avyttringsgrupp som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter

Avvecklade verksamheter består av väsentlig verksamhet som avyttrats eller utgör avyttringsgrupp som innehas för försäljning och av dotterföretag som förvärvats i syfte att säljas vidare. Resultat efter skatt från avvecklade verksamheter inklusive värdeförändringar redovisas på egen rad i resultaträkningen.

Innebörden av att en grupp av tillgångar och skulder klassificeras som att de innehas för försäljning är att deras redovisade värden kommer att återvinnas i huvudsak genom försäljning och inte genom användning. Alla tillgångar som ingår i gruppen presenteras på en separat rad bland tillgångarna och gruppens alla skulder presenteras på en separat rad bland skulderna. Gruppen värderas till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

Immateriella tillgångar

Redovisningen av rörelseförvärv kräver överskottet av köpeskillingen för förvärv över det bokförda nettovärdet av identifierbara tillgångar som förvärvats för att allokeras till tillgångar och skulder förvärvad enhet. Koncernen gör bedömningar och uppskattningar i förhållande till den verkliga värdefördelningen av köpeskillingen. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar. Livslängden för goodwill anges vara obestämd. Goodwill allokeras till kassagenererande enheter (KGE), eller grupper av KGE:s, som förväntas göra den dra nytta av kombinationens synergier och testas årligen för nedskrivning, eller oftare om en nedskrivning är indikerad. Vid avyttring av ett dotterföretag eller ett gemensamt styrt företag ska den hänförliga belopp av goodwill ingå i fastställandet av vinsten eller förlust redovisad i koncernens resultaträkning. En beskrivning av metod och antaganden vid prövning för eventuellt nedskrivningsbehov återfinns i Not 13 Immateriella tillgångar.

Övriga immateriella tillgångar är redovisade till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Här ingår aktiverade utgifter för köp och interna och externa utgifter för utveckling av programvaror för koncernens IT-verksamhet, patent och licenser. Avskrivningar görs linjärt över de beräknade nyttjandeperioderna, som uppgår till tre till sex år.

Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar prövas årligen för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas för prövning av nedskrivningsbehov för andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka prövas enligt IFRS 9, tillgångar för försäljning och avyttringsgrupper som redovisas enligt IFRS 5, varulager, förvaltningstillgångar som används för finansiering av ersättningar till anställda och uppskjutna skattefordringar. För undantagna tillgångar enligt ovan prövas det redovisade värdet enligt respektive standard.

Nedskrivningsprövning för materiella och immateriella tillgångar samt andelar i dotterföretag

Om indikation på nedskrivningsbehov finns, beräknas enligt IAS 36 tillgångens återvinningsvärde (se nedan). För goodwill beräknas återvinningsvärdet årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden - en så kallad kassagenererande enhet. En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter). Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången eller kassagenererande enheten (gruppen av enheter).

Forskning och utveckling

Produktutveckling

Utgifter för produktutveckling kostnadsförs omedelbart i den mån dessa utgifter förekommer. Produktutvecklingen inom koncernen har framför allt karaktär av designutveckling och bedrivs kontinuerligt och anpassas till gällande modetrender. Någon forskning och utveckling inom produktområdet i större omfattning bedrivs inte inom koncernen.

Programvaror

Nobia investerar kontinuerligt i IT miljön och aktiverar utgifter för utvecklingsarbeten, förvärvade programvarulicenser och utvecklingskostnader med utgångspunkt från förvärvs- och implementeringsutgifter. I Moderbolaget finns en fond för utvecklingsutgifter om 58 (60) MSEK. Sådana immateriella tillgångar som ännu ej tagits i bruk prövas årligen för nedskrivning.

Molnbaserade arrangemang

Inom Nobia förekommer molnbaserade arrangemang, så kallade 'software as a service' (SaaS) lösningar. Det innebär att Nobia erhåller åtkomst till en mjukvara som är molnbaserad, där åtkomsten t ex kan ske via internet men leverantören har fortsatt kontroll över mjukvaran. Kostnader för att erhålla tillgång till mjukvaran redovisas som en löpande kostnad över perioden då Nobia har åtkomst till mjukvaran. Om kostnader uppstår till följd av anpassningar eller konfigurationer på mjukvaran som leverantören har kontroll över, redovisas en kostnad vid tidpunkten då tjänsten utförs om tjänsten är distinkt. Utvecklingskostnader kan förekomma för att möjliggöra interaktion mellan befintlig mjukvara (där Nobia har kontroll) och den molnbaserade mjukvaran (som leverantören innehar kontroll över). I dessa fall kan utvecklingskostnaden på befintlig mjukvara aktiveras om kraven för en immateriell tillgång är uppfyllda.

Leasingavtal

Nobia bedömer om ett kontrakt är, eller innehåller ett leasingavtal vid avtalets början. I de fall Nobia bedöms vara leasetagare redovisas en nyttjanderättstillgång som representerar en rätt att använda den underliggande tillgången och en leasingkulda som representerar en skyldighet att betala leasingavgifter. Det finns undantag för korttidsleasingavtal, (leasingavtal med en leasingperiod om maximalt 12 månader) samt leasing av tillgångar av lågt värde. För leasingavtal vilka uppfyller kriterierna för undantag redovisar koncernen leasingavgifterna som en rörelsekostnad linjärt över leasingperioden.

Leasingkulden värderas initialt till nuvärdet av framtida leasingavgifter vilka inte har lagts per inledningsdatum för leasingavtalet, diskonterade med den marginella låneräntan. Den marginella låneräntan är den räntesats som en leasetagare skulle behöva betala för en finansiering genom lån under motsvarande period, och med motsvarande säkerhet, för nyttjanderätten av en tillgång i en liknande ekonomisk miljö.

Leasingavgifter som inkluderas i värderingen av leasingkulder omfattar följande:

- Fasta avgifter, efter avdrag för eventuella förmåner i samband med tecknandet av det leasingavtal som ska erhållas,
- Variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av index eller pris vid inledningsdatumet,
- Belopp som förväntas betalas ut av leasetagaren enligt restvärdesgarantier,

- Lösenpris för en option att köpa om leasetagaren är rimligt säker på att kunna utnyttja en sådan möjlighet och
- Straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att leasetagaren kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet.

Leasingskulder redovisas i efterföljande period genom att skulden ökas för att återspegla effekten av ränta samt reduceras för att återspegla effekten av erlagda leasingavgifter.

Nyttjanderättstillgången redovisas initialt till värdet av leasingskulden, med tillägg för leasingavgifter erlagda vid eller före inledningsdatum för leasingavtalet. Nyttjanderättstillgången redovisas i efterföljande period till anskaffningsvärde minus av- och nedskrivningar. Nyttjanderättstillgångar skrivs av över beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingtiden. Om ett leasingavtal överför äganderätten vid slutet av leasingperioden eller om anskaffningsvärdet inkluderar en sannolik exercis av en köpoption, skrivs nyttjanderättstillgången av över nyttjandeperioden. Avskrivningen påbörjad per inledningsdatum för leasingavtalet.

Leasar av lågt värde (tillgångar av ett värde i nyskick under ca 50 tkr) som främst utgörs av datorer, skrivare/kopiatorer och kaffemaskiner inkluderas inte i leasingskulden utan redovisas med linjär kostnadsföring över leasingperioden. Förekomsten av leasar med en leasingperiod om maximalt 12 månader, så kallade korttidsleasar, bedöms inte vara väsentlig i koncernen.

Varulager

Varulagret består av hel- och halvfabrikat samt råvaror. Varulagret värderas, med tillämpning av "först in först ut principen", till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten med avdrag för försäljningskostnader. Hel- och halvfabrikat värderas till tillverkningskostnader innefattande råvaror, direkt arbete, övriga direkta omkostnader och produktionsrelaterade omkostnader baserade på normal produktion.

Leverantörsrabatter, koncernen får intäkter från sina leverantörer, främst i form volymbaserade rabatter och tidig betalnings-rabatt. Dessa är redovisas som en minskning av kostnaderna under det år som de relaterar. Vid periodens slut, i förekommande fall, gör koncernen uppskattningar leverantörsinkomster som beror på årsavtal om volymrabatter.

Finansiella instrument

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas in i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när samtliga förmåner och risker förknippade med äganderätten har överförts. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt avslutas. Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs. Finansiella tillgångar och skulder nettas inte i balansräkningen.

Vinster och förluster från borttagande ur balansräkning samt modifiering redovisas i resultatet.

Klassificering och värdering av finansiella instrument

Finansiella instrument klassificeras vid första redovisningstillfället. Klassificeringen bestämmer värderingen av instrumenten. Enligt IFRS 9 ska klassificering av finansiella tillgångar ske utifrån företagets affärsmodell och syftet med de kontraktuella kassaflödena.

Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar redovisas initialt till anskaffningsvärde, och för vissa instrument som inte värderas till verkligt värde, inkluderas transaktionskostnader. Finansiella tillgångar redovisas i balansräkningen tills dess att rättigheten i avtalet har realiserats eller företaget inte längre har rättighet till tillgången. Kontinuerligt genomförs, enligt expected loss model, genomgång av de finansiella tillgångarna värderade till upplupet anskaffningsvärde för att utvärdera behovet av kreditförlustrereservering. Finansiella tillgångar inkluderar likvida medel, kundfordringar, kortfristiga placeringar, derivat och övriga finansiella tillgångar.

Egetkapitalinstrument: klassificeras till verkligt värde via resultatet.

Derivat: klassificeras till verkligt värde via resultaträkningen förutom om de klassificeras som säkringsinstrument i kassaflödessäkringar, då den effektiva delen av säkringen redovisas i "Övrigt totalresultat".

Skuldinstrument: klassificeringen av finansiella tillgångar som är skuldinstrument baseras på koncernens affärsmodell för förvaltning av tillgången och karaktären på tillgångens avtalsenliga kassaflöden.

Instrumenten klassificeras till:

- upplupet anskaffningsvärde
- verkligt värde via övrigt totalresultat, eller
- verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde med tillägg av transaktionskostnader. Kundfordringar redovisas initialt till det fakturerade värdet. Efter första redovisningstillfället värderas tillgångarna enligt effektivräntemetoden.

Tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde innehas enligt affärsmodellen att inkassera avtalsenliga kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Tillgångarna omfattas av en förlustrereservering för förväntade kreditförluster. Koncernen har tillgångar klassificerade till verkligt värde via övrigt totalresultat. Verkligt värde via resultaträkningen är alla andra skuldinstrument som inte är värderade till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat. Finansiella instrument i denna kategori redovisas initialt till verkligt värde. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultatet. Koncernens skuldinstrument klassificeras till upplupet anskaffningsvärde.

Verkligt värde via övrigt totalresultat är tillgångar som innehas enligt affärsmodellen att både sälja och att inkassera avtalsenliga kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Finansiella instrument i denna kategori värderas vid för-

sta redovisningstillfället till verkligt värde. Förändringar i verkligt värde redovisas i "Övrigt totalresultat" tills tillgången tas bort från balansräkningen, då beloppen i "Övrigt totalresultat" omklassificeras till resultatet. Tillgångarna omfattas av en förlustrereservering för förväntade kreditförluster. Verkligt värde via resultatet är alla andra skuldinstrument som inte är värderade till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat. Finansiella instrument i denna kategori redovisas initialt till verkligt värde. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultatet.

Finansiella skulder

Finansiella skulder inkluderar tilläggsköpeskillingar, låneskulder, leverantörsskulder och derivat. Redovisning sker beroende på hur skulden klassificeras. Koncernen klassificerar finansiella skulder i kategorierna; finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde samt finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet enligt nedan.

Skuldinstrument: klassificeras till upplupet anskaffningsvärde med undantag av derivat. Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter det första redovisningstillfället värderas de till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

Derivat: klassificeras till verkligt värde via resultaträkningen förutom om de klassificeras som säkringsinstrument i kassaflödessäkringar, då den effektiva delen av säkringen redovisas i "Övrigt totalresultat".

Värdering till verkligt värde

För de finansiella instrument där det finns marknadsnoteringar används aktuella kurser för värdering till verkligt värde. I de fall det inte finns marknadsnoteringar för instrumenten fastställer Nobia verkliga värden med hjälp av vanligt förekommande värderingsmodeller, där noterade priser på liknande tillgångar eller skulder på aktiva marknader används.

Vid varje bokslut görs en bedömning huruvida det verkliga värde på långfristiga lån avviker från det bokförda värdet och justering görs i de fall det verkliga värdet materiellt avviker från det bokförda värdet. För kortfristiga lån och placeringar bedöms det verkliga värdet överensstämma med det bokförda värdet mot bakgrund av att en förändring av marknadsräntan inte ger någon materiell effekt på marknadsvärdet.

Finansiella derivatinstrument och andra säkringsåtgärder

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen per kontraktsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärderingen beror på om derivatet identifierats som ett säkringsinstrument och huruvida säkring av verkligt värde eller kassaflöde föreligger. Derivat som inte identifieras som säkringsinstrument klassificeras i balansräkningen som finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningens finansiella poster i den period då de uppstår.

Säkringsredovisning

Koncernen tillämpar säkringsredovisning enligt IFRS 9 för finansiella instrument som syftar till att säkra: framtida kommersiella kassaflöden i utländsk valuta. Då transaktionen ingås dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade poster, eller transaktionen,

liksom målet för riskhanteringen och strategin för att vidta olika säkringsåtgärder. Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både vid säkringens början och löpande, hurvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktionen är effektiva när det gäller att motverka förändringar i verkligt värde eller kassaflöde för säkrade poster. Säkringar utformas så att de kan förväntas vara effektiva, dvs det förväntas föreligga ett ekonomiskt samband genom att säkringsinstrumentet motverkar förändringar i verkligt värde eller kassaflöde i säkrad post. Det ekonomiska sambandet fastställs företrädesvis genom kvalitativ analys av kritiska villkor i säkringsförhållandet. Om ändrade förhållanden påverkar säkringsförhållandet så att kritiska villkor inte längre matchar, använder koncernen kvantitativa metoder för att utvärdera effektiviteten. Källor till säkringsineffektivitet anges nedan under respektive säkringstyp. Koncernen fastställer säkringskvoten mellan säkringsinstrument och säkrad post baserat på de säkringskvoter som föreligger i de faktiska säkringarna. Säkringskvoten är 1:1 för koncernens samtliga säkringsförhållanden där säkringsredovisning tillämpas. Förändringar i verkligt värde för säkringsinstrument som inte uppfyller villkoren för säkringsredovisning redovisas omedelbart i resultaträkningen.

Säkring av framtida kommersiella kassaflöden i utländska valutor

För att säkra framtida prognostiserade och kontrakterade kommersiella valutaflöden såväl externa som interna inom koncernen, har koncernen upptagit valutaterminskontrakt. Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på säkringsinstrumentet redovisas i övrigt totalresultat. Den vinst eller förlust som hänför sig till en eventuell ineffektiv del redovisas omedelbart i resultaträkningens EBIT. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet, till exempel när den prognostiserade externa försäljningen ägt rum. När ett säkringsinstrument löper ut eller säljs eller när säkringen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning resultatförs dessa samtidigt som den prognostiserade transaktionen slutligen redovisas i resultaträkningen. Om en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i eget kapital omedelbart till resultaträkningen. Källor till säkringsineffektivitet omfattar påverkan från parternas kreditvärdighet värdering av säkringsinstrumentet och ej perfekt matchande kassaflöden mellan säkringsinstrumentet och säkrade kommersiella kassaflöden. Koncernen bedömer att källorna till säkringsineffektivitet inte är väsentliga beaktande kreditvärdigheten hos Nobia och motparterna samt då rutiner finns för rapportering och uppföljning av prognostiserade flöden mot utfall. Koncernen säkrar normalt enbart en andel av prognostiserade kassaflöden.

Lån definierade som nettoinvestering

Koncernen har utlåning i utländsk valuta till vissa dotterbolag där lånen representerar en bestående del av huvudkontorets finansiering av dotterbolaget. Lånen redovisas till balansdagens kurs, varvid kursdifferenser på lånen redovisas i resultatet.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar, förutom de som klassificeras till verkligt värde via resultatet, omfattas av nedskrivning för förväntade kreditförluster. Härutöver omfattar nedskrivningen även avtalsstillgångar, låneåtaganden och finansiella garantier som inte värderas till verkligt värde via resultatet. Nedskrivning för kreditförluster enligt IFRS 9 är framåtblickande och en

förlustreservering görs när det finns en exponering för kreditrisk, vanligtvis vid första redovisningstillfället för en tillgång eller fordran. Förväntade kreditförluster återspeglar nuvärdet av alla underskott i kassaflöden hänförliga till fallissemang antingen för de nästkommande 12 månaderna eller för den förväntade återstående löptiden för det finansiella instrumentet, beroende på tillgångsslag och på kreditförsämring sedan första redovisningstillfället. Förväntade kreditförluster återspeglar ett objektiva, sannolikhetsvägt utfall som beaktar flertalet scenarier baserade på rimliga och verifierbara prognoser. Den förenklade modellen tillämpas för kundfordringar, leasingfordringar, avtalsstillgångar och vissa övriga finansiella fordringar. En förlustreserv redovisas för fordrans eller tillgångens förväntade återstående löptid. För övriga poster som omfattas av förväntade kreditförluster tillämpas en nedskrivningsmodell med tre stadier. Initialt, samt per varje balansdag, redovisas en förlustreserv för de nästkommande 12 månaderna, alternativt för en kortare tidsperiod beroende på återstående löptid (stadie 1). Om det har skett en väsentlig ökning av kreditrisk sedan första redovisningstillfället redovisas en förlustreserv för tillgångens återstående löptid (stadie 2). För tillgångar som bedöms vara kreditförsämrade reserveras fortsatt för förväntade kreditförluster för den återstående löptiden (stadie 3). För kreditförsämrade tillgångar och fordringar baseras beräkningen av ränteintäkterna på tillgångens redovisade värde, netto av förlustreservering, till skillnad mot på bruttobeloppet som i föregående stadier. Under respektive modell baseras värderingen av förväntade kreditförluster på olika metoder för olika kreditriskexponeringar. Metoden för kundfordringar, avtalsstillgångar och vissa övriga finansiella fordringar baseras på historisk kreditförlustnivå kombinerat med framåtblickande faktorer. Leasingfordringar, vissa övriga finansiella fordringar samt likvida medel skrivs ned enligt en ratingbaserad metod. Förväntade kreditförluster värderas till produkten av sannolikhet för konkurs, förlustgivet konkurs samt exponeringen vid konkurs. Både extern kreditrating och intern utvecklad ratingmetod används. Värderingen av förväntade kreditförluster beaktar eventuella säkerheter och andra kreditförstärkningar i form av garantier. De finansiella tillgångarna redovisas i balansräkningen till upplupet anskaffningsvärde, dvs. netto av bruttovärde och förlustreserv. Förändringar av förlustreserven redovisas i resultaträkningen som kreditförluster. Koncernens kreditexponering framgår i not 2 samt 28.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Spärrade medel på bankkonton ingår inte i likvida medel.

Avsättningar

Avsättning redovisas i balansräkningen bland kort- och långfristiga skulder när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som är en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när det finns en fastställd utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentlig tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Eventualförpliktelser

Upplysningar lämnas om en eventualförpliktelse när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas alternativt att det inte kan göras en tillräckligt tillförlitlig beloppsberäkning.

Eget kapital

Vid återköp av egna aktier reducerar köpeskillingen i sin helhet eget kapital. Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier. Potentiella stamaktier utgörs under rapporterade perioder av rätter till aktier (s k matchnings- och prestationsaktierätterna). Matchningsaktierätter som innehas av anställda per rapportdagen anses utspädande. Prestationsaktierätter är utspädande i den utsträckning vinstmålen är uppfyllda per rapportdagen. För att beräkna utspädningseffekten tillämpas en lösenkurs för aktierätterna som motsvarar värdet av framtida tjänster per utestående aktierätt beräknat som återstående kostnad att redovisa i enlighet med IFRS 2.

Ersättningar till anställda

Pensioner

Inom koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. I Sverige och Storbritannien omfattas de anställda av förmånsbestämda pensionsplaner. I övriga länder och bolag omfattas de anställda av avgiftsbestämda planer. Från och med 2010 omfattas all nyanställning i Storbritannien av avgiftsbestämda planer.

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelser är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultatet i den takt de intjänas genom att de anställda utför tjänster åt företaget under en period.

Koncernens förmånsbestämda pensionsplaner är planer som anger ett belopp för den pensionsersättning en anställd, eller före detta anställd, erhåller efter pensionering, baserat på lön och antalet tjänsteår. Pensionskulder för förmånsbestämda planer redovisas enligt gemensamma prin-

ciper och beräkningsmetoder och beräknas med hänsyn till bland annat framtida löneökningar och inflation. Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningarna utbetalas.

Det finns både fonderade och ofonderade förmånsbestämda pensionsplaner inom koncernen. I de fall pensionsplanerna är fonderade finansieras dessa främst genom inbetalningar till pensionsstiftelser.

För förmånsbestämda planer beräknas pensionsförpliktelsen enligt den så kallade Projected Unit Credit-metoden. Metoden fördelar kostnaden för pensioner i takt med att de anställda utför tjänster för företaget som ökar deras rätt till framtida ersättning. Beräkningen utförs årligen av oberoende aktuarier. Företagets åtaganden värderas till nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden med användning av en diskonteringsränta. Diskonteringsräntan motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer, där en tillräckligt djup marknad finns, eller statsobligationer i avsaknad av en sådan.

I Sverige har räntan bestämts utifrån bostadsobligationer medan den i Storbritannien baserats på företagsobligationer.

Vid fastställandet av förpliktelsens nuvärde kan det uppstå aktuariella vinster och förluster och vid fastställande av faktisk avkastning på förvaltningstillgångar framkommer en differens jämfört med den vid periodens början beräknade avkastningen, baserat på förpliktelsens diskonteringsränta. De aktuariella vinsterna och förlusterna och skillnaden i avkastning på förvaltningstillgångarna benämns omvärderingar. Dessa omvärderingseffekter uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från det tidigare gjorda antagandet, eller att antagandena ändras. Omvärderingseffekterna redovisas i övrigt totalresultat.

I koncernens balansräkning redovisas, för fonderade planer, pensionsåtagandet som en skuld av nettot av beräknat nuvärde av förpliktelserna och verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Fonderade planer med nettotillgångar, det vill säga planer med tillgångar överstigande pensionsåtagandena, redovisas som anläggningstillgång.

Nettot av ränta på pensionskulder och beräknad avkastning på tillhörande förvaltningstillgångar redovisas som en del av finansnettot.

Den särskilda löneskatten utgör en del av de aktuariella antagandena och redovisas därför som en del av nettoförpliktelsen/-tillgången. Den del av särskild löneskatt som är beräknad utifrån tryggandelagen i juridisk person redovisas av förenklingskäl som upplupen kostnad istället för som en del av nettoförpliktelsen/-tillgången.

Avkastningsskatt redovisas löpande i resultatet för den period skatten avser och ingår därmed inte i skuldberäkningen. Vid fonderade planer belastar skatten avkastningen på förvaltningstillgångar och redovisas i övrigt totalresultat. Vid ofonderade eller delvis ofonderade planer, belastar skatten årets resultat.

Aktierelaterade incitamentsprogram

Aktierelaterade ersättningar avser ersättningar till anställda, inklusive ledande befattningshavare i enlighet med de prestationsaktieprogram som Nobia initierar i enlighet med styrelsens förslag om incitamentsprogram. Personalkostnader redovisas för värdet på erhållna tjänster, periodiserat över programmens intjänandeperioder, beräknat som det verkliga värdet på de tilldelade eget kapitalinstrumenten (IFRS 2). Det verkliga värdet fastställs vid tilldelningstidpunkten, det vill säga då Nobia och de anställda ingått överenskommelse om villkoren och bestämmelserna för programmen. Eftersom programmen regleras med egetkapitalinstrument

klassificeras de som "egetkapitalreglerade" och ett belopp motsvarande den redovisade personalkostnaden redovisas direkt i eget kapital (övrigt tillskjutet kapital).

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för vinstandels- och bonusbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är förpliktigt att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt det är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, Tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras. Sammantaget innebär detta skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper inom de områden som anges nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Ändrade redovisningsprinciper

Ändringar av redovisningsprinciper med tillämpning 2024 har inte haft någon effekt på moderbolagets redovisning.

Leasade tillgångar

Samtliga leasingavtal där Moderbolaget är leasetaagare redovisas i enlighet med undantaget till IFRS 16 i RFR2, vilket betyder att nyttjanderätter och leasingskulder inte redovisas i balansräkningen. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Klassificering och uppställningsformer

För moderbolaget och koncernen redovisas en resultaträkning och en rapport över totalresultat. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och

balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, lease-avtal, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

Ersättningar till anställda

I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än de som anges i IAS 19. Moderbolaget följer Tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antaganden om framtida löneökningar och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

Moderbolaget redovisar det verkliga värdet på aktieprogram utställda till anställda i dotterbolag som ägartillskott genom redovisning i eget kapital och värdet på aktier i dotterbolag.

Fond för utvecklingsutgifter

Fond för utvecklingsutgifter Moderbolaget redovisar Fond för utvecklingsutgifter i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554). När aktiverade belopp skrivs av/utrangeras, förs motsvarande belopp från fonden för utvecklingsarbeten till fritt eget kapital. Ett belopp motsvarande summan av periodens utgifter för egenupparbetade immateriella tillgångar har flyttats från fritt eget kapital till fonden för utvecklingsutgifter i bundet eget kapital.

Koncernbidrag

Moderbolaget tillämpar alternativregeln för erhållna och lämnade koncernbidrag och redovisar dessa som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

Anteciperade utdelningar

Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderbolaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderbolaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderbolaget publicerat sina finansiella rapporter.

2

Finansiella risker

Valutarisk

Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Ansvaret för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av koncernens finansfunktion som finns inom moderbolaget. Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat som härrör från marknadsrisker.

Derivatinstrument innehas endast för säkringsändamål och inte för spekulativa transaktioner. Nobia har en övergripande strategi om att minska koncernens valutakurs exponering kopplad till prognosticerade varuinköp/ varuförsäljning och använder sig av derivatinstrument i form av valutaterminer för detta ändamål. Om derivatinstrument inte uppfyller kriterierna för säkringsredovisning värderas dessa till verkligt värde över resultaträkningen. Derivatinstrument vilka uppfyller kriterierna för säkringsredovisning designeras som kassaflödessäkringar och redovisas till verkligt värde med värdeförändring i övrigt totalresultat med ackumulerad effekt i eget kapital. Återföring av denna reserv till resultaträkningen sker när de säkrade underliggande transaktionerna sker.

Det är Nobias policy att säkra prognosticerade flöden med cirka 80 procent av flödet 0-3 månader framåt, 60 procent 4-6 månader framåt, 40 procent 7-9 månader framåt samt 100 procent av kontrakterade projekt. De viktigaste valutarelationerna har varit EUR mot GBP och NOK mot DKK samt SEK mot NOK. Den totala exponeringen uttryckt i SEK och efter kvittning av motriktade flöden uppgick under 2024 till 2 377 miljoner kronor (2 728), därav säkrades 1 056 miljoner kronor (1 729). Vid utgången av 2024 uppgick säkringsvolymen till 890 miljoner kronor (1 262). Orealiserade vinster och förluster redovisade som kassaflödessäkring i eget kapital kommer att överföras till resultaträkningen vid olika tidpunkter inom 12 månader.

Omräkningsexponering

Koncernen har som policy att inte skydda omräkningsexponeringar i utländsk valuta. En 10 procentig förstärkning av den svenska kronan gentemot andra valutor per 31 december 2024 skulle innebära en förändring av eget kapital med -264 miljoner kronor (-485) och av resultatet med 65 miljoner kronor (-13). Känslighetsanalysen grundar sig på att alla andra faktorer (till exempel räntan) blir oförändrade. Samma förutsättningar tillämpades för 2023.

Kreditrisk

Nobia är verksam på ett flertal marknader och i flera distributionskanaler. Beroende på distributionskanal utgörs kundbasen av både professionella kunder och konsumenter. Av dessa skäl måste kredithantering och betalningsvillkor anpassas till respektive affärsenhets affärslogik och distributionskanaler inom ramen för den av koncernen fastställda kreditpolicy. Kreditpolicy innebär att kreditvärderingen ska baseras på minst en kreditrapport från ett välrenommerat kreditvärderingsföretag. Återköpande kunder kreditvärderas löpande. På vissa marknader och för vissa kundkategorier används kreditförsäkring. För kunder med låg återköpsfrekvens sker kreditgivning ofta mot säkerhet. Motpartsrisken avseende banker bedöms som mycket låg. Den totala kreditrisken utgjorde 1 458 miljoner kronor (1 808). Kreditkvaliteten på finansiella tillgångar som varken har förfallit till betalning eller som är nedskrivningsbara är god.

Finansiell exponering

Nobias policy för finansiering av utländska tillgångar innebär att sysselsatt kapital ska finansieras med externa lån i motsvarande valuta så att påverkan på skuldsättningsgraden minimeras vid valutakursförändringar. Koncernens lån handhas av Nobias huvudkontor. Genom en internbank förser huvudkontoret dotterbolagen med finansiella medel. Denna utlåning sker i lokala valutor. Genom matchande extern upplåning eller valuta-kontrakt minimeras resultatpåverkan genom kursförändringar. Vid nuvarande skuldsättningsgrad och valutafördelning av sysselsatt kapital innebär det att cirka 35 procent (26%) av det utländska sysselsatta kapitalet ska finansieras i lokal valuta. I kombination med denna policy kan annan kapitalisering väljas i respektive land i syfte att optimera kapitalstruktur och skatteposition. Nobias policy för finansiell exponering innebär att ingen säkring av eget kapital görs.

	2023		2024	
	Sysselsatt kapital per valuta	Räntebärande lån och leasingskulder	Sysselsatt kapital per valuta	Räntebärande lån och leasingskulder
MSEK				
SEK	3 560	4 058	5 417	3 712
EUR	1 562	200	176	49
GBP	3 357	918	2 474	770
DKK	1 444	585	1 217	589
NOK	205	37	184	24
Totalt	10 128	5 798	9 468	5 144

Ränterisk

Hantering av ränteeponeringen är centraliserad vilket innebär att huvudkontoret har ansvaret för att identifiera och hantera ränterisker. Nobia tillämpar normalt en kort räntebindningstid. Räntebindningstiden lån uppgår till 3 månader.

Räntebindning – upplåning

	2023			2024		
Koncernen, MSEK	0-3 mån	två år	tre år	0-3 mån	två år	tre år
SEK	3 879	-	-	2 569	-	-

Refinansieringsrisk

Nobia tillämpar en centraliserad syn på koncernens finansiering, vilket innebär att all finansiering ska ske i Nobia AB eller Nobia NBI AB. Den syndikerade lånefaciliteten som Koncernen upptog under December 2020 har omförhandlats med de två kreditgivande bankerna i december 2024 för att bättre återspegla den förväntade återhämtningen i köksmarknaden (se sid. 35). Faciliteten uppgår till 3 450 miljoner kronor och förfaller 2027. Lånen har under 2025 tre covenanter; minimi EBITDA, räntetäckning (EBITDA genom nettoräntekostnader) and minimilikviditet (kreditfacilitet minus nyttjad del plus kassa). Under 2026 byts minimi EBITDA ut mot Skuldsättning (nettoskuld genom EBITDA). Det är Nobias policy att erhålla långsiktiga kreditlöften som står i samklang med Nobias långsiktiga strategi, samtidigt som detta krav måste balanseras mot kravet på låga kreditkostnader. Utöver dessa lån har Nobia lokala kassakrediter. Nedanstående tabell visar förfallostrukturen på Nobias samtliga lånefaciliteter:

	2023	2023	2024	2024
Förfalloår	2025	2025	2027	2027
Lån och kreditlöften, MSEK	2 000	3 000	1 194	2 256
Därav utnyttjat, MSEK	2 000	1 900	910	1 690

Kapitalhantering

Utdelningen ska uppgå till minst 40 procent av årets resultat efter skatt. För 2023 och 2024 blev utfallet 0,00 per aktie, ett totalt värde av 0 MSEK. Skuldsättningsgraden uppgick vid årets slut till 111 procent (124). Som kapital betraktar Nobia det bokförda egna kapitalet 4 324 miljoner kronor (4 328).

Likviditetsrisk

Genom noggranna likviditetsprognoser följs den dagliga likviditeten. Likviditeten styrs centralt och syftar till att använda tillgänglig likviditet på ett effektivt sätt samtidigt som erforderliga reserver finns tillgängliga. Tillgänglig likviditet inklusive outnyttjade kreditfaciliteter utgjorde 1 120 miljoner kronor (1 512).



Kommersiell exponering

	2023					2024				
	USD	EUR	NOK	SEK	DKK	USD	EUR	NOK	SEK	DKK
Valutakontrakt på balansdagen										
Lokal valuta		42	-219	18	28		33	-171	-15	15
Totalt, MSEK ¹⁾		461	-222	18	42		384	-177	-15	23
Verkligt värde, MSEK	0	-16	-10	-3	-2	0	-7	0	0	0
Nettoflöde kalenderår										
Nettoflöde, lokal valuta	-4	-110 ³⁾	525	-128	-141	-3	-98 ⁴⁾	480	-148	-127
Nettoflöde, MSEK ²⁾	-45	-1 267 ³⁾	528	-128	-217	-34	-1 125 ⁴⁾	472	-148	-194
Säkrad volym, MSEK ²⁾	0	-712	220	18	-44	0	-477	220	18	-44

1) Flöden omräknade till bokslutskurs, SEK.

2) Omräknat med snittkurs 2023, 2024.

3) Därutöver avser 45 MEUR flöde mot DKK, motsvarande 514 MSEK.

4) Därutöver avser 34 MEUR flöde mot DKK, motsvarande 384 MSEK.

Känslighetsanalys

Valutor ¹⁾ och räntor ²⁾	2023			2024		
	Förändring	Påverkan på resultat före skatt, MSEK	Påverkan på eget kapital ³⁾ , MSEK	Förändring	Påverkan på resultat före skatt, MSEK	Påverkan på eget kapital ³⁾ , MSEK
EUR/SEK	5%	9,7	7,7	5%	3,5	2,8
SEK/NOK	5%	10,1	7,9	5%	5,3	4,1
EUR/GBP	5%	23,7	17,8	5%	19,2	14,4
NOK/DKK	5%	11,1	8,7	5%	11,1	8,7
SEK/DKK	5%	10,8	8,4	5%	7,3	5,7
Räntenivå	100 pkt	39,0	31,0	100 pkt	26,0	20,6

1) Transaktionseffekt efter säkringar.

2) Efter räntesäkringar.

3) Motsvarar resultat efter skatt.



Löptidsanalys över finansiella skulder inklusive leverantörsskulder

	Valuta	2023						2024						
		Total	Inom 1 mån	1-3 mån	3 mån -1 år	1-5 år	5 år eller längre	Total	Inom 1 mån	1-3 mån	3 mån -1 år	1-5 år	5 år eller längre	
Koncernen, MSEK														
Banklån (R)														
Banklån ³⁾	SEK	4 599	0	871	921	2 807	-	3 170	0	46	143	2 981	-	
Övriga skulder														
Valutaterminskontrakt ¹⁾	SEK	6	1	3	2	-	-	1	0	0	1	-	-	
Valutaterminskontrakt ¹⁾	EUR	17	4	5	8	-	-	8	2	3	3	-	-	
Valutaterminskontrakt ¹⁾	NOK	9	2	2	5	-	-	2	1	0	1	-	-	
Valutaterminskontrakt ¹⁾	DKK	2	0	1	1	-	-	0	0	0	0	-	-	
Valutaterminskontrakt ¹⁾	USD	0	0	0	0	-	-	0	0	0	0	-	-	
Valutaswappar ²⁾		0	0	0	0	-	-	0	0	0	0	-	-	
Övriga skulder (R)	DKK	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Övriga skulder (R)	NOK	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Leverantörsskulder och övriga skulder	SEK	2065	1295	474	292	4	-	1568	1103	257	209	-1	-	
Summa		6 697	1302	1356	1229	2 811	0	4 749	1106	306	357	2 980	0	
Räntebärande skulder (R)		3 879						2 569						

1) Värdet av valutaterminskontrakt ingår i posten derivat i balansräkningen.

2) Redovisas bland övriga skulder.

3) Amortering i enlighet med händelser efter balansdagen och skiljer sig från balansräkningen i termer av av timing där en mindre del är klassificerat som kortfristig skuld än vad som redovisas som amortering ovan.

Åldersanalys, kundfordringar och övriga fordringar

MSEK	2023			2024		
	Brutto	Varav förväntade kreditförluster	Varav nedskrivning	Brutto	Varav förväntade kreditförluster	Varav nedskrivning
Ej förfallna fordringar	1 025	6	0	911	7	0
Förfallna fordringar 0-30 dagar	141	1	0	99	1	0
Förfallna fordringar >30 dagar-90 dagar	81	-	3	48	-	7
Förfallna fordringar >90 dagar-180 dagar	48	-	12	19	-	20
Förfallna fordringar >180 dagar-360 dagar	56	-	22	30	-	16
Förfallna fordringar >360 dagar	45	-	40	65	-	41
Utestående fordringar	1 396	7	77	1 171	8	84

Avsättningskonto avseende förväntade kreditförluster och nedskrivning av kundfordringar och övriga fordringar

MSEK	2023	2024
Ingående balans	77	84
Förväntade kundförluster	-	0
Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar	-7	-5
Ändrad bedömning förväntade kundförluster	-	0
Årets nedskrivningar	41	18
Konstaterad förlust	-26	-8
Omräkningsdifferens	-1	3
Avyttring av verksamhet	-	0
Utgående balans	84	92

I allt väsentligt bedöms kreditkvaliteten vara god för utestående kundfordringar. På balansdagen föreligger ingen signifikant koncentration för kreditexponering. Den maximala exponeringen för kreditrisk framgår av det redovisade värdet i rapporten över finansiell ställning för respektive finansiell tillgång. Från 2018 baserarar Nobia eventuellt nedskrivningsbehov utifrån en modell för förväntade kreditförluster och nedskrivningen baseras inte längre enbart på inträffade händelser. Nedskrivning kan dock fortsatt inträffa på kundfordringar där det skett händelser som inte kunnat förutses. En sådan nedskrivning görs i första hand för varje enskild fordran men kan även ske gruppvis för en grupp av fordringar med likartade kredittegenskaper och karaktär. Vid beräkning av de förväntade kundförlusterna beaktar Nobia historiska kundförluster, analys av respektive kundsegment samt beaktat makroekonomiska effekter på kundernas förutsättningar såsom till exempel Storbritanniens utträde ur den Europeiska Unions påverkan på den lokala marknaden. I ovanstående tabell avser 8 miljoner kronor (7) förväntade förluster och 84 miljoner kronor (77) reserverade fordringar.

Kvittning av finansiella instrument

Nobia har bindande ramavtal, avseende derivathandel, vilka medför att finansiella skulder kan komma att kvittas, s.k. nettning, i händelse av obestånd eller liknande händelse. Nedanstående tabeller visar belopp som omfattas av avtal för nettning per 2024-12-31 respektive 2023-12-31.

Kvittningsavtal

2024 MSEK	Finansiella tillgångar	Finansiella skulder
Redovisade belopp i rapport över finansiell ställning	13	-12
Belopp som omfattas av nettning	-9	0
Belopp efter nettning	4	-12

2023 MSEK	Finansiella tillgångar	Finansiella skulder
Redovisade belopp i rapport över finansiell ställning	17	-35
Belopp som omfattas av nettning	-13	0
Belopp efter nettning	4	-35



3

Rörelsesegment och Nettoomsättning

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten företagets högsta verkställande beslutsfattare följer upp, så kallad "management approach" eller företagsledningsperspektiv. Koncernens verksamhet är organiserad så att koncernledningen följer upp det resultat, avkastning och kassaflöde som koncernens regioner genererar. Då koncernledningen följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning utifrån regioner utgör dessa koncernens rörelseseg-

ment. Koncernens interna rapportering är därför uppbyggd så att koncernledningen kan följa upp regioners prestationer och resultat. Efter avyttringarna av Bribus i Nederländerna och ewe i Österrike som slutfördes i mars 2024, har Nobia justerat sin segmentsrapportering för att återspegla dessa förändringar och region Portfolio Business Units har upphört att existera. Följande rörelsesegment har identifierats; region Norden och region Storbritannien. Från och med första kvartalet 2024 överfördes verk-

samheten i Commodore och CIE och Superfront från det tidigare rörelsesegmentet Portfolio Business Units till region Storbritannien respektive region Norden och jämförelsetalen för år 2023 har därmed räknats om.

Nobia betraktar koncernens intäkter på kök, bad och förvaring som en enda produktgrupp eftersom bad och förvaring utgör en sådan liten del av koncernens totala balans- och resultaträkning samt kassaflödesanalys.

Nettoomsättning och resultat per region

	Region Norden		Region Storbritannien		Koncerngemensamt och elimineringsar		Koncernen	
	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024
MSEK								
Nettoomsättning från externa kunder	6 897	5 765	4 775	4 773	-	-	11 672	10 538
Nettoomsättning från andra regioner	0	0	1	0	-1	0	-	-
Summa nettoomsättning	6 897	5 765	4 776	4 773	-1	0	11 672	10 538
Bruttovinst	2 146	1 992	1 892	1 835	74	16	4 112	3 843
Bruttovinst exklusive jämförelsestörande poster	2 247	2 096	1 972	1 916	74	16	4 293	4 028
Bruttomarginal, %	31,1	34,6	39,6	38,4	-	-	35,2	36,5
Bruttomarginal exklusive jämförelsestörande poster, %	32,6	36,4	41,3	40,1	-	-	36,8	38,2
Avskrivningar	-316	-347	-372	-366	-31	-37	-719	-750
Rörelseresultat	126	225	-217	-425	-152	-627	-243	-827
Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster	340	355	-115	-128	-151	-145	74	82
Rörelsemarginal, %	1,8	3,9	-4,5	-8,9	-	-	-2,1	-7,8
Rörelsemarginal exkl jmf störande poster, %	4,9	6,2	-2,4	-2,7	-	-	0,6	0,8
Finansiella intäkter							26	35
Finansiella kostnader							-298	-327
Resultat före skatt							-515	-1 119
Nedskrivningar	-96	-4	-35	-65	-	-478	-131	-547
Återföring av nedskrivningar	57	-	-	-	-	-	57	-

Summa skulder och tillgångar per region

	Region Norden		Region Storbritannien		Region Portfolio Business Units		Koncerngemensamt och elimineringsar		Koncernen	
	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024
MSEK										
Summa operativa tillgångar	5 876	6 030	3 760	3 820	596	-	2 967¹⁾	2 099¹⁾	13 199	11 949
I summa operativa tillgångar ingår:										
Investeringar i anläggningstillgångar	1 358	802	157	84	39	-	163	144	1 717	1 030
Summa operativa skulder	2 246	1 698	938	1 081	227	-	77²⁾	50²⁾	3 488	2 829

1) Utgörs främst av goodwill om 1 103 miljoner kronor (2 230), koncernmässiga övervärden på anläggningstillgångar om 29 miljoner kronor (73) och anläggningstillgångar i moderbolaget om 589 miljoner kronor (470). Eliminering av interna fordringar uppgår till -58 miljoner kronor (-68).

2) Eliminering av interna skulder uppgår till -58 miljoner kronor (-68).

**Geografiska områden i koncernen**

	Intäkter från externa kunder ¹⁾		Anläggningstillgångar ²⁾		Nyttjanderättstillgångar	
	2023	2024	2023	2024	2023	2024
MSEK						
Sverige (domicil)	1 648	1 272	2 498	3 301	36	962
Danmark	2 934	2 791	701	676	595	585
Norge	1 376	1 188	153	139	42	29
Finland	855	441	147	141	31	52
Storbritannien	4 779	4 776	2 508	2 183	803	805
Tyskland	12	13	1	3	-	-
Nederländerna	1	1	588	-	108	-
Österrike	1	1	400	-	12	-
Island	52	44	-	-	-	-
Övriga länder	14	11	0	0	-	-
Totalt	11 672	10 538	6 996	6 443	1 627	2 433

1) Nettoomsättning från externa kunder utifrån kundens geografiska hemvist.

2) Anläggningstillgångar som inte är finansiella instrument, uppskjutna skattefordringar, tillgångar i samband med förmåner efter avslutad anställning och rättigheter enligt försäkringsavtal.

Jämförelsedata per produktgrupp

Nettoomsättning per produktgrupp, %	Region Norden		Region Storbritannien		Koncernen	
	2023	2024	2023	2024	2023	2024
Köksmöbler	73	73	65	63	70	68
Installationstjänster	4	5	4	5	4	5
Övriga produkter	23	22	31	32	26	27
Total	100	100	100	100	100	100

Jämförelsedata per kundsegment

Nettoomsättning per kundsegment, %	Region Norden		Region Storbritannien		Koncernen	
	2023	2024	2023	2024	2023	2024
Konsument	31	36	47	58	38	46
Hantverkare	13	15	34	26	22	20
Projekt	56	49	19	16	40	34
Total	100	100	100	100	100	100

Jämförelsedata per försäljningskanal

Nettoomsättning per försäljningskanal, %	Region Norden		Region Storbritannien		Koncernen	
	2023	2024	2023	2024	2023	2024
Köksspecialister, egna butiker och franchise	69	75	74	75	71	75
Direkt projektförsäljning	20	13	6	7	14	10
Bygghandel / gör det självkedjor	10	11	20	18	14	14
Andra återförsäljare	1	1	-	-	1	1
Total	100	100	100	100	100	100

Nobia redovisar sina intäkter vid den tidpunkt då kunden får kontroll över varorna. Intäkter för köksprodukter och övriga produkter redovisas vid en viss tidpunkt medan installationer redovisas över tid i takt med att installationen utförs. Installationstjänster utgör ca 5% av Nobias totala omsättning.

I Nobia förekommer inga kontraktstillgångar medan kontraktsskulder förekommer i form av förskott från kunder för leverans av köksprodukter eller installation. Löptiden på förskotten understiger ett år och utgående balans per 31 december 2024 uppgår till 172 miljoner kronor (158). Förskotten redovisas som intäkt när Nobia har fullgjort sitt åtagande till kunden i form av levererade köksprodukter eller fullgjord installation. De kontraktsskulder som fanns i balansräkningen per 31 december 2023 har redovisats som intäkter under räkenskapsåret 2024 och de kontraktsskulder som fanns i balansräkningen per 31 december 2022 redovisades som intäkter under räkenskapsåret 2023.



4

Personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

MSEK	2023			2024		
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Totalt	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Totalt
Totalt dotterbolag¹⁾	2 656	434	3 090	2 344	424	2 769
- varav pensionskostnader	-	212	212	-	202	202
Moderbolaget¹⁾	127	79	206	102	61	163
- varav pensionskostnader	-	38	38	-	29	29
Koncernen¹⁾	2 783	513	3 296	2 446	485	2 932
- varav pensionskostnader	-	250	250	-	231	231

1) Exkluderar kostnader för aktierelaterade ersättningar.

Totala kostnader för ersättningar till anställda

MSEK	2023	2024
Löner och andra ersättningar	2 783	2 446
Sociala kostnader	263	254
Pensionskostnader – avgiftsbaserade planer	208	197
Pensionskostnader – förmånsbaserade planer	27	24
Kostnader för särskild löneskatt och avkastningsskatt	15	10
Kostnader för aktiesparprogrammet		
2021–2024	-	-
2022–2025	-	-
Summa kostnader för anställda	3 296	2 931

Löner och andra ersättningar för moderbolaget

MSEK	2023	2024
Ledande befattningshavare ¹⁾	22	18
Övriga anställda	105	84
Moderbolaget totalt²⁾	127	102

1) Under 2024 var antal personer 5 (6).

2) Exkluderar kostnader för aktierelaterade ersättningar.

Löner och andra ersättningar för dotterbolag

MSEK	2023	2024
Verkställande direktörer i dotterbolag ¹⁾	1	1
Övriga anställda i dotterbolag	2 655	2 343
Dotterföretag totalt²⁾	2 656	2 344

1) Under 2024 var antal personer 3 (3).

2) Exkluderar kostnader för aktierelaterade ersättningar.

Ersättningar och övriga förmåner, 2024	Grundlön, styrelse-arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Aktie-relaterad ersättning	Övrig ersättning	Summa	Pensions-förpliktelser
Styrelsens ordförande								
Antony Buffin	1,05	-	-	-	-	-	1,05	
Styrelseledamot								
Nora Förisdal Larssen (ledamot revisionsutskottet tom maj 2023)	0,45	-	-	-	-	-	0,45	
Marlene Forsell (ordförande revisionsutskottet)	0,57	-	-	-	-	-	0,57	
Jan Svensson	0,43	-	-	-	-	-	0,43	
Fredrik Ahlin (ledamot revisionsutskottet from maj 2023)	0,55	-	-	-	-	-	0,55	
David Haydon	0,16	-	-	-	-	-	0,16	
Carsten Rasmussen	0,52	-	-	-	-	-	0,52	
Bekke Söderhielm	0,03	-	-	-	-	-	0,03	
Dennis Pettersson	0,03	-	-	-	-	-	0,03	
Per Bergström	0,03	-	-	-	-	-	0,03	
Susanna Levinsson	0,03	-	-	-	-	-	0,03	
Verkställande direktör								
Jon Sintorn	3,98		0,07	1,05	-	-	5,10	
Kristoffer Ljungfelt	4,32		0,13	1,58	-	-	6,03	
Övriga koncernledningen ¹⁾	22,96	2,90	1,85	5,12	-	1,14	33,98	
- varav från dotterbolag ²⁾	9,82	2,44	0,83	1,16	-	1,14	15,38	
Summa							48,93	

1) Antal personer 5. 2) Antal personer 3.

Ersättningar och övriga förmåner, 2023	Grundlön, styrelse-arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Aktie-relaterad ersättning	Övrig ersättning	Summa	Pensions-förpliktelser
Styrelsens ordförande								
Jan Svensson (ordförande ersättningsutskottet)	1,28	-	-	-	-	-	1,28	
Styrelseledamot								
Nora Förisdal Larssen (ledamot revisionsutskottet tom maj 2023)	0,45	-	-	-	-	-	0,45	
Marlene Forsell (ordförande revisionsutskottet)	0,56	-	-	-	-	-	0,56	
Carsten Rasmussen (ledamot ersättningsutskottet)	0,46	-	-	-	-	-	0,46	
David Haydon	0,51	-	-	-	-	-	0,51	
Tony Buffin	0,51	-	-	-	-	-	0,51	
Fredrik Ahlin (ledamot revisionsutskottet from maj 2023)	0,36						0,36	
Verkställande direktör								
Jon Sintorn	8,00	0,00	0,28	2,42	-	-	10,70	
Övriga koncernledningen ¹⁾	20,08	0,80	1,64	6,29	-	1,59	30,40	
- varav från dotterbolag ²⁾	6,76	0,22	0,64	1,74	-	1,59	10,96	
Summa	32,21	0,80	1,92	8,71	-	1,59	45,23	

1) Antal personer 9. 2) Antal personer 3.

Medelantalet anställda samt könsfördelning för styrelseledamöter och ledande befattningshavare redovisas i Not 5.

Ledande befattningshavares ersättningar

- Styrelsen och styrelsens ordförande

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår ersättning enligt årsstämans beslut. Styrelseledamöter som är anställda i Nobia erhåller ej särskilt styrelsearvode. Av stämman valda styrelseledamöter erhåller ett fast arvode om 422 000 kronor per ledamot och 1236 000 kronor för styrelsens ordförande. Därutöver erhåller revisionsutskottets ordförande 154 500 kronor och ledamot 128 500 kronor. Ett fast arvode utgår för ersättningsutskottets ordförande med 77 000 kr och arvode till ledamot i ersättningsutskottets ska utgå med 51 000 kronor. För varje fysiskt styrelsesammanträde som hålls i Norden utgår ett mötesarvode om 20 000 kronor till varje ledamot boende i Europa men utanför Norden. Sammanlagt erhöLL styrelsen 3 823 999 kronor. Arbetstagarrepresentanter erhåller ett inläsningsarvode på 26 000 kronor per person och år.

- Verkställande direktören

Verkställande direktören Kristoffer Ljungfelt (from maj 2024) har under räkenskapsåret 2024 i lön och förmåner erhållit 4 320 000 kronor, samt rörlig lönedel avseende 2024 års resultat med 0 kr. Utöver pensionsförmåner enligt lagen om allmän försäkring (ATP och AFP) har verkställande direktören rätt till pensionspremier motsvarande 30 procent av pensionsmedförande lön. Som pensionsmedförande lön menas fast årslön. Avseende 2024 utgjorde premiekostnaden för Verkställande Direktören 1 576 760 kronor. Pensionsåldern är 65 år. Vid uppsägning från Nobias sida äger verkställande direktören rätt till uppsägningstid motsvarande 12 månader. Vid egen uppsägning är uppsägningstiden 6 månader.

Verkställande direktören Jon Sintorn (tom maj 2024) har under räkenskapsåret 2024 i lön och förmåner erhållit 3 981 512 kronor, samt rörlig lönedel avseende 2024 års resultat med 0 kr. Utöver pensionsförmåner enligt lagen om allmän försäkring (ATP och AFP) har verkställande direktören rätt till pensionspremier motsvarande 30 procent av pensionsmedförande lön. Som pensionsmedförande lön menas fast årslön. Avseende 2024 utgjorde premiekostnaden för Verkställande Direktören 1 052 203 kronor. Pensionsåldern är 65 år. Vid uppsägning från Nobias sida äger verkställande direktören rätt till uppsägningstid motsvarande 12 månader. Vid egen uppsägning är uppsägningstiden 6 månader.

- Koncernledningen i övrigt

Koncernledningen, vilken vid utgången av 2024 bestod av 5 personer (9), varav i moderbolaget 3 (3), har under räkenskapsåret erhållit lön och förmåner inklusive pension motsvarande 31 078 976 kronor samt rörliga lönedelar avseende 2024 års resultat med 2 899 461 kronor. Medlemmar i koncernledningen som är anställda i Sverige har rätt till pensioner enligt ITP-systemet eller motsvarande. Pension och pensionsförmåner ska vara premiebästa, vilket innebär att en fastställd procentsats av individens årliga grundlön betalas in som pensionspremie. För koncernledningen ska pensionsförmåner inte överstiga 35 procent av den fasta kontantlönen. Medlem i koncernledningen som har anställningskontrakt enligt annat lands villkor har pensionslösning i överensstämmelse med lokal praxis varvid principerna i dessa riktlinjer så långt möjligt ska tillgodoses.

- Rörlig lönedel

För enhetschefers och koncernledningens rörliga lönedel gäller grundprincipen att rörlig lönedel maximalt kan utgå med 40 procent av fast årslön. Undantaget är VD vars rörliga lönedel kan uppgå till maximalt 65 procent

av fast årslön. Undantag kan även göras för andra ledande befattningshavare efter beslut i styrelsen. Den rörliga lönedelen baseras på en intjäningsperiod om ett år. Utfallet är beroende av huruvida i förväg uppsatta resultatmål nås. Målen för verkställande direktören fastställs av styrelsen. För övriga befattningshavare fastställs målen av verkställande direktören efter tillstyrkande av styrelsens ersättningsutskott.

– Ersättningsutskott

Bland styrelsens medlemmar utses ett ersättningsutskott. Utskottet har bland annat till uppgift att ta fram förslag till kompensation för verkställande direktören samt ta ställning till förslag till kompensation för de chefer som direktrapporterar till honom. – Koncernledningens anställningsavtal

Avtalen inkluderar ersättnings- och uppsägningsbestämmelser. Enligt dessa avtal kan anställning vanligen upphöra på den anställdes begäran med en uppsägningstid på sex månader och på bolagets begäran med en uppsägningstid på 12 månader.

– Prestationsaktieprogram 2020

Inget incitamentsprogram i form av prestationsaktieprogram antogs under 2020.

– Prestationsaktieprogram 2021

Vid ordinarie årsstämma 2021 fattades beslut i enlighet med styrelsens förslag om incitamentsprogram i form av prestationsaktieprogram. Prestationsaktieprogram 2021 omfattar cirka 80 personer bestående av ledande befattningshavare och personer med högre chefsbefattningar inom Nobiakoncernen. Prestationsaktieprogrammet 2021 kräver en egen investering i Nobiaaktier.

Efter intjänandeperioden kommer deltagarna vederlagsfritt tilldelas aktier i Nobia förutsatt att vissa villkor är uppfyllda. Tilldelning av aktier kräver att prestationsmål relaterat till genomsnittligt rörelseresultat (EBIT) uppnåtts. Aktierätter tilldelas vederlagsfritt, rätt att erhålla aktier enligt aktierätterna förutsätter, med vissa begränsade undantag, att deltagaren förblir anställd inom Nobiakoncernen. Antalet aktierätter som berättigar till tilldelning beror på uppfyllande av prestationsmålet. Styrelsen har fastställt en miniminivå och en maximinivå för prestationsmålet som förutsätter att målnivå uppnås avseende genomsnittligt rörelseresultat under räkenskapsåren 2021–2023. Om fastställd miniminivå för prestationsmålet uppnås berättigar aktierätterna till 25 procent tilldelning. Uppnås inte miniminivån i intervallet kommer inte aktierätterna berättiga till någon tilldelning. Om maximinivån i prestationsintervallet uppnås sker en tilldelning på 4–6 aktier beroende på typ av befattning. Mellan miniminivån och maximinivån sker tilldelning linjärt baserat på mellanliggande värden mellan de två nivåerna.

När aktierätter tjänats in och aktier tilldelas ska sociala avgifter betalas i vissa länder för värdet av den anställdes förmån. En kostnad och avsättning redovisas periodiserat över intjänandeperioden för dessa sociala avgifter. Avsättningen för sociala avgifter baseras på det antal aktierätter som förväntas tjänas in och på aktierätternas verkliga värde vid respektive rapporttillfälle och slutligen vid tilldelning av aktier.

– Prestationsaktieprogram 2022

Vid ordinarie årsstämma 2022 fattades beslut i enlighet med styrelsens förslag om incitamentsprogram i form av prestationsaktieprogram. Prestationsaktieprogram 2022 omfattar cirka 80 personer bestående av ledande befattningshavare och personer med högre chefsbefattningar

inom Nobiakoncernen. Prestationsaktieprogrammet 2022 kräver en egen investering i Nobiaaktier.

Efter intjänandeperioden kommer deltagarna vederlagsfritt tilldelas aktier i Nobia förutsatt att vissa villkor är uppfyllda. För att vara berättigad till tilldelning av aktier krävs att deltagaren haft fortsatt anställning i Nobia-koncernen under intjänandeperioden samt att investeringen i Nobia-aktier i sin helhet bestått under samma tid. Antalet aktier som berättigar till tilldelning beror på uppfyllande av prestationsmålet. Styrelsen har fastställt en miniminivå och en maximinivå för prestationsmålet som förutsätter att målnivå uppnås avseende genomsnittligt rörelseresultat under räkenskapsåren 2022–2024. Om fastställd miniminivå för prestationsmålet uppnås berättigar aktierätterna till 25 procent tilldelning. Uppnås inte miniminivån i intervallet kommer inte aktierätterna berättiga till någon tilldelning. Om maximinivån i prestationsintervallet uppnås sker en tilldelning på 4–6 aktier beroende på typ av befattning. Mellan miniminivån och maximinivån sker tilldelning linjärt baserat på mellanliggande värden mellan de två nivåerna.

När aktier tilldelas ska sociala avgifter betalas i vissa länder för värdet av den anställdes förmån. En kostnad och avsättning redovisas periodiserat över intjänandeperioden för dessa sociala avgifter. Avsättningen för sociala avgifter baseras på det antal aktierätter som förväntas tjänas in och på aktiernas verkliga värde vid respektive rapporttillfälle och slutligen vid tilldelning av aktier. enligt förslaget till AGM var det 80. Det var ca 55 som accepterade erbjudandet.

– Prestationsaktieprogram 2023

Inget incitamentsprogram i form av prestationsaktieprogram antogs under 2023.

– Prestationsaktieprogram 2024

Inget incitamentsprogram i form av prestationsaktieprogram antogs under 2024.

Kostnaderna för prestationsaktieprogrammen framgår av nedanstående tabell:

Program	Ackumulerade kostnader			2023			2024		
	IFRS 2 kostnad	Sociala avgifter	Total kostnad	IFRS 2 kostnad	Sociala avgifter	Total kostnad	IFRS 2 kostnad	Sociala avgifter	Total kostnad
2019–2022	1	0	1	-	-	-	-	-	-
2021–2024	3	1	4	-	-	-	-	-	-
2022–2025	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4	1	5	0	0	0	0	0	0

	2021-2024
Intjänandeperiod	juni 2021 – april/maj 2024
Prestationsmål	Genomsnittligt rörelseresultat (EBIT) 2021–2024
Verkligt värde per aktierätt	73,25 kr
	2022-2025
Intjänandeperiod	juni 2022 – april/maj 2025
Prestationsmål	Genomsnittligt rörelseresultat (EBIT) 2022-2025
Verkligt värde per aktierätt	29,40 kr

Verkligt värde är beräknat som aktiekursen per programmets tilldelningstidpunkt, i maj vid början av intjänandeperioden, reducerad med nuvärdet av förväntade utdelningar under intjänandeperioden.

Förändringar i antalet utestående aktierätter är som följer:

	2023	2024
Antal aktierätter prestationsprogram 2021		
Per 1 januari	951 182	951 182
Tilldelade	-	-
Förverkade	-	-951 182
Per 31 december	951 182	0

	2023	2024
Antal aktierätter prestationsprogram 2022		
Per 1 januari	940 386	940 386
Förverkade	-	-177 036
Per 31 december	940 386	763 350

Utestående aktierätter vid årets slut har följande förfallodatum:

	Aktierätter	
Förfallodag	2023	2024
april/maj 2024	951 182	0
april/maj 2025	940 386	763 350
	1 891 568	763 350

5

Medelantal anställda

Dotterföretag i:	2023		2024	
	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
Sverige	754	543	653	451
Danmark	1 168	872	1 065	788
Norge	207	76	189	72
Finland	344	234	224	158
Litauen	47	20	73	25
Österrike	315	248	31	24
Storbritannien	2 278	1 598	1 989	1 382
Nederländerna	343	256	33	25
Totalt dotterbolag	5 456	3 847	4 257	2 925
Moderbolaget	115	63	87	44
Koncernen	5 571	3 910	4 344	2 969

	2023		2024	
	Antal på balansdagen	Varav män, %	Antal på balansdagen	Varav män, %
Styrelseledamöter	69	67	68	76
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	82	70	75	67
Koncernen	151	68	143	71

	2023		2024	
	Antal på balansdagen	Varav män, %	Antal på balansdagen	Varav män, %
Styrelseledamöter	8	75	7	57
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	7	71	4	75
Moderbolaget	15	73	11	64

6

Ersättning till revisorer

Kostnader fördelade på kostnadslag

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2024	2023	2024
PwC				
Revisionsuppdrag	12	5	2	2
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0	0	0	0
Skatterådgivning	0	0	0	0
Andra uppdrag	0	1	0	1

Övriga revisionsbyråer

Revisionsuppdrag (Deloitte)	0	5	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0	0	-	-
Skatterådgivning	0	1	0	0
Andra uppdrag	0	1	0	0

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föräns av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

7

Avskrivningar och nedskrivningar per funktion

	Avskrivningar		Nedskrivningar	
	2023	2024	2023	2024
Koncernen, MSEK				
Kostnad sålda varor	-182	-215	-39	-32
- varav avseende nyttjanderättstillgångar	-62	-108	-	-
Försäljningskostnader	-478	-458	-35	-35
- varav avseende nyttjanderättstillgångar	-381	-342	-	-
Administrationskostnader	-59	-77	-	-2
- varav avseende nyttjanderättstillgångar	-26	-23	-	-
Övrig rörelsekostnad	-	-	-	-478
Summa avskrivningar och nedskrivningar	-719	-750	-74	-547
- varav avseende nyttjanderättstillgångar	-469	-473	-	-

8

Övriga rörelseintäkter

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2024	2023	2024
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	16	16	-	0
Vinst vid försäljning av produktionsanläggning	112	0	-	0
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	407	285	6	4
Hyresintäkter	61	37	-	0
Utträde lease	20	0	-	0
Försäkringsintäkter	0	0	-	0
Statliga stöd	12	0	-	0
Övrigt	37	25	-	1
Summa övriga rörelseintäkter	665	363	6	5

9

Övriga rörelsekostnader

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2024	2023	2024
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-362	-305	-9	-7
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	0	-1	-	0
Övrigt	-17	-2	-1	-1
Nedskrivning Goodwill	-	-478	-	-
Summa övriga rörelsekostnader	-379	-786	-10	-8

10

Kostnader fördelade på kostnadslag

MSEK	2023	2024
Kostnader för varor och material	-4 771	-4 171
Kostnader för ersättningar till anställda	-3 273	-2 909
Avskrivningar och nedskrivningar (Not 7)	-792	-1 297
Fraktkostnader	-787	-648
Övriga rörelsekostnader	-2 957	-2 703
Summa rörelsekostnader	-12 580	-11 728

11

Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2024	2023	2024
Resultat från andelar i koncernföretag				
Utdelningar	-	-	0	-
Nedskrivning aktier i dotterbolag	-	-	-92	-
Resultat från försäljning av dotterbolag	-	-4	0	0
Finansiella intäkter				
Ränteintäkter, kortfristiga	22	25	162	209
Kursdifferenser	4	10	-	159
Finansiella kostnader				
Räntekostnader ¹⁾	-221	-151	-67	-112
Räntekostnader avseende leasing	-51	-135	0	-
Räntekostnader avseende pensionsskuld	-24	-22	0	-
Kursdifferenser	-2	-3	-41	-
Övriga finansiella kostnader	-	-12	-	-
Totalt	-272	-292	-38	256

1) Årets räntekostnader för koncernen har reducerats med 146 miljoner kronor (42) avseende aktivering av låneutgifter enligt IAS 23.

12

Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2024	2023	2024
MSEK				
Aktuell skattekostnad för perioden	-101	-124	0	0
Uppskjuten skatt	161	48	68	1
Skatt på årets resultat	60	-76	68	1
Avstämning effektiv skatt, Moderbolaget				
			2023	2024
Skatt enligt skattesats i moderbolaget 20,6%			76	40
Ej skattepliktiga intäkter			0	0
Ej avdragsgilla kostnader			-20	-1
Ej aktiverat förlustavdrag			-	-101
Tillkommande avdragsgilla kostnader			12	63
Redovisad effektiv skatt			68	1

Skattekostnaden på årets resultat för koncernen utgjorde -6,48 % procent av resultat före skatt för kvarvarande och avvecklad verksamhet. Under 2023 utgjorde skattekostnaden 6,9% procent av resultat före skatt för kvarvarande och avvecklad verksamhet. Skillnaden mellan redovisad skatt (-6,48 % procent) och förväntad skatt på koncernens resultat före skatt beräknad med lokal skattesats för Sverige (20,6 procent) förklaras i ovanstående tabell. Skillnaden mellan nominell och effektiv skattesats för moderbolaget avser huvudsakligen ränteöverföring, skatt på emissionskostnader och underskottsavdrag.

	2023	2024
Avstämning effektiv skatt, Koncernen		
Resultat före skatt kvarvarande verksamheter	-515	-1119
Resultat före skatt avvecklade verksamheter	142	-143
	-373	-1262
Skatt enligt skattesats i Sverige 20,6%	77	260
Olika lokala skattesatser	-4	-21
Skatter hänförliga till tidigare perioder	-1	25
Ej skattepliktiga intäkter	7	50
Ej avdragsgilla kostnader	-50	-213
Underskottsavdrag	-7	-173
Övrigt	4	-9
Redovisad effektiv skatt	26	-81
Inkomstskatt hänförlig till kvarvarande verksamheter	60	-76
Inkomstskatt hänförlig till avvecklade verksamheter	-34	-5
	26	-81

I Not 26 redogörs för beräkning av uppskjuten skatteskuld och fordran.

Koncernen omfattas av OECD:s modellregler för Pelare 2. Lagstiftningen om Pelare 2 har antagits i Sverige, där Nobia AB har sitt säte, och trädde i kraft 1 Januari 2024. Koncernen tillämpar undantaget för att redovisa och lämna upplysningar om uppskjutna skattefordringar och -skulder relaterade till inkomstskatter från Pelare 2, som anges i IAS 12.

Enligt lagstiftningen är koncernen skyldig att betala en tilläggsskatt för skillnaden mellan den effektiva skattesatsen beräknad enligt GloBE-reglerna för varje jurisdiktion och minimiskattesatsen på 15 %. Koncernen förväntar sig ingen tilläggsskatt. Koncernen har utvärderat sin exponering för lagstiftningen inom Pelare 2. Denna utvärdering indikerar att den genomsnittliga effektiva skattesatsen baserad på redovisad vinst är minst 15% i alla skattejurisdiktioner för räkenskapsåret som avslutades den 31 december 2024 alternativt att de lättnadsregler som finns i lagstiftningen s.k. "Safe Harbours" kan komma att tillämpas.

13

Immateriella tillgångar

	Koncernen	
	2023	2024
Goodwill, MSEK	3 232	3 247
Ingående redovisat värde	-	-758
Avyttring av verksamhet	-	-478
Årets nedskrivning	15	179
Omräkningsdifferenser	3 247	2 190

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Vid utgången av 2024 uppgick redovisad goodwill till 2 190 miljoner kronor (3 247). Det redovisade värdet på goodwill fördelar sig på följande kassagenererande enheter:

	Koncernen	
	2023	2024
MSEK	633	708
Region Norden	1 530	1 482
Region Storbritannien	1 084	-
Region Portfolio Business Units	3 247	2 190

Viktiga antaganden och metoder

Koncernen prövar goodwill årligen för nedskrivningar, eller oftare om det finns indikationer på att goodwill kan komma att skrivas ned. Återvinningsvärdena för kassagenererande enhet (KGE) fastställs utifrån beräkningar av nyttjandevärde. Nyttjandevärdet beräknas som förväntat kassaflöde diskonterat med en för varje KGE fastställd vägd, genomsnittlig kapitalkostnad efter skatt, vilka ligger till grund för härledning av diskonteringsränta före skatt. Det därvid beräknade nyttjandevärdet för rörelsen jämförs med redovisat värde inklusive goodwill för respektive KGE. I samband med avyttringen av Bribus och ewe så upplöstes KGE:n region Business Portfolio.

Beräkningarna av nyttjandevärdet är till sin natur baserat på olika bedömningar och kräver att ledningen gör en rad uppskattningar av antaganden. Dessa baseras på Koncernens strategiska plan. De viktigaste antagandena i beräkningarna av nyttjandevärdet är:

- kassaflödesprognoserna har härletts från den 3 årsplan som presenterats för styrelsen för det år som slutade den 31 december 2024. De kassaflöden som används baseras på prognostiserade försäljningsvolymerna och produktmix, förväntade rörelser i priser och insatskostnader samt kända förändringar och förväntningar på nuvarande marknadsförhållanden, med beaktande av verksamhetens cykliska karaktär.
- De antaganden om försäljningsvolym och pris som ligger till grund för kassaflödesprognoserna är ledningens uppskattningar av sannolika framtida förändringar baserade på historisk utveckling och de nuvarande ekonomiska utsikterna för de ekonomier där koncernen är verksam inkluderade olika strategiska beslut. Rörelsemarginalen är prognostiserad att successivt förbättras. För region Norden har rörelsemarginalen prognostiserats att om fem år överstiga snittet för den senaste konjunkturcykeln med hänsyn till genomförda kostnadsbesparingar och driftsättning av ny produktionsanläggning i Jönköping. För region Storbritannien prognosticeras rörelsemarginalen att återhämta sig och om fem år ligga i nivå med snittet för den senaste konjunkturcykeln. För att extrapolera kassaflöden bortom de första fem åren har en tillväxttakt om 2

procent (2) använts för samtliga KGE, vilket kan anses vara ett försiktigt antagande då det är nivå med förväntad inflation.

Andra viktiga antaganden som använts:

- Prognosen för personalkostnader baseras på förväntad inflation, viss reallöneökning och planerade effektiviseringar av företagets produktion (enligt fastlagd strategisk plan).
- Kassaflödesprognoserna för investeringar baseras på tidigare erfarenheter och framtida planer och omfattar de ersättningsinvesteringar och nyinvesteringar som krävs för att generera de slutliga kassaflödena.

Genomsnittlig kapitalkostnad

Den vägda genomsnittliga kapitalkostnaden beräknas utifrån genomsnittlig skuldsättningsgrad för branschlika större bolag och kostnader för lånat respektive eget kapital. Kostnaden för eget kapital sätts utifrån antagandet att alla investerare kräver minst samma avkastning som för riskfria statsobligationer med en tillagd riskpremie för den bedömda risken de skulle ta vid en direkt investering i de kassagenererande enheter. Riskpremien har bedömts utifrån den historiska avkastningen på aktiemarknaden för branschlika större företag och med beaktande av varje affärsenhets riskprofil. Avkastningskravet på skuldfinansierat kapital beräknas även det utifrån avkastningen på riskfria statsobligationer och med ett tillägg för en lånemarginal baserat på en uppskattad företagspecifik risk. Avkastningskrav och skattesats för respektive KGE påverkas av ränte- och skattesatser i olika länder.

För 2024 uppgick koncernens vägda kapitalkostnad före skatt till 9,92 procent (10,0) samt efter skatt 9,61 procent (9,7). Sammantaget ligger den använda kapitalkostnaden efter skatt för 2024 i intervallet 9,2-10,0 procent (9,2-9,9).

En förändring i koncernens vägda kapitalkostnad före skatt beror på en mix av underliggande förändrade antaganden på kapitalmarknaden såsom riskpremier och beta-värden i tillägg till förändringar i räntenivåerna, men även på vissa förändringar i specifika antaganden för koncernen och dess regioner. Sammantaget har dessa förändringar gett en marginell ökning jämfört med föregående år för koncernen och för samtliga underliggande kassagenererande enheter.

Känslighetsanalys

De KGE:er som identifieras nedan representerar den lägsta nivån där goodwill övervakas för nedskrivningsindikatorer och interna ledningsändamål och motsvarar rörelsesegmenten. I samband med avyttringen av Bribus och ewe så upplöstes KGE:n region Business Portfolio. Nedskrivningsprövningen för de två kvarvarande kassagenererande enheterna har föranlett en nedskrivning i region Storbritannien, relaterat till i huvudsak Commodore. Nedskrivningen är i stort en effekt av beslutet att överflytta Commodore till Magnets projektaffär. Men den kassagenererande enheten Storbritannien är känslig för förändringar, främst vad avser genomförande av den pågående strategiska transformationen.

Företagsledningen och styrelsen har analyserat utmaningar, kortsiktiga åtgärder och framtida strategi för region Norden och bedömer att rimliga förändringar i de viktiga antagandena/viktiga variablerna inte kommer att leda till att nyttjandevärdet blir lägre än det redovisade värdet för den kassagenererande enheten. Känslighetsanalyser har genomförts genom att öka diskonteringsräntan med 1,0 procentenhet och genom minskning av prognostiserad tillväxttakt för perioden 2026-2029 med 1,5 procentenhet, varvid inget nedskrivningsbehov uppstår. Om diskonteringsräntan efter skatt skulle ökas med 1 procentenhet i region Storbritannien (11,0 procent istället för 10,0 procent efter skatt) skulle ett nedskrivningsbehov upp-

stå uppgående till cirka 350 miljoner kronor och brytpunkten motsvarar en diskonteringsräntejustering uppåt på cirka 0.2% efter skatt. Känslighetsanalysen för region Storbritannien med avseende på minskning av prognostiserad tillväxttakt för perioden 2026-2029 med 1,5 % medför också att återvinningsvärdet underskrider det redovisade värdet för den kassagenererande enheten med cirka 110 miljoner kronor. Andra känsliga parametrar för region Storbritannien är tillväxtantagandet i terminal värdet och marginal antaganden där en förändring i terminal tillväxt om -1% enhet leder till ett nedskrivningsbehov uppgående till cirka 270 miljoner kronor och brytpunkten motsvarar en minskning om cirka -0.25%.

	Koncernen	
	2023	2024
Diskonteringsränta före skatt, %	10,2	10,3%
Region Storbritannien	10,0	9,5%
Region Norden	9,6	e.t.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2024	2023	2024
Övriga immateriella tillgångar, MSEK	886	1054	343	505
Ingående anskaffningsvärde	200	165	162	144
Årets investeringar	-22	0	-	-
Försäljningar och utrangeringar	-	-52	-	-
Avyttring av verksamhet	1	3	-	-
Omklassificering	-10	-	-	-
Omklassificering till tillgångar som innehas för försäljning	-1	16	-	-
Omräkningsdifferenser	1 054	1 186	505	649
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	468	494	22	38
Ingående avskrivningar	-22	0	-	-
Försäljningar och utrangeringar	-	-46	-	-
Avyttring av verksamhet	33	39	16	25
Årets avskrivningar	16	-	-	-
Årets nedskrivningar	-	-	-	-
Omklassificering	-1	15	-	-
Omräkningsdifferenser	494	502	38	63
Utgående ackumulerade avskrivningar	560	684	467	586
Utgående redovisat värde	518	654	467	586
Varav:	11	9	-	-
Programvara	5	5	-	-
Varumärken	26	16	-	-
Licenser	560	684	467	586
Övrigt				
Utgående redovisat värde				

Materiella anläggningstillgångar

	Koncernen	
	2023	2024
Byggnader, MSEK		
Ingående anskaffningsvärde	1 710	1 877
Årets investeringar	135	8
Försäljningar och utrangeringar	-3	-94
Avyttring av verksamhet	-	-288
Omklassificering	614	68
Omklassificering till tillgångar som innehas för försäljning	-585	-
Omräkningsdifferenser	6	95
Utgående anskaffningsvärde inklusive uppskrivet belopp	1 877	1 666
Ingående av- och nedskrivningar	1 285	1 387
Försäljning och utrangeringar	-2	-106
Avyttring av verksamhet	-	-259
Omklassificering	-1	0
Årets avskrivningar	63	84
Årets nedskrivning	39	37
Omräkningsdifferenser	3	67
Utgående av- och nedskrivningar	1 387	1 210
Utgående redovisat värde	490	456
Utgående ackumulerade avskrivningar	1 300	1 215

	Koncernen	
	2023	2024
Mark och markanläggningar, MSEK		
Ingående anskaffningsvärde	213	137
Årets investeringar	-14	0
Avyttring av verksamhet	-	-58
Omklassificering	182	0
Omklassificering till tillgångar som innehas för försäljning	-245	-
Omräkningsdifferenser	1	5
Utgående anskaffningsvärde inklusive uppskrivet belopp	137	84
Ingående av- och nedskrivningar	36	36
Årets avskrivning	1	1
Omräkningsdifferenser	-1	0
Utgående av- och nedskrivningar	36	37

	Koncernen	
	2023	2024
Mark och markanläggningar, MSEK		
Utgående redovisat värde	101	47
Utgående ackumulerade avskrivningar	26	28
Koncernen		
	2023	2024
Pågående investeringar, MSEK		
Ingående balans	1 572	1 603
Årets påbörjade investeringar	1 331	914
Försäljningar och utrangeringar	-	-4
Avyttring av verksamhet	-	-62
Årets avslutade investeringar ¹⁾	-993	-496
Omklassificering till tillgångar som innehas för försäljning	-312	-
Omräkningsdifferenser	5	15
Utgående redovisat värde	1 603	1 970

1) Tillgångar som omklassificerats till andra materiella anläggningstillgångar.

	Koncernen	
	2023	2024
Maskiner och andra tekniska anläggningar, MSEK		
Ingående anskaffningsvärde	2 475	2 653
Årets investeringar	77	8
Försäljningar och utrangeringar	-88	-197
Avyttring av verksamhet	-	-505
Omklassificering	192	440
Omräkningsdifferenser	-3	85
Utgående anskaffningsvärde inklusive uppskrivet belopp	2 653	2 484
Ingående av- och nedskrivningar	2 046	2 070
Försäljningar och utrangeringar	-89	-190
Avyttring av verksamhet	-	-384
Omklassificering	-1	0
Årets avskrivningar	99	68
Årets nedskrivningar	16	28
Omräkningsdifferenser	-1	66
Utgående av- och nedskrivningar	2 070	1 658
Utgående redovisat värde	583	826
Utgående ackumulerade avskrivningar	2 016	1 603

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2024	2023	2024
Inventarier, verktyg och installationer, MSEK				
Ingående anskaffningsvärde	1 495	1 594	4	4
Årets investeringar	130	27	-	1
Försäljningar och utrangeringar	-33	-96	-	-
Avyttring av verksamhet	-	-115	-	-
Omklassificering	13	50	-	-
Omräkningsdifferenser	-11	67	-	-
Utgående anskaffningsvärden	1 594	1 527	4	5
Ingående av- och nedskrivningar	1 232	1 294	0	1
Försäljningar och utrangeringar	-30	-87	-	-
Avyttring av verksamhet	-	-91	-	-
Omklassificering	0	0	-	-
Årets avskrivningar	97	103	1	1
Årets nedskrivningar	3	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-8	59	-	-
Utgående av- och nedskrivningar	1 294	1 278	1	2
Utgående redovisat värde	300	249	3	3
Utgående ackumulerade avskrivningar	1 287	1 271	1	2

	Koncernen	
	2023	2024
Förskott avseende materiella anläggningstillgångar, MSEK		
Ingående balans	265	112
Under året nedlagda utgifter	-142	-90
Omklassificering	-11	0
Omräkningsdifferenser	0	-1
Utgående redovisat värde	112	21

Årets nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar uppgår till 478 miljoner kronor (58). Omklassificeringar har gjorts under året från omsättningstillgångar till materiella anläggningstillgångar om 63 miljoner kronor och omklassificeringar mellan slag av anläggningstillgångar har gjorts till ett nettovärde om 0 miljoner kronor. Av årets investeringar i pågående investeringar avser 146 miljoner kronor aktivering av låneutgifter enligt IAS 23, beräknat med aktuell, för koncernen, genomsnittlig låneränta för 2024. 2023 uppgick aktivering av låneutgifter till 34 miljoner kronor.

15

Nyttjanderättstillgångar

	Koncernen	
	2023	2024
Byggnader och mark, MSEK	2 797	2 603
Ingående anskaffningsvärde	2 797	2 603
Nya leasingkontrakt	468	1 318
Avslutade leasingkontrakt	-680	-563
Avyttring av verksamhet	-	-215
Omräkningsdifferenser	18	149
Utgående anskaffningsvärde	2 603	3 292
Ingående av- och nedskrivningar	1 152	1 144
Årets avskrivningar	411	397
Avslutade leasingkontrakt	-424	-461
Avyttring av verksamhet	-	-112
Omräkningsdifferenser	5	61
Utgående av- och nedskrivningar	1 144	1 029
Utgående redovisat värde	1 459	2 263

	Koncernen	
	2023	2024
Fordon, MSEK	295	258
Ingående anskaffningsvärde	295	258
Nya leasingkontrakt	79	80
Avslutade leasingkontrakt	-121	-55
Avyttring av verksamhet	-	-26
Omräkningsdifferenser	5	16
Utgående anskaffningsvärde	258	273
Ingående av- och nedskrivningar	133	103
Årets avskrivningar	77	66
Avslutade leasingkontrakt	-108	-46
Avyttring av verksamhet	-	-14
Omräkningsdifferenser	1	8
Utgående av- och nedskrivningar	103	117
Utgående redovisat värde	155	156

	Koncernen	
	2023	2024
Övrigt, MSEK	42	32
Ingående anskaffningsvärde	42	32
Nya leasingkontrakt	9	11
Avslutade leasingkontrakt	-20	-17
Avyttring av verksamhet	-	-2
Omräkningsdifferenser	1	1
Utgående anskaffningsvärde inklusive uppskrivet belopp	32	25
Ingående av- och nedskrivningar	23	19
Årets avskrivningar	15	10
Avslutade leasingkontrakt	-18	-17
Avyttring av verksamhet	-	-1
Omräkningsdifferenser	-1	0
Utgående av- och nedskrivningar	19	11
Utgående redovisat värde	13	14

För avskrivning av nyttjanderättstillgångar per funktion, se not 7 Avskrivningar och Nedskrivningar per funktion. För intäkter från vidareuthyrning av leasingavtal, se not 8 Övriga rörelseintäkter. För kassautflöde för leasingavtal, se not 34 Specifikationer till rapport över kassaflöden.

Löptidsanalys Leasing

		inom 6 mån	7 mån-1 år	1-2 år	2-5 år	över 5 år
Nominella belopp 2024						
Finansiella leasingkulder (R)	DKK	35	69	110	290	183
Finansiella leasingkulder (R)	GBP	39	125	190	375	229
Finansiella leasingkulder (R)	EUR	8	17	21	6	
Finansiella leasingkulder (R)	SEK	16	63	104	270	1239
Finansiella leasingkulder (R)	NOK	0	4	7	11	12
Summa		98	278	432	952	1 663
Nominella belopp 2023						
Finansiella leasingkulder (R)	DKK	23	64	103	261	229
Finansiella leasingkulder (R)	GBP	42	129	170	341	225
Finansiella leasingkulder (R)	EUR	17	26	42	68	-
Finansiella leasingkulder (R)	SEK	2	9	11	6	-
Finansiella leasingkulder (R)	NOK	1	8	8	15	21
Summa		85	236	334	691	475

Koncernen bedömer värdet på både leasar av lågt värde och korttidsleasar som oväsentliga, varför information om utgifter för dessa leasar inte redovisas. Likaså bedöms utgifter hänförliga till rörliga leasebetalningar, ej inkluderade i leasingkulden, som oväsentliga. Årets räntekostnader avseende leasingkontrakt uppgår till 135 miljoner kronor (53).



16

Finansiella anläggningstillgångar

	Koncernen	
	2023	2024
Räntebärande långfristiga fordringar, MSEK		
Säljarlån ¹⁾	-	61
Summa	-	61

1) I samband med att det nederländska dotterbolaget avyttrades i mars 2024 har en del av köpeskillingen erlagts som ett säljarlån.

	Koncernen	
	2023	2024
Andra långfristiga fordringar, MSEK		
Depositioner	29	29
Långfristigt lån till återförsäljare	22	20
Långfristiga fordringar på kunder	27	24
Fordran tilläggsköpeskillning	-	17
Övrigt	1	0
Summa	79	90

	Moderbolaget	
	2023	2024
Aktier och andelar i koncernföretag, MSEK		
Ingående anskaffningsvärde	1 378	1 286
Avyttring	-	-3
Nedskrivning dotterbolagsaktier	-92	-
Utgående anskaffningsvärde	1 286	1 283

17

Aktier och andelar i dotterbolag

	Org. nr	Säte	Kapitalandel, %	Antal aktier	Bokfört värde	
					2023	2024
Nobia AB:s innehav av aktier och andelar i rörelsedrivande koncernföretag, %.						
Nobia NBI AB	556060-1006	Stockholm	100	100	1 256	1 256
Nobia Sweden AB	559240-7414	Stockholm	100			
Nobia Fastighets Holding AB	559236-0043	Stockholm	100			
Nobia Fastighets AB	559247-1725	Stockholm	0			
Tidaholm Träcenter AB	559346-7862	Tidaholm	100			
Nobia Norway AS		Trollåsen	100			
Nobia Production Sweden AB	556038-0072	Tidaholm	100			
Nobia Denmark A/S		Ølgod	100			
HTH Kök Svenska AB	556187-3190	Helsingborg	100			
Nobia Denmark Retail A/S		Ølgod	100			
Invita Retail A/S		Ølgod	100			
Novart OY		Nastola	100			
Nobia Holding UK Limited		Darlington	100			
Nobia UK Trustee's Ltd		Darlington	100			
Nobia UAB		Vilnius	100			
Magnet Ltd		Darlington	100			
Magnet (Isle of Man) Limited		Isle of Man	100			
Magnet Group Trustees Ltd		Darlington	100			
Magnet Group Ltd ¹		Darlington	100			
Magnet Distribution Ltd ¹		Darlington	100			
Magnet & Southern Ltd ¹		Darlington	100			
Magnet Furniture Ltd ¹		Darlington	100			
Magnet Joinery Ltd ¹		Darlington	100			
Magnet Manufacturing Ltd ¹		Darlington	100			
Magnet Retail Ltd ¹		Darlington	100			
Magnet Supplies Ltd ¹		Darlington	100			
Magnet Industries Ltd ¹		Darlington	100			
Magnet Kitchens Ltd ¹		Darlington	100			
Gower Group Ltd		Halifax	100			
Gower Furniture Ltd		Halifax	100			
Charco Ninety-Nine Ltd		Halifax	100			
Rollfold Holdings Ltd		Dewsbury	100			
Rollfold Group Ltd		Dewsbury	100			
Rixonway Kitchens Ltd		Dewsbury	100			



	Org. nr	Säte	Kapitalandel, %	Antal aktier	Bokfört värde	
					2023	2024
Nobia AB:s innehav av aktier och andelar i rörelsedrivande koncernföretag, %.						
Commodore Kitchens Ltd		Grays	100			
CIE UK (Holdings) Ltd		Ingatestone	100			
CIE PLC		Grays	100			
Essenza Interiors Ltd ¹⁾		Grays	100			
Lovene Dörr AB ¹⁾	556038-1724	Stockholm	100			
HTH Küchen GmbH		Harrislee	100			
Swedoor Bauelementevertrieb GmbH ¹⁾		Herford	100			
Nobia Svenska Kök AB	556048-3256	Tidaholm	100	30 000	0	0
ewe Küchen GmbH		Wels	0		3	0
Bribus Holding B.V.		Amsterdam	0			
Bribus B.V.		Dinxperlo	0			
Bribus Extra B.V.		Dinxperlo	0			
Aannemings- en Onderhoudsbedrijf D. de Jong B.V.		Rotterdam	0			
Superfront AB	556911-0892	Stockholm	100			
Övrigt					27	27
Totalt					1286	1283

1) Bolaget är vilande.

18

Derivatinstrument

MSEK	Koncernen				Moderbolaget			
	Bokfört värde 2023	Verkligt värde 2023	Bokfört värde 2024	Verkligt värde 2024	Bokfört värde 2023	Verkligt värde 2023	Bokfört värde 2024	Verkligt värde 2024
Valutaterminkontrakt transaktionsexponering – tillgångar	17	17	13	13	0	0	0	0
Valutaterminkontrakt transaktionsexponering – skulder	-35	-35	-12	-12	0	0	0	0
Totalt	-18	-18	1	1	0	0	0	0

Orealiserade vinster och förluster i eget kapital, netto -3 miljoner kronor per 31 december 2024 kommer att överföras till resultaträkningen vid olika tidpunkter inom 12 månader från balansdagen. För information och detaljer kring valutaterminkontrakt se Not 2 Finansiella risker. Föregående års orealiserade vinster och förluster om netto -22 miljoner kronor har i sin helhet återförts över resultaträkningen 2024.

19

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2024	2023	2024
Bonus från leverantörer	119	57	-	-
Upplupna kundintäkter	53	37	-	-
Försäkringar	6	7	-	0
Övrigt	165	175	45	39
Summa	343	276	45	39

20

Likvida medel

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2024	2023	2024
Kassa och bank	412	270	243	206

Outnyttjade checkkredit er, som inte ingår i likvida medel uppgick vid årets slut i koncernen till 261 miljoner kronor (224), och i moderbolaget med 161 miljoner kronor (124). Utöver checkräkningskrediten innehar bolaget ej utnyttjade lånelöften om 850 miljoner kronor (1100).

21

Aktiekapital

	Antal registrerade aktier	Antal utestående aktier
Per 1 januari 2023	170 293 458	168 252 821
Per 31 december 2023	170 293 458	168 252 821
Nyemission	504 758 463	504 758 463
Per 31 december 2024	675 051 921	673 011 284
Återköpta egna aktier	2023	2024
Ingående balans	2 040 637	2 040 637
Utgående balans	2 040 637	2 040 637

Aktiekapitalet uppgår till 225 016 861 kronor (56 766 088). Aktiens kvotvärde är 0,33 kronor. Samtliga registrerade aktier är fullt betalda. Samtliga aktier är stamaktier av samma aktieslag. Per den 31 december 2024 var Nobias innehav av återköpta aktier 2 040 637 (2 040 637). Återköpta aktier är inte reserverade för emission enligt optionsavtal eller annan försäljning.

22

Reserver i eget kapital

MSEK	Omräknings-reserv	Säkrings-reserv	Summa
Ingående balans per 1 januari 2023	319	28	347
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	16	-	16
Kassaflödessäkringar, före skatt ¹⁾	-	-57	-57
Skatt hänförlig till årets förändring av säkringsreserv ²⁾	-	11	11
Utgående balans per 31 december 2023	335	-18	317
Ingående balans per 1 januari 2024	335	-18	317
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	106	-	106
Kassaflödessäkringar, före skatt ¹⁾	-	19	19
Skatt hänförlig till årets förändring av säkringsreserv ²⁾	-	-4	-4
Utgående balans per 31 december 2024	441	-3	438

1) Återföring som bokats mot resultaträkningen uppgår till -27 miljoner kronor (19).
Ny avsättning uppgår till 4 miljoner kronor (-27).

2) Återföring som bokats mot resultaträkningen uppgår till 5 miljoner kronor (-4).
Ny avsättning uppgår till -1 miljoner kronor (5).

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödes- och räntesäkringsinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

23

Resultat per aktie

I april 2024 genomfördes en nyemission vilken resulterade i att totalt 504 758 463 nya aktier emitterades och tecknades. Resultat per aktie för 2023 har, till följd av nyemissionen, räknats om i enlighet med IAS 33.

Resultat per aktie före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnitt antal stamaktier under perioden.

	2023	2024
Resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK	-347	-1343
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier före utspädning	168 252 821	546 821 668
Resultat per aktie före utspädning, SEK	-0,92	-2,46

Resultat per aktie efter utspädning

För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella stamaktier. Dessa potentiella stamaktier är hänförliga till de prestationsaktieprogram som introducerades under 2022. Se vidare Not 4 och 21. Olika omständigheter kan göra att aktierätterna inte ger någon utspädning. Om årets resultat från kvarvarande verksamhet är negativt betraktas inte aktierätterna som utspädande. Aktierätterna är ej heller utspädande om värdet av kvarstående framtida tjänster att redovisa under intjänandeperioden motsvarar en lösenkurs som överstiger periodens genomsnittliga börskurs. Prestationsaktierätterna är inte heller utspädande om uppnådda resultat per aktie inte vore tillräckliga för att ge rätt till aktier vid intjänandeperiodens slut.

	2023	2024
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier	168 252 821	546 821 668
Prestationsaktieprogram 2021	337 867	-
Prestationsaktieprogram 2022	-	161 775
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier efter utspädning	168 252 821	546 821 668
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	-0,92	-2,46

24

Disposition av företagets vinst eller förlust

Förslag till disposition av företagets vinst

Till årsstämman förfogande står följande medel i moderbolaget:

Överkursfond	1 107 357 093
Balanserat resultat	1 393 611 348
Årets resultat	-191 668 179
Summa kronor	2 309 300 263

Styrelsen föreslår att samtliga till årsstämman förfogande stående vinstmedel disponeras på följande sätt:

I ny räkning överföres	2 309 300 263
Summa kronor	2 309 300 263

25

Avsättningar för pensioner

Förmånsbestämda pensionsplaner i koncernen

	Koncernen	
	2023	2024
Avsättningar för pensioner, MSEK	2023	2024
Förmånsbestämda pensionsplaner	350	173

Inom koncernen finns ett flertal förmånsbestämda pensionsplaner, där de anställda har rätt till ersättning efter avslutad anställning baserat på slutlön och tjänstgöringstid. Dessa finns i Storbritannien, Sverige och Österrike (2023). I Storbritannien är den avslutad sedan tidigare och ingen nyin-
tjänning sker. Dessa pensionsplaner har ersatts av avgiftsbestämda planer.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom FPG/PRI-systemet samt försäkring i huvudsakligen Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är försäkring i Alecta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Då koncernen för räkenskapsåret 2024 inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna som en förmånsbestämd plan, redovisas istället pensionsplan enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar tecknade i Alecta uppgår till 0 miljoner kronor (1,9). Alectas överskott, som kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade, uppgick vid utgången av december 2024 i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 163 procent (158 procent per december 2023). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena framtagna enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

De belopp som redovisas i koncernens balansräkning har beräknats enligt följande:

	Koncernen	
	2023	2024
MSEK	2023	2024
Nuvärdet av fonderade förpliktelser ¹⁾	2 325	2 210
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde ²⁾	-2 179	-2 225
	146	-15
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	204	188
Nettoskuld i avsättningar för pensioner	350	173

1) De fonderade förpliktelserna i tabellen avser endast UK, i Österrike (2023) och Sverige finns endast de ofonderade förpliktelserna.

2) Detaljer visas i tabell sid 75.

Nettoskulden för förmånsbestämda planer uppgående till 173 miljoner kronor (350) redovisas på raden Avsättningar för pensioner i koncernens balansräkning. Nettoskulden vid årets slut fördelar sig på Storbritannien -9 procent och Sverige 109 procent.

Förändringen i den förmånsbestämda förpliktelsen under året är följande:

	Förmånsbestämda förpliktelsen		Förvaltningstillgångarna		Nettoskulden	
	2023	2024	2023	2024	2023	2024
MSEK	2023	2024	2023	2024	2023	2024
Vid årets början	2 475	2 529	-2 091	-2 179	384	350
Avyttring av verksamhet	-	-52	-	-	-	-52
Redovisas i resultaträkningen						
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	5	2	-	-	5	2
Räntekostnad (+)/-intäkt (-)	124	123	-99	-101	25	22
	129	125	-99	-101	30	24
Redovisas i övrigt totalresultat						
Omvärderingar						
<i>Aktuariella vinster/förluster till följd av</i>						
- demografiska antaganden	-61	-16	-	-	-61	-16
- finansiella antaganden	54	-185	-	-	54	-185
- erfarenhetsbaserade justeringar	22	-69	-	-	22	-69
<i>Avkastning på förvaltningstillgångar exklusive ränteintäkt</i>	-	-	-3	199	-3	199
Valutakursdifferenser	32	189	-29	-181	3	8
	47	-81	-32	18	15	-63
Övrigt						
Avgifter från arbetsgivaren	-	-	-69	-81	-69	-81
Utbetalda ersättningar	-122	-123	112	118	-10	-5
	-122	-123	43	37	-79	-86
Vid årets slut	2 529	2 398	-2 179	-2 225	350	173

	Koncernen	
	2023	2024
MSEK	2023	2024
Kostnad för sålda varor	0	0
Försäljningskostnader	0	0
Administrationskostnader	5	2
Finansnetto	25	22
Summa pensionskostnader	30	24

Den faktiska avkastningen på pensionsplanernas förvaltningstillgångar uppgick till:

MSEK	2023	2024
Ränteintäkter	99	101
Avkastning på pensionstillgångar exklusive ränteintäkter	3	-199
Summa faktisk avkastning på förvaltningstillgångar	102	-98

25

Avsättningar för pensioner, forts.

Väsentliga aktuariella antaganden:

	Koncernen	
	2023	2024
%		
Diskonteringsränta:		
UK	4,80	5,55
Österrike	4,10	-
Sverige	3,90	3,00
Framtida årliga löneökningar:		
UK	-	-
Österrike	2,80	-
Sverige	2,10	2,30
Framtida årliga pensionsökningar:		
UK	2,80	2,85
Österrike	-	-
Sverige	2,10	2,30

Livslängd

Förväntat genomsnittligt antal återstående levnadsår vid pensionering vid 65 års ålder är följande:

	Koncernen	
	2023	2024
På balansdagen		
Män	20,9 – 21,8	20,1 – 21,9
Kvinnor	23,7 – 23,9	22,7 – 23,9
20 år efter balansdagen		
Män	22,5 – 23,8	21,7 – 23,8
Kvinnor	25,2 – 25,7	24,3 – 25,2

Förvaltningstillgångarna består av följande:

	2023		2024	
	Noterat pris på en aktiv marknad	Onoterat pris	Noterat pris på en aktiv marknad	Onoterat pris
Koncernen MSEK				
Likvida medel	113	-	28	-
Förstklassiga statsobligationer	1 550	-	1 613	-
Aktiefonder, globala	254	-	286	-
Räntefonder, löptid 7–20 år	262	-	298	-
Totalt	2 179	-	2 225	-

Avgifter till planer för ersättningar efter avslutad anställning förväntas för räkenskapsåret 2025 uppgå till 87 miljoner kronor (83).

Känslighetsanalys:

I nedanstående tabell presenteras möjliga förändringar av aktuariella antaganden per bokslutstidpunkten, övriga antaganden oförändrade, och hur dessa skulle påverka den förmånsbestämda förpliktelsen.

	2024	
	Ökning	Minskning
Koncernen, MSEK		
Diskonteringsränta (1% förändring)	-29	38
Förväntad dödlighet (1 års förändring)	7	-7
Framtida löneökning (1% förändring)	5	-4
Framtida ökning av pensioner (1% förändring)	34	-27

Totala pensionskostnader som redovisas i koncernens resultaträkning är följande:

	Koncernen	
	2023	2024
Pensionskostnader, MSEK		
Summa kostnader för förmånsbestämda planer	30	24
Summa kostnader för avgiftsbestämda planer	259	197
Kostnader för särskild löneskatt och avkastningsskatt	15	10
Pensionskostnader totalt	304	231

Förmånsbestämda pensionsplaner i moderbolaget

	Moderbolaget	
	2023	2024
Avsättningar för pensioner, MSEK		
Avsättningar enligt tryggandelagen FPG/PRI-pensioner ¹⁾	45	60

1) Enligt IAS 19.

Kostnaderna fördelas i moderbolagets resultaträkning på följande poster:

	Moderbolaget	
	2023	2024
Förmånsbestämda planer, MSEK		
Administrationskostnader	3	2

Totala pensionskostnader som redovisas i moderbolagets resultaträkning är följande:

	Moderbolaget	
	2023	2024
Pensionskostnader, MSEK		
Summa kostnader för förmånsbestämda planer	5	3
Summa kostnader för avgiftsbestämda planer	24	18
Kostnader för särskild löneskatt och avkastningsskatt	6	5
Pensionskostnader totalt	35	26

Moderbolagets pensionsskuld är beräknad med 3,0 (3,9) procent diskonteringsränta.

Åtaganden är beräknade baserat på lönenivå gällande på balansdagen. Under 2025 förväntas 866 (713) tusen kronor utbetalas avseende förmånsbestämda pensionsplaner i moderbolaget.

26

Uppskjuten skatt

Periodens förändring av uppskjuten skattefordran/skatteskuld i koncernen

MSEK	2023			2024		
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Ingående balans	240	60	180	390	55	335
Redovisat i årets resultat	156	-5	161	52	4	48
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	4	1	3	7	26	-19
Förändring terminskontrakt	12	1	11	1	5	-4
Redovisat direkt mot eget kapital	-1	2	-3	1		1
Kvittning/Omklassificering	-21	-4	-17	21		21
Omräkningsdifferenser	-	-	-	-	-	-
Utgående balans	390	55	335	472	90	382

Periodens förändring av uppskjuten skattefordran/skatteskuld

Uppskjuten skattefordran	Förmånsbestämda pensionsplaner	Övriga temporära skillnader	Förlustavdrag, Leasing mm	Summa
Per 1 januari 2023	74	41	125	240
Redovisat i årets resultat	0	-10	166	156
Redovisat i övrigt totalresultat	4	12	-	16
Redovisat direkt mot eget kapital	-	-1	-	-1
Omklassificering ¹		-21		-21
Per 31 december 2023	78	21	291	390
Per 1 januari 2024	78	21	291	390
Redovisat i årets resultat	0	-33	85	52
Redovisat i övrigt totalresultat	7	1		8
Redovisat direkt mot eget kapital		1		1
Omklassificering		21		21
Per 31 december 2024	85	11	376	472

Uppskjuten skatteskuld	Temporära skillnader i anläggningstillgångar	Övrigt	Summa
Per 1 januari 2023	37	23	60
Redovisat i årets resultat	5	-10	-5
Redovisat i övrigt totalresultat	-	2	2
Redovisat direkt mot eget kapital	-	2	2
Omklassificering ¹	-4	-	-4
Per 31 december 2023	38	17	55

Uppskjuten skatteskuld	Temporära skillnader i anläggningstillgångar	Övrigt	Summa
Per 1 januari 2024	38	17	55
Redovisat i årets resultat	21	-17	4
Redovisat i övrigt totalresultat	-	31	31
Redovisat direkt mot eget kapital			0
Per 31 december 2024	59	31	90

1) Omklassificering till Tillgångar som innehas för försäljning och Skulder som är direkt hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning, se Not 31.

Uppskjuten skattefordran på förlustavdrag vid årets slut uppgår till 401 MSEK (305) och var främst hänförligt till Sverige och Storbritannien. Ej aktiverade förlustavdrag uppgår till 773 MSEK och har ingen förfallotidpunkt.

Nobia redovisar ingen uppskjuten skatt avseende temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterbolag eller intressebolag. Eventuella framtida effekter (källskatter och annan uppskjuten skatt på vinstthematagning inom koncernen) redovisas när Nobia inte längre kan styra återföringen av sådana skillnader eller det av andra skäl inte längre är osannolikt att återföring kan komma att ske inom överskådlig tid. Sådana eventuella framtida effekter bedöms inte stå i någon materiell relation till det sammanlagda beloppet av de temporära skillnaderna.

Uppskjuten skatt på Nyttjanderättstillgångar och Leasingsskulder enligt IFRS 16 leasing redovisas netto i balansräkningen som en Uppskjuten skattefordran om 20 MSEK (12). Brutto uppgår detta till en uppskjuten skattefordran om 538 MSEK (371) och en uppskjuten skatteskuld om 518 MSEK (359).

Periodens förändring av uppskjuten skattefordran/skatteskuld i moderbolaget

Uppskjuten skattefordran	Förmånsbestämda pensionsplaner	Övriga temporära skillnader	Förlustavdrag	Summa
Per 1 januari 2023	7	9	41	57
Redovisat i årets resultat	1	-9	67	59
Per 31 december 2023	8	0	108	116
Per 1 januari 2024	8	0	108	116
Redovisat i årets resultat	1	-	-	1
Per 31 december 2024	9	0	108	117

Uppskjuten skatteskuld	Övrigt	Summa
Per 1 januari 2023	8	8
Redovisat i årets resultat	-8	-8
Per 31 december 2023	0	0
Per 1 januari 2024	0	0
Redovisat i årets resultat	-	-
Per 31 december 2024	0	0



27

Övriga avsättningar

MSEK	Ej utnyttjade hyresrätter	Återställande av hyresrätter	Övriga långfristiga ersättningar till anställda	Strukturkostnader	Övrigt	Summa
Per 1 januari 2024	4	11	5	74	0	94
Avyttring av verksamhet	-	-	-5	-	-	-5
Kostnadsfört i koncernens resultaträkning						
- Tillkommande avsättningar	-	8	-	348	-	356
- Återförda outnyttjade belopp	-	-	-	-	-	0
Utnyttjat under året	-3	-13	-	-297	-	- 313
Omklassificering	-	-	-	-	-	0
Omräkningsdifferenser	0	1	-	3	-	4
Per 31 december 2024	1	7	0	128	0	136

Avsättning för strukturkostnader avser främst kostnader för stängning av butiker i Storbritannien om cirka 135 miljoner kronor, kostnader relaterade till fabriksövergången från Tidaholm till Jönköping om ca 85 miljoner kronor och kostnader relaterade till kostnadsreduktionsprogram i region Storbritannien och region Norden om cirka 90 miljoner kronor. De avsättningar som inte har utnyttjats under 2024 förväntas utnyttjas i sin helhet under 2025.

28

Skulder till kreditinstitut

Förfallostruktur, MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2024	2023	2024
Inom 1 år	250	-	-	-
Mellan 1 och 5 år	3 629	2 569	-	-
Längre än 5 år	-	-	-	-
Summa	3 879	2 569	-	-

29

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2024	2023	2024
Bonus till kunder	169	104	-	-
Upplupna lönerelaterade kostnader	365	278	34	27
Upplupna räntor	19	9	0	-
Försäkringar	8	8	-	-
Hyrer	28	21	-	-
Övrigt	308	328	21	13
Summa	897	748	55	40



30

Finansiella tillgångar och skulder

Koncernen 2024 MSEK	Not	Värderade till verkligt värde över övrigt totalresultat		Värderade till verkligt värde över resultaträkningen		Upplupet anskaffningsvärde			Summa redovisat värde ¹⁾
		Derivat som används i säkringsredovisning	Ej säkringsredovisade derivatinstrument	Finansiella instrument initialt identifierade till verkligt värde	Interimsposter	Kund och lånefordringar	Övriga skulder		
Finansiella tillgångar									
Långfristiga räntebärande fordringar	16						61		61
Långfristiga övriga fordringar	16						90		90
Kundfordringar	2						940		940
Kortfristig räntebärande fordran							17		17
Övriga fordringar	2, 18, 19	4	9			94	140		247
Summa		4	9	-	94	1248	-		1355
Finansiella skulder									
Långfristiga räntebärande skulder	28							2569	2569
Kortfristiga räntebärande skulder	2								0
Leasingskulder								2402	2402
Leverantörsskulder	2							1406	1406
Övriga skulder	2, 18, 29	12			727			175	914
Summa		12	0	0	727	-	6552		7291

1) Det redovisade värdet bedöms i all väsentlighet motsvara verkligt värde.

Koncernen 2023 MSEK	Not	Värderade till verkligt värde över övrigt totalresultat		Värderade till verkligt värde över resultaträkningen		Upplupet anskaffningsvärde			Summa redovisat värde ¹⁾
		Derivat som används i säkringsredovisning	Ej säkringsredovisade derivatinstrument	Finansiella instrument initialt identifierade till verkligt värde	Interimsposter	Kund och lånefordringar	Övriga skulder		
Finansiella tillgångar									
Långfristiga räntebärande fordringar	16								0
Långfristiga övriga fordringar	16						79		79
Kundfordringar	2						1160		1160
Kortfristig räntebärande fordran							3		3
Övriga fordringar	2, 18, 19	4	13		172		138		327
Summa		4	13	-	172	1380	-		1569
Finansiella skulder									
Långfristiga räntebärande skulder	28							3630	3630
Kortfristiga räntebärande skulder	2							250	250
Leasingskulder								1569	1569
Leverantörsskulder	2							1722	1722
Övriga skulder	2, 18, 29	35	0		869			343	1247
Summa		35	0	0	869	-	7514		8418

1) Det redovisade värdet bedöms i all väsentlighet motsvara verkligt värde.

30

Finansiella tillgångar och skulder, forts.

Moderbolaget 2024 MSEK	Not	Värderade till verkligt värde över övrigt totalresultat			Värderade till verkligt värde över resultaträkningen		Upplupet anskaffningsvärde		Summa redovisat värde ¹⁾
		Derivat som används i säkringsredovisning	Ej säkringsredovisade derivatinstrument	Finansiella instrument initialt identifierade till verkligt värde	Interimsposter	Kund och lånefordringar	Övriga skulder		
Finansiella tillgångar									
Långfristiga övriga fordringar		-	-	-	-	117	-	117	
Kundfordringar		-	-	-	-	-	-	-	
Övriga fordringar	18, 19	-	-	-	-	3 453	-	3 453	
Summa		-	-	-	-	3 570	-	3 570	
Finansiella skulder									
Långfristiga räntebärande skulder		-	-	-	-	-	44	44	
Långfristiga ej räntebärande skulder		-	-	-	-	-	13	13	
Kortfristiga räntebärande skulder		-	-	-	-	-	1295	1295	
Leverantörsskulder		-	-	-	-	-	32	32	
Övriga skulder	18, 29	-	-	-	40	-	3	43	
Summa		-	-	-	40	-	1387	1 427	

1) Det redovisade värdet bedöms i all väsentlighet motsvara verkligt värde.

Moderbolaget 2023 MSEK	Not	Värderade till verkligt värde över övrigt totalresultat			Värderade till verkligt värde över resultaträkningen		Upplupet anskaffningsvärde		Summa redovisat värde ¹⁾
		Derivat som används i säkringsredovisning	Ej säkringsredovisade derivatinstrument	Finansiella instrument initialt identifierade till verkligt värde	Interimsposter	Kund och lånefordringar	Övriga skulder		
Finansiella tillgångar									
Långfristiga övriga fordringar		-	-	-	-	116	-	116	
Kundfordringar		-	-	-	-	-	-	-	
Övriga fordringar	18, 19	-	-	-	-	3 874	-	3 874	
Summa		-	-	-	-	3 990	-	3 990	
Finansiella skulder									
Långfristiga räntebärande skulder		-	-	-	-	-	39	39	
Långfristiga ej räntebärande skulder		-	-	-	-	-	11	11	
Kortfristiga räntebärande skulder		-	-	-	-	-	2 651	2 651	
Leverantörsskulder		-	-	-	-	-	41	41	
Övriga skulder	18, 29	-	-	-	55	-	4	59	
Summa		-	-	-	55	-	2 746	2 801	

1) Det redovisade värdet bedöms i all väsentlighet motsvara verkligt värde.

Bestämning av verkligt värde av finansiella instrument

- Nivå 1 Enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.
 Nivå 2 Utifrån direkt eller indirekt observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.
 Nivå 3 Utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Värderingen av derivatinstrument ingår i nivå 2 och baseras på marknadsnoteringar eller motpartens värdering. Koncernens derivatinstrument avser valutaterminer och valutaswappar. Instrumentens verkliga värde fastställs som nuvärdet av framtida kassaflöden baserat på kurser för valutaterminer och valutaswappar på balansdagen. Derivatinstrumenten

uppgick till 13 miljoner kronor (17) på tillgångssidan och 12 miljoner kronor (35) på skuldsidan. Bolagets långfristiga lån har vid en uppskattning av verkligt värde bedömts att ej väsentligt avvika från redovisat värde.

31

Tillgångar som innehas för försäljning

Före årsskiftet 2023 beslutades om en försäljning av dotterbolaget Nobia Fastighets AB med tillhörande fabriksfastighet som är under uppförande i Jönköping. Affären slutfördes den 19 januari 2024. I samband med försäljningen tecknades ett hyresavtal med köparen om att hyra fabriksfastigheten.

Nettotillgångarna i Nobia Fastighets AB har med anledning av detta omklassificerats till Tillgångar som innehas för försäljning och Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning per den 2023-12-31. Värdering har gjorts till det lägsta av bokfört värde och verkligt värde med avdrag för transaktionskostnader, vilket har resulterat i en nedskrivning på -100 Mkr som ingår i resultaträkningen för 2023 och är klassificerad som en jämförelsestörande post.

	Koncernen	
	2023	2024
MSEK		
Tillgångar som innehas för försäljning		
Byggnader och mark	775	-
Pågående investeringar och förskott	312	-
Övriga immateriella tillgångar	10	-
Uppskjutna skattefordringar	21	-
Övriga fordringar	16	-
Summa	1134	-
Skulder som har direkt samband med tillgångar som innehas för försäljning		
Uppskjutna skatteskulder	4	-
Leverantörsskulder	81	-
Aktuella skatteskulder	5	-
Summa	90	-

32

Avvecklade verksamheter

Försäljning av dotterbolaget Bribus i Nederländerna

Avyttringen av dotterbolaget slutfördes den 6 mars 2024 och har redovisats som resultat från avvecklad verksamhet under perioden. Finansiell information avseende den avvecklade verksamheten för perioden fram till avyttringstidpunkten återfinns nedan.

Försäljning av dotterbolaget ewe i Österrike

Avyttringen av dotterbolaget slutfördes den 26 mars 2024 och har redovisats som resultat från avvecklad verksamhet under perioden. Finansiell information avseende den avvecklade verksamheten för perioden fram till avyttringstidpunkten återfinns nedan.

Resultaträkning för den avvecklade verksamheten

MSEK	2023	2024
Intäkter	1701	271
Kostnad för sålda varor	-1169	-185
Bruttovinst	532	86
Kostnader och övriga rörelseintäkter	-388	-64
Rörelseresultat	144	22
Finansnetto	-2	-1
Resultat före skatt	142	21
Inkomstskatt	-34	-5
Resultat efter skatt från avvecklad verksamhet	108	16
Resultat vid avyttring av den avvecklade verksamheten		
Vinst/förlust vid avyttring av verksamheter, inklusive försäljningskostnader	-	-283
Skatthänförlig till ovanstående vinst/förlust	-	-
ackumulerade omräkningseffekter	-	119
	-	-164
varav Ewe Österrike	-	-41
varav Bribus Nederländerna	-	-123
Resultat från avyttring efter skatt	-	-164
Totalt resultat från avvecklad verksamhet efter skatt	108	-148
<i>Hänförligt till:</i>		
Moderbolagets aktieägare		
Periodens resultat	108	-148
Resultat per aktie, SEK	0,28	-0,27
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,28	-0,27

Tillgångar och skulder inkluderade i avyttringar 2024

MSEK	2023	2024
Immateriella anläggningstillgångar	-	749
Materiella anläggningstillgångar	-	244
Varulager	-	90
Kortfristiga fordringar	-	222
Likvida medel	-	225
Långfristiga skulder	-	-63
Uppskjutna skattefordringar/skulder, netto	-	-4
Övriga skulder	-	-199
Identifierbara tillgångar, netto	-	1264

MSEK	2023	2024
Kontant reglerad köpeskilling	-	897
Likvida medel i förvärvade dotterföretag	-	-225
Effekt på koncernens likvida medel för avyttrade verksamheter	-	672

Kassaflödesanalys för avvecklade verksamheter

MSEK	2023	2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten	144	-56
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-38	-2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	1	-1
Periodens kassaflöde från avvecklad verksamhet	107	-59

33

Ställda säkerheter, Eventualförpliktelser samt åtaganden

Koncernen och Moderbolaget har eventualförpliktelser avseende entreprenadgarantier, pensionskulder, bankgarantier för lån och andra garantier, samt andra ärenden som uppkommit i den normala affärsverksamheten. Några väsentliga skulder förväntas inte uppkomma genom dessa åtaganden.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2024	2023	2024
MSEK				
Eventualförpliktelse – Borgen pensionsförpliktelse	3	72	34	36
Eventualförpliktelse – Övriga ansvarsförbindelser	277	333	4 222	2 955
Ställda säkerheter – Aktier i dotterbolag	1 101	3 673	0	1 256

35

Specifikationer till rapport över kassaflöden

Likvida medel

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2024	2023	2024
MSEK				
Kassa och banktillgodohavanden	66	38	0	0
Tillgodohavande på koncernkonto hos moderföretaget	346	232	243	206
Summa enligt balansräkningen och summa enligt rapporten över kassaflöden	412	270	243	206

Kortfristiga placeringar klassificeras som likvida medel enligt följande utgångspunkter:

- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst tre månader från anskaffningstidpunkten.

Betalda räntor och erhållen utdelning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2024	2023	2024
MSEK				
Erhållen utdelning	-	-	-	-
Erhållen ränta	24	24	162	368
Erlagd ränta	-272	-418	-109	-112
	-248	-394	53	256

34

Transaktioner med närstående

Förteckning över dotterbolag återfinns i Not 17.

Under året har ersättningar utgått till ledande befattningshavare, se vidare Not 4.

Sammanställning över närståendetransaktioner

Moderbolaget	År	Försäljning av varor/tjänster till närstående	Inköp av varor/tjänster från närstående	Fakturering Koncerngemensamma tjänster	Övrigt (t ex ränta, utdelning)	Fordran på närstående per 31 dec	Skuld till närstående per 31 dec
Närstående relation							
Garantiersättning i samband med nyemission – Nordstjernen AB och IF Skadeförsäkring AB	2024				-13		
Dotterföretag	2024	22	116	403	-399	3 431	1 295
Dotterföretag	2023	48	154	437	-258	3 859	2 652

Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten

	UB 2023	Kassaflöden	Icke kassaflödespåverkande förändringar				UB 2024
			Förvärv av verksamheter	Avyttring av verksamheter	Förändring leasingavtal	Valutakurs differenser	
Koncernen, MSEK							
Räntebärande skulder	3 879	-1 310	-	-	-	-	2 569
Leasingskulder	1 569	-432	-	-	1 177	88	2 402
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	5 448	-1 742	-	-	1 177	88	4 971

Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten

	UB 2023	Kassaflöden	Icke kassaflödespåverkande förändringar				UB 2024
			Förvärv av verksamheter	Avyttring av verksamheter	Förändring leasingavtal	Valutakurs differenser	
Moderbolaget, MSEK							
Räntebärande skulder	0	-	-	-	-	-	0
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	0	-	-	-	-	-	0



Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovis-

ningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker

och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Koncernens resultat- och balansräkningar och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 29 april 2025.

Stockholm den 3 april 2025

Tony Buffin

Ordförande

Fredrik Ahlin

Ledamot

Marlene Forsell

Ledamot

Nora Førisdal Larssen

Ledamot

Carsten Rasmussen

Ledamot

Per Bergström

Arbetstagarrepresentant

Bekke Söderhielm

Arbetstagarrepresentant

Kristoffer Ljungfelt

VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den 4 april 2025.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Anna Rosendal

Auktoriserad revisor

Huvudansvarig

Eric Valfridsson

Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Nobia AB (publ),
org.nr 556528-2752

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Nobia AB (publ) för år 2024 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 22–32 respektive 88–135. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 22–84 och 88–135 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 22–32 respektive 88–135.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Nobia är en ledande europeisk köksspecialist med verksamhet i fem länder. Nobias affärsmodell är att tillverka och sälja kök under starka, välkända varumärken till konsumenter och företag. Verksamheten omfattar hela värdekedjan från design, produktutveckling, inköp och tillverkning, till försäljning och distribution, samt på vissa marknader installationstjänster. Verksamheten är organiserad och styrs utifrån två geografiska regioner – Norden och Storbritannien. Den tidigare enheten ”Portfolio Business Units” avvecklades då verksamheterna Bribus i Nederländerna och ewe i Österrike avyttrades under 2024.

Vår revision har utförts löpande under året. Vi har uppdaterat vår förståelse för koncernens verksamhet, hur den är organiserad, om viktiga system och processer samt den interna kontrollmiljön. För det ändamålet har vi genomfört intervjuer med ledande befattningshavare på olika nivåer i koncernen och för koncernfunktioner samt tagit del av rapporter, policy, instruktioner och andra interna styrdokument.

Med allt detta som utgångspunkt har vi, för att kunna bedöma koncernredovisningen som helhet, beslutat att de mest väsentliga dotterbolagen ska ingå i koncernrevisionen. De flesta dotterbolag i koncernen omfattas dessutom av revision enligt lokala lagkrav. Det centrala teamet ansvarar för att granska ett antal gemensamma koncernövergripande processer och funktioner inklusive moderbolagets egna räkenskaper. De lokala teamen har ansvar för att granska de poster som kommer av den operativa verksamheten i respektive enhet och som härrör från den lokala produktionen och försäljningen.

Vi avlämnade en översiktlig granskningsberättelse för delårsrapporten för det tredje kvartalet och har rapporterat våra iakttagelser och rekommendationer under året till styrelsens revisionsutskott och vid bokslutsgranskningen även till styrelsen i sin helhet.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammanlagda felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område

Intäktsredovisning

Koncernens nettoomsättning uppgick till 11 mdr kronor 2024 och utgör därmed en väsentlig post i koncernens resultaträkning. Posten karaktäriseras av ett stort antal underliggande transaktioner och avtal med kunder där olika kontrakt kan innehålla olika leveransvillkor att beaktas vid intäktsredovisningen. Sammantaget har vi därför bedömt intäktsredovisningen som ett betydelsefullt område i vår revision.

Koncernen säljer köksprodukter och övriga produkter genom ett antal olika försäljningskanaler såsom egna butiker, franchisebutiker, bygghandel och gör det själv-kedjor samt andra återförsäljare. Försäljning sker därmed både direkt till slutkund men även via återförsäljare. Intäkten tas vanligen vid leverans av varorna till överenskommen plats, men det finns även intäkter kopplade till installationstjänster där intäktsredovisningen istället sker över tid, i takt med att tjänsten utförs.

Upplysningar i not 1 och 3 ger ytterligare information om hur koncernen redovisar sina intäkter.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Koncernen redovisar en goodwill om 2 mdr kronor per den 31 december 2024. Goodwillposten skrivs inte av utan är istället föremål för nedskrivningsprövning minst årligen, eller vid indikation på värdenedgång. Vid nedskrivningsprövningen fastställs ett återvinningsvärde baserat på diskonterade kassaflöden som jämförs med de bokförda värdena. Detta för respektive kassagenererande enhet som för Nobia utgörs av de två regionerna. Beräkning av återvinningsvärdet är till sin natur förknippat med ledningens uppskattningar och bedömningar kring exempelvis prognostiserad försäljning, marginaler och diskonteringsränta.

Nedskrivningsprövning av de två kassagenererande enheterna genomfördes sista kvartalet 2024. Nedskrivningsprövningen indikerade ett nedskrivningsbehov av goodwill i Region Storbritannien och föranledde en nedskrivning om 478 MSEK, vilken även redovisades per 31 december 2024.

Upplysningar i not 1 och 13 ger mer information om koncernens nedskrivningsprövning av goodwill.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vår revision har omfattat bland annat följande moment;

- Kartlagt och erhållit förståelse för utvalda system och processer för intäktsredovisning;
- Utvärderat om bolagets redovisningsprinciper stämmer överens med IFRS;
- Testat ett urval av försäljningstransaktioner och kundavtal för att bedöma om de redovisas enligt koncernens principer;
- Utfört dataanalys för att identifiera och utvärdera ett urval av manuella och automatiska bokföringstransaktioner;
- Testat lämnade notupplysningar mot bokföring och annan räkenskapsinformation.

Vår revision har omfattat bland annat följande moment;

- Testat koncernens modell för nedskrivningsprövning samt utvärderat väsentliga antaganden som använts för att fastställa prognostiserade kassaflöden och diskonteringsräntor samt vid beräkningen av tillgångarnas nyttjandevärden per kassagenererande enhet.
- Granskningen har skett med involvering av PwCs värderingsspecialister, och bedömning har gjorts att tester har genomförts enligt vedertagna principer och metoder.
- Utvärderingen har beaktat verksamhetens historik, koncernens prognoser och strategiska planering samt externa datakällor där det varit möjligt och relevant;
- Med utgångspunkt från nedskrivningstestet, genomfört simuleringar och känslighetsanalyser för att förstå hur en förändring av väsentliga parametrar påverkar värdena och indikerar ett eventuellt nedskrivningsbehov.
- Testat lämnade notupplysningar mot bokföring och annan räkenskapsinformation.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–21 och 88–144. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi förväntar oss få tillgång till efter datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovis-

ningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsmed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan

uppträda på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Nobia AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett trygghetssätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett trygghetssätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/ revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16

kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Nobia AB (publ) för år 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Nobia AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns.

Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen.

Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen.

Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 22–32 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 på sidorna 88–135 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97 Stockholm, utsågs till Nobia AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 14 maj 2024 och har varit bolagets revisor sedan 5 maj 2022.

Stockholm den 4 april 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Anna Rosendal

Auktoriserad revisor

Huvudansvarig

Eric Valfridsson

Auktoriserad revisor



Hållbarhets- redovisning 2024

Innehåll

- 89 Introduktion
- 93 Miljöinformation
- 105 Social information
- 112 Ansvarsfullt företagande
- 116 Hållbarhetsnoter

Klimatkrisen är en vår tids mest akuta utmaningar. Som en av Europas ledande köksspecialister har Nobia åtagit sig att leda vägen i branschens förändring mot en mer hållbar framtid. Med ett tiotal varumärken, varav några har ett 100-årigt arv, omfattande kontroll över hela värdekedjan och en närvaro på flertalet marknader, är vi unikt positionerade för att driva betydande förändringar. Vi investerar i denna hållbara förändring.

Vi lever våra värderingar; Care, Deliver och Inspire med syftet att designa kök för livet.

Tillsammans är vi dedikerade till att skapa morgondagens kök, kök som tillägnas hållbar innovation och design. Genom våra ansträngningar bidrar vi till en hållbar livsstil för miljontals människor över hela Europa.



Introduktion

Vår ambition med årets hållbarhetsredovisning är att erbjuda insyn i vårt pågående arbete att ställa om till nya redovisningsprinciper. Vi vill så transparent som möjligt ge förståelse för vår värdekedja och inblick i hur väsentlighetsanalysen identifierar vad som är viktigast för Nobia att åstadkomma för att säkra hållbar utveckling, samt beskriva hur vi utvecklar vår strategi och våra aktiviteter för att Nobia ska stå väl rustat för framtidens möjligheter och utmaningar. Struktur och relevant detaljeringsgrad för upplysningar är under utveckling och där bjuder vi in mottagare av denna redovisning till medverkan.



Allmän information

Ramverk

Nobias hållbarhetsredovisning för 2024, tar sin utgångspunkt i de nya Europeiska hållbarhetsredovisningsstandarderna (ESRS). Avsikten är att ta steg i förberedelse av struktur och innehåll anpassat för efterlevnad av de nya lagkraven för hållbarhetsredovisning enligt Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) som för Nobias del börjar gälla redovisningen för 2025. Upplägget skiljer sig därför från tidigare års redovisningar som utgått från redovisningsramverket GRI (Global Reporting Initiative), även om många av upplysningarna och mätetalen återfinns i båda redovisningsramverken. Årets redovisning uppfyller tidigare krav för lagstadgad redovisning enligt direktivet för redovisning av icke-finansiell information (NFRD) och är inte komplett enligt ESRS. Redovisningen ämnar utökas och vara i linje med de nya standarderna för rapporteringsår 2025. Läs mer om våra förberedelser för årets redovisning under not H2 och H3.

Konsolidering och omfattning

Hållbarhetsredovisningen presenteras i huvudsakligen på konsoliderad basis, såsom vår finansiella redovisning och omfattar samma enheter och verksamheter som den finansiella redovisningen om inte annat framgår vid respektive upplysning. Redovisningen omfattar förutom egen verksamhet även aktiviteter uppströms och nedströms i värdekedjan, se översiktlig beskrivning av värdekedjan på sidan 91 samt vid respektive hållbarhetsavsnitt.

Beräkningar och uppskattningar

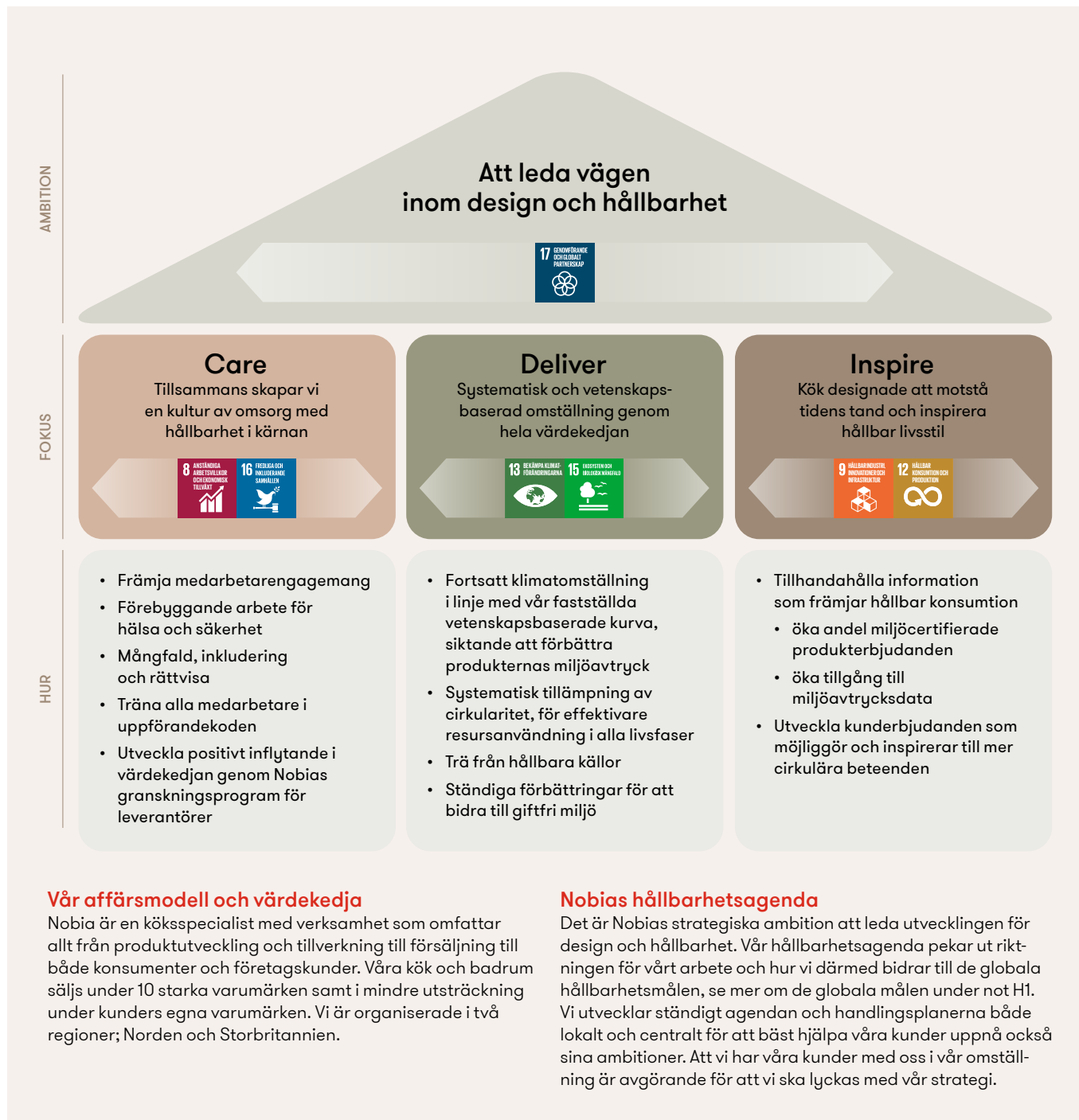
Estimering för data görs i vissa avseenden där primärdata saknas, såsom för vissa utsläpp i värdekedjan (scope 3 utsläpp). Beräkningsfaktorer och underlag respektive om särskilda omständigheter ändrar förutsättningarna för beräkningar anges vid respektive upplysning.

Extern granskning

Hållbarhetsredovisningen har inte varit föremål för granskning eller revision av extern part, utöver revisorns lagstadgade yttrande för nu gällande lagkrav avseende att en hållbarhetsrapport upprättats. Samarbete för extern granskning av 2025 års redovisning har inletts.

Återkoppling

Du som mottagare av redovisningen är viktig intressent i utformandet av framtida redovisningar. Vi söker återkoppling om upplysningar, detaljeringsgrad och mätetal av väsentlighet saknas för mottagare av hållbarhetsredovisningen. Kontakta oss gärna på info@nobia.com



Vår affärsmodell och värdekedja

Nobia är en köksspecialist med verksamhet som omfattar allt från produktutveckling och tillverkning till försäljning till både konsumenter och företagskunder. Våra kök och badrum säljs under 10 starka varumärken samt i mindre utsträckning under kunders egna varumärken. Vi är organiserade i två regioner; Norden och Storbritannien.

Nobias hållbarhetsagenda

Det är Nobias strategiska ambition att leda utvecklingen för design och hållbarhet. Vår hållbarhetsagenda pekar ut riktningen för vårt arbete och hur vi därmed bidrar till de globala hållbarhetsmålen, se mer om de globala målen under not H1. Vi utvecklar ständigt agendan och handlingsplanerna både lokalt och centralt för att bäst hjälpa våra kunder uppnå också sina ambitioner. Att vi har våra kunder med oss i vår omställning är avgörande för att vi ska lyckas med vår strategi.



Hållbarhet i vår värdekedja

Nobias värdekedja sträcker sig från träd som växer i skogen och framställning av andra råmaterial, till tillverkning av köks- och badrumsmöbler och hela vägen via försäljning och transport, till installation av färdiga kök och badrum, livet i dessa och slutligen vad som händer vid livscykelns slut. Vi ser stora framtida möjligheter i att värdekedjan inte avslutas hos kunden utan att fler livscyklar kan startas eller att materialen går tillbaka in i materialflödet igen.

Ovan åskådliggörs övergripande vår hållbarhetspåverkan idag och som en del av vår strategi i de olika delarna av värdekedjan baserat på ämnena i ESRS. För ytterligare information se kapitel om miljö, socialt ansvar och ansvarsfullt företagande där vi redovisar information om vår påverkan, hantering och resultat.

Uppströms

Merparten av våra årliga inköp utgörs av direktmaterial till produktion, där vi främst köper råmaterial respektive komponenter till köks- och badrumsmöbler från europeiska leverantörer.

Vårt största materialflöde består av träråvara som huvudsakligen kommer från Europa från ett fåtal stora producenter. För övriga materialflöden, såsom metaller, sten, elektronik sträcker sig delar av värdekedjan också utanför Europa, där

leverantörers underleverantörer förekommer framförallt i Asien. Vitvaror och annan utrustning till köken förmedlas i viss mån av Nobia men kan också köpas in direkt av kunderna utan att gå via Nobia.

Transporter till Nobias produktionsanläggningar hanteras oftast av leverantören, och transit med flera länder och trafikslag inblandat förekommer. Merparten av vår inkommande energi består av elektricitet, varav all är förnybar. Tjänster, såsom konsulter, fastighetsskötsel utförs främst av lokala leverantörer nära vår operativa verksamhet med undantag för it- och molntjänster som har mer central upphandling.

Egen verksamhet

Produktion och ihopsättning av möbler till kök, badrum och garderober utförs vid våra produktionsanläggningar i Sverige, Norge, Danmark, Finland och Storbritannien. I alla länder utom Storbritannien förekommer egen ytbehandling. I Danmark har vi en anläggning för tillverkning av bänkskivor som försers hela nordiska marknaden med måttbeställda bänkskivor i laminat och kompositmaterial.

Transporter mellan våra produktionsanläggningar och lager sker med lastbil eller tåg. I Sverige finns en hub som koordinerar producerat gods kompletterat med inköpt gods såsom inredning innan det levereras ut till kund. Produktionsanläggningen

i Jönköping, Sverige har en solcellsanläggning som genererar elektricitet som idag täcker hela fastighetsbehovet och är förberedd att utökas vid behov. Egenproducerad energi kan på sikt minska risker om elnätets kapacitet eller leverans blir begränsande.

Nedströms

Försäljning sker direkt via egna butiker och säljled för företagskunder samt via franchisebutiker och genom byggvaruhandeln. Transport till kund och/eller slutanvändare går med lastbil från våra produktionsenheter alternativt direkt från leverantör av specifika komponenter. För en del mellanlagertransporter avsedda för direkta kundleveranser används tåg och den nya fabriken i Jönköping är strategiskt placerad för att öka möjligheterna för mer transporter både in och ut till anläggningen i framtiden.

Installation av köket sker via lokala installatörer som kan vara anlitade av Nobia eller av kund, alternativt byggbolag. Nobias kunder består av konsumenter och företagskunder. Företagskunderna utgörs främst av projektkunder och hantverkare och i mindre utsträckning företagskunder som köper produkter från Nobia och säljer under eget varumärke.

Väsentliga ämnen

Under 2024 genomförde vi en dubbel väsentlighetsanalys i enlighet med EU:s direktiv för hållbarhetsrapportering, CSRD och de europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering, ESRS.

→ För information om intressentdialog och väsentlighetsanalys, se not H2 respektive H3

Dubbel väsentlighet resultat

Utifrån genomförd kartläggning, utvärdering och viktning har vi identifierat väsentliga ämnen inom miljö, socialt och ansvarsfullt företagande. Ledningen har föreslagit tröskelvärden och styrelsen har beslutat om dessa. För information om respektive väsentligt ämne och underämne, se följande kapitel.

→ För information om vilka ämnen som bedömts vara väsentliga och inte väsentliga, se not H3

Hållbarhetsstyrning

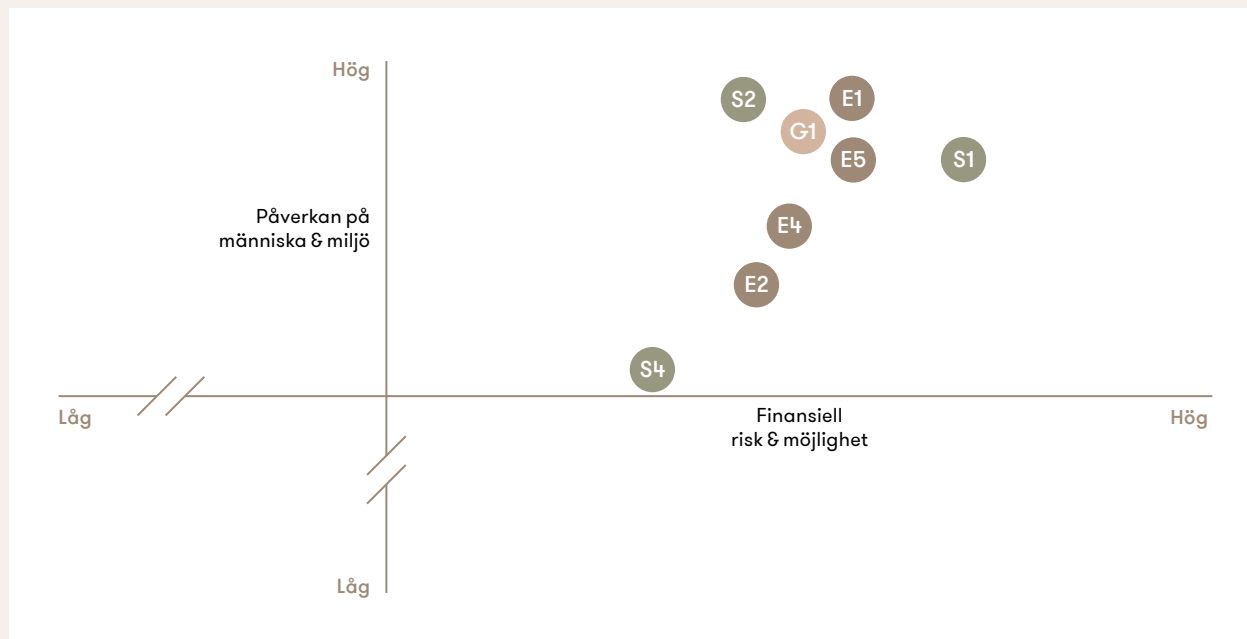
Styrelsens och ledningens roll och ansvar

Styrelsen i sin helhet har ansvar för strategin och revisionsutskottet ansvarar för att säkerställa rapporteringens kvalitet. VD ansvarar på policynivå och delegerar funktions- och verksamhetsansvar. För information om ledningens och styrelsens sammansättning, se sidorna 29–32.

Styrning i verksamheten

På koncernnivå finns en central hållbarhetsfunktion med ansvar för det strategiska hållbarhetsarbetet. Nobias hållbarhetsagenda är en del av vår affärsstrategi och syftar till att driva hållbarhetsarbetet framåt i enlighet med våra åtaganden. Roller och rapporteringsvägar anpassas kontinuerligt varefter koncernen tar steg i strategin. VD får regelbunden statusrapportering från hållbarhetsdirektören och hållbarhet är återkommande punkt på styrelsens agenda. Inom varje produktionsenhet finns personer med koordinerande ansvar för miljö- och hållbarhetsledning. Inom enheterna för produktutveckling och inköp finns specialistfunktioner som driver arbetet med bland annat produktsäkerhet, miljömärkningar samt leverantörsgrensningar.

→ För information om kontroll över redovisningen och tillbörlig aktsamhet, se not H5



Väsentliga ämnen och underämnena

E1 Klimatförändringar

Anpassning till klimatförändringar
Begränsning av klimatförändringar
Energi

E2 Miljöföroreningar

Miljöförorening av luft
Ämnen som inger mycket stora betänkligheter

E4 Biologisk mångfald och ekosystem

Inverkningar på och beroende av ekosystemtjänster

E5 Cirkulär ekonomi

Resursinflöden, inklusive resursanvändning
Avfall

S1 Den egna arbetskraften

Arbetsvillkor (inkl. Ledarskap)
Likabehandling och lika möjligheter för alla

S2 Arbetstagare i värdekedjan

Arbetsvillkor
Likabehandling och lika möjligheter för alla
Andra arbetsrelaterade rättigheter

S4 Konsumenter och slutanvändare

Informationsrelaterade inverknings för konsumenter och/eller slutanvändare
Personlig säkerhet för konsumenter och/eller slutanvändare

G1 Ansvarsfullt företagande

Företagskultur
Skydd för visselblåsare
Förvaltning av förbindelser med leverantörer, inbegripet betalningsrutiner
Korruption och mutor



Miljöinformation

Nobias vetenskapsbaserade klimatmål, godkända av SBTi, för klimatåtgärder i linje med ambitionen att motverka global uppvärmning att överstiga 1,5° Celsius är våra mest styrande miljömål. Dessa kompletteras av koncernmål att mer än 99 procent av inköpt trä ska komma från certifierade hållbara skogsbruk och regionala mål för resurseffektivitet, miljöcertifierade produkter och minskade utsläpp av förorenade ämnen.

1,5°C

Nobia ska följa vetenskapsbaserade klimatmål godkända av SBTi. Nuvarande mål för egna verksamheten är överträffade, engagemangsmålet för leverantörers egna mål förhindras av SBTi:s pågående revision av träfiberriktlinjerna. Nästkommande mål är under utveckling.

I detta avsnitt finns information om följande upplysningar

ESRS standard	Upplysningskrav	Sida
E1 Klimatförändringar	SMB-3, E1-1/2/3/4/5/6/9	94
E2 Miljöföroreningar	SMB-3, E2-1/2/3/4/5/6	98
E4 Biologisk mångfald och ekosystem	SMB-3, E4-1/2/3/4/5/6	100
E5 Cirkulär ekonomi	SBM-3, E5-1/2/3/4/5/6	102



E S G Klimatförändringar

Tillsammans med resten av världen står vi inför en av vår tids största utmaningar, att hantera och minska den klimatförändring som påverkar vår värld. Genom nyttjande av energi och bränslen orsakar vi utsläpp av växthusgaser för egen tillverkning och transporter men framför allt indirekt i vår värdekedja. Våra nuvarande mål för egen klimatpåverkan är redan uppnådda och under 2025 kommer vi att genomföra femårsgranskningen gentemot SBTi, samtidigt som vi förbereder för nästa generation av mål för att fortsatt följa vår vetenskapsbaserade bana inklusive långsiktigt åtagande om netto-noll klimatpåverkan.

Koppling till strategi och affärsmodell

Vår strategi och affärsmodell bygger på en övergång till en mer hållbar ekonomi och genom våra vetenskapliga klimatmål arbetar vi för att minska och hantera vår klimatpåverkan. Klimatpåverkan är den miljöaspekt våra kunder vanligen anser viktigast. Respektive funktionsenhet planerar sina åtgärder för att bidra till koncernmålen som del i årlig affärsplanering. Dessa omställningsplaner inkluderar främst åtgärder för att minska energianvändning och utsläpp från den egna verksamheten samt dialog med leverantörer för att motivera dessa att också anta vetenskapligt baserade klimatmål.

Policy och åtaganden

Att minska klimatpåverkan är Nobias viktigaste miljöaspekt och en central del av vår strategi. I Nobias miljö- och klimatpolicy fastställs att Nobia ska

- vidta klimatåtgärder baserade på vetenskaplig fakta och sträva efter att bidra till minskad klimatpåverkan i vår värdekedja.
- ge tillbörlig vikt till miljö och klimatpolicy vid planering och investeringsbeslut.

Nobias hållbarhetsdirektör är ansvarig för implementeringen av miljö- och klimatpolicy.

Väsentlig faktisk/potentiell påverkan på miljö och människa samt finansiell risk och möjlighet

Begränsning av klimatförändringar		Lokalisering värdekedjan	Tidshorisont
Utsläpp av växthusgaser NEGATIV PÅVERKAN	Som tillverkande företag utan hänsyn tagen till redan vidtagna åtgärder, bidrar vår verksamhet till klimatförändringarna, både genom egna utsläpp av växthusgaser (scope 1 och 2) och utsläpp i värdekedjan (scope 3). Den största andelen utsläpp av växthusgaser för våra egna produkter sker i leverantörsleden i form av utvinning och tillverkning av inkommande material och produkter. Det utgör negativ påverkan, även om vårt huvudmaterial är trä som också kan ha en positiv påverkan genom att binda kol. Nedströms i värdekedjan bidrar våra kunder till utsläpp genom transporter och vid användning av vitvaror och belysning, som nästan alltid ingår i ett kök även om de inte alltid köps in via Nobia.	Uppströms Egen verksamhet Nedströms	Kort, medel, lång
Efterfrågan på produkter med lägre klimatavtryck MÖJLIGHET	Det finns ett växande intresse, främst från företagskunder, för produkter med lägre klimatavtryck och en möjlighet att kunna erbjuda sådana produktalternativ.	Nedströms	Medel, lång
Anpassning till klimatförändringar			
Kroniska och akuta klimatrelaterade risker RISK	Begränsade fysiska risker för skada vid extremväder i egen eller leverantörskedjans verksamhet och infrastruktur på sådant sätt att det allvarligt skulle kunna påverka vår affär.	Uppströms Egen verksamhet	Kort, medel, lång
Transitionsrisk att inte tillräckligt snabbt kunna möta marknadens efterfrågan eller hantera förändrade regelverk RISK MÖJLIGHET	I ett längre perspektiv, främst transitionsrisk genom att skatter och merkostnader medför högre material- och tillverkningskostnader eller att inte kunna erbjuda tillräckligt anpassade produkter eller information när marknad och regelverk förändras, vilket också utgör stora möjligheter.	Egen verksamhet	Kort, medel, lång
Energi			
Energianvändning NEGATIV PÅVERKAN	Energianvändning sker i vår egen verksamhet, främst i form av el och värme men även begränsad mängd bränslen huvudsakligen för egen transport. Uppåt i värdekedjan används energi för utvinning och produktion av ingående material och produkter. Våra köksmöbler medför inte nämnvärt energibehov i användandet, men användning av andra tillverkares produkter såsom vitvaror och belysning nyttjar mycket energi under ett köks livstid.	Uppströms Egen verksamhet Nedströms	Kort, medel
Transitionsrisk att ökade energipriser ger högre tillverkningskostnader RISK	All energianvändning bidrar till miljöpåverkan, dels direkt i respektive energikällas värdekedja och dels indirekt genom att ökat totalt energibehov i världen försvårar omställningen till förnybara och mindre miljöpåverkande energikällor.	Uppströms Egen verksamhet	Medel, lång
Möjlighet till energieffektivisering MÖJLIGHET	Främst på medel till längre sikt riskerar stigande energipriser att öka kostnaderna för egen tillverkning direkt, och indirekt i form av högre material- och logistikkostnader.	Egen verksamhet	Medel, lång

Definition tidshorisont: Kort 0–3 år Medel 3–5 år Lång 5–15 år

E S G Klimatförändringar

Aktiviteter

Uppdatering av våra klimatmål

Under 2025 kommer vi att uppdatera våra mål och omställningsplaner för arbetet framöver med utrymme för fler åtgärder för värdekedjans klimatpåverkan. Vi förbereder net zero mål med ambition att dessa mål ska ha en tydlig koppling till produkternas miljövtryck genom hela värdekedjan. På så sätt kan vi skapa strategisk styrning internt som inkluderar både den direkta och indirekta påverkan och tydligt redovisa för våra kunder hur våra insatser minskar hela miljövtrycket för de produkter de köper från oss.

Fossilfri egen verksamhet (scope 1 & 2)

Under året har ytterligare initiativ gjorts både för att fortsätta omställningen mot en mer fossilfri egen verksamhet samt att effektivisera vår energiförbrukning för både el och värme på våra produktionsanläggningar.

Avtal för fortsatt 100 procent förnybar el har förlängts för alla verksamheter. Vi har fört dialog med lokala fjärrvärmeverk för att avtala om leverans av värme från certifierat förnybar källa med syfte att kunna tillgodoräkna oss den träflis vi levererar som biobränsle. Detta är hittills möjligt i Nastola, Finland och Jönköping, Sverige.

I Storbritannien har våra produktionsanläggningar samt Magnet-butiker certifierade energiledningssystem med lokala mål och handlingsplaner, se not H8.

Värdekedjan (scope 3)

Vi har fortsatt att föra dialog med flertalet betydande leverantörer kring utökat klimatarbete med fokus på att driva utvecklingen mot att fler bolag antar vetenskapligt baserade klimatmål och på så sätt minskar klimatpåverkan i värdekedjan. Av våra cirka 300 största materialleverantörer uppgav 30 stycken att de satt vetenskapligt baserade klimatmål. Av dessa omfattas 19 leverantörer av vår definition för beräkning av målluppfyllnad för vårt engagemangsmål som är del av våra vetenskapsbaserade klimatmål. Ytterligare 25 leverantörer uppgav att de har mål under utveckling.

Bland våra stora trävaruleverantörer saknar fortfarande merparten vetenskapligt baserade klimatmål. En orsak till detta, vilket framkommit i våra dialoger, är att Science Based Targets initiative (SBTi) har dragit tillbaka sin Forest, Land and Agriculture (FLAG) Guidance för översyn. Denna översyn påverkar specifikt riktlinjer för träfiberskivor och andra träbaserade produkter.

För att utvärdera fossilberoendet i vårt leverantörsled, följer vi användningsgraden av fossilbaserad respektive förnybar energi för tillverkning hos våra väsentliga leverantörer av direktmaterial. Två tredjedelar av våra ca 300 granskade leverantörer uppger att de använde minst 70 procent förnybar energi för el och värme.

Energieffektiva vitvaror

Vi fortsätter att tillsammans med våra vitvaruleverantörer förflytta utbudet till mer energieffektiva produkter. Uppdateringen av EU:s skala för energimätning för kyl/frys från 2021 som gjorde att merparten av sortimentet automatiskt flyttades ner till lägre energiklasser har gett effekt med ett ännu mer energieffektivt utbud och ökad försäljning i de bättre energiklasserna. Vi kommer under 2025, i samband med framtagande av nya vetenskapsbaserade klimatmål, se över våra kpi:er och mål för kundernas val av vitvaror. Under året fortsatte vår försäljningsandel av produkter i bättre energiklasser för produktkategorierna kyl/frys att öka avsevärt till 94 procent (45). De energiklasser som vi för detta måttal definierat som bättre har under året blivit lägsta tillåtna nivå inom EU, förutom för vinkylar där sämre energiklasser än E fortfarande förekommer. Inom produktkategorier för spis/ugn har motsvarande uppdatering inte skett ännu. Där bibehåller vi 93 procent (93) i försäljningsvärde i de bättre energiklasserna. För definitioner, se not H9.

Ställer om vår fordonsflotta och våra transporter

Delar av vår försäljning på den norska marknaden tillverkas helt eller delvis i våra produktionsanläggningar i Sverige. I ett led att minska påverkan från transporter har vi i samarbete med vår externa transportör ställt om transporterna på denna sträcka från väg till tåg, vilket redan minskat våra transportutsläpp (scope 3) och har potential till större minskning framöver.

Samtidigt elektrifierar vi steg för steg vår egen flotta av truckar och transportfordon på produktionsanläggningarna. Under året investerades i sådan omställning i Storbritannien och i Danmark.

100%

förnybar el i produktion och egna butiker.

70%

förnybar el och värme från 2/3 av materialleverantörerna.



Klimatförändringar

Mål och resultat

Vi har åtagit oss att ha vetenskapligt baserade klimatåtgärder i linje med de internationella klimatavtalen och som är förenliga med begränsningen av den globala uppvärmningen till 1,5 grader Celsius.

Scope 1 och 2

Mål: Vi ska minska utsläpp av växthusgaser från verksamheten och egna transporter (scope 1 och 2) med 72 procent till år 2026 (basår 2016). För scope 2 avses marknadsbaserad beräkning av utsläpp.

Resultat: Under 2024 uppnådde vi 83 procent minskning från basåret 2016 av scope 1 och 2. Målet uppfylldes redan år 2022 och vi fortsätter att minska vår klimatpåverkan.

GHG utsläpp	Basår (2016)	2022	2023	2024
Scope 1, tCO ₂ e	14 386	8 287	7 108	5 429
Scope 2, tCO ₂ e	24 018	640	816	963
Totalt, tCO₂e	38 405	8 927	7 923	6 392

Förändring mot basår, %

Justerad total, tCO₂e¹⁾

Förändring mot basår, justerad, %

1) Avyttrad verksamhet i Österrike och Nederländerna är exkluderat för mer relevant jämförelse fram till och med q1 2024 då avyttrade skedde. Vid basår 2016 ingick Österrike. Vid förvärv av Nederländska verksamheten gjordes aldrig någon justering av baslinjen.

→ För Scope 1 och scope 2 data specificerat per land, se not H7

Scope 3

Mål: 70 procent av påverkan¹⁾ från de mest klimatpåverkande leverantörerna ska täckas in av vetenskapligt baserade klimatmål till år 2025.

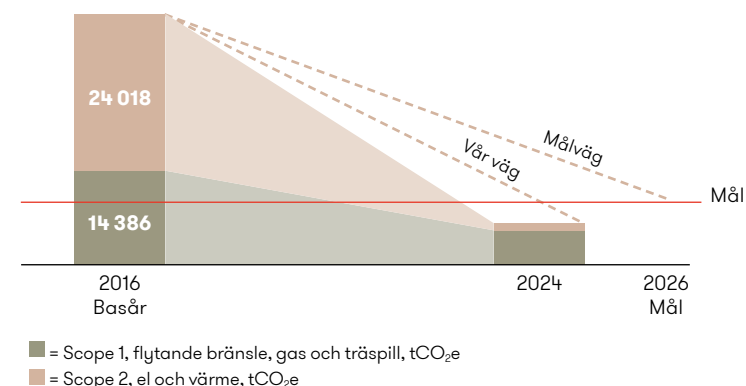
1) Baserat på livscykeldata för leverantörernas produktion samt våra kunders användning av produkterna.

Resultat: 49 procent (61) av klimatpåverkan från scope 3, kategori 1 och 11, täcktes under året in av åtaganden för vetenskapligt baserade klimatmål från våra leverantörer.

Vetenskapliga klimatmål i linje med Parisavtalet

– för att begränsa global uppvärmning till 1,5 grader Celsius

Scope 1 och 2



Mål scope 1 och 2: 72%

Vi ska minska utsläpp av växthusgaser från verksamheten och egna transporter med 72 procent till år 2026 (basår 2016).

Resultat 2024:

83%

Scope 3



Köpta varor och material



Anskaffning av kapitalvaror



Transporter och resor



Användning av produkter

Ovan illustreras våra största utsläppskategorier. Totalt har vi utsläpp i 11 av GHG-protokollets 15 kategorier, vilka tillsammans utgör vår redovisning av scope 3.

Mål scope 3: 70%

Baserat på klimatpåverkan från våra leverantörer i kategorierna köpta varor samt användning av sålda varor, ska 70 procent av leverantörerna antagit vetenskapligt baserade mål till 2025.

Resultat 2024:

49%



Klimatförändringar

Orsaker till att måluppfyllnaden har backat trots att fler av våra leverantörer har åtagit sig vetenskapligt baserade klimatmål är att andelen utsläpp från leverantörer med vetenskapligt baserade klimatmål har minskat, en av de stora leverantörerna med vetenskapligt baserade klimatmål sålt av för oss viktig del av verksamheten samt att det är svårt för våra trävaruleverantörer att just nu planera för vetenskapligt baserade klimatmål på grund av pågående revision av standarden.

GHG utsläpp	Basår (2016)	2022	2023	2024
Scope 1 GHG utsläpp				
Brutto GHG utsläpp, scope 1, tCO ₂ e	14 386	8 287	7 108	5 428
Andel scope 1 GHG utsläpp från reglerad utsläppshandel, %	0	0	0	0
Scope 2 GHG utsläpp				
Platsbaserade brutto GHG utsläpp, scope 2, tCO ₂ e	25 358	9 834	9 033	5 798
Marknadsbaserade brutto GHG utsläpp, scope 2, tCO ₂ e	24 018	640	816	966
Betydande scope 3 GHG utsläpp				
Totala indirekta bruttoutsäpp, scope 3, tCO ₂ eq	367 577	485 548	421 181	362 544
Scope 3, kategori 1–8, tCO ₂ e	161 534	243 379	211 264	163 479
Scope 3, kategori 9–12, tCO ₂ e	137 863	242 169	209 917	199 066
Totala GHG utsläpp				
Totala GHG utsläpp (platsbaserade), tCO ₂ e	339 141	503 669	437 322	368 936
Totala GHG utsläpp (marknadsbaserade), tCO ₂ e	337 801	494 476	429 104	374 696

Energi

Koncernmålet för minskad klimatpåverkan scope 1 och 2 är styrande. Mål för minskad energianvändning sätts lokalt utifrån respektive regions och anläggnings förutsättningar.

Sedan 2019 har vi 100 procent förnybar el i hela vår egna verksamhet. I slutet av året var 75 procent (77) av vår totalt använda värme i produktion och egna butiker förnybar. Sammantaget innebär det en total andel på 89 procent (90) förnybar el och värme.

80 procent (78) av vår totala energianvändning var förnybar under 2024.

Relativ energikonsumtion	2022	2023	2024
Total energi per nettointäkt ^{1,2)} MWh/MSEK	10,5	11,2	12,3
Justerad total energi per nettointäkt ³⁾	-	10,9	-

1) Omfattar all energi från el, värme och egna transporter.

2) Koncernens nettoomsättning för 2023 innan justering, se Årsredovisning 2023, sid 46. Nettoomsättning för 2024, se årets redovisning sid 46.

3) Med avdrag för avyttrade verksamheter i Österrike och Nederländerna, för mer relevant jämförelse

Energianvändning och energimix	2022	2023	2024
Bränsleförbrukning från kol och kolprodukter, GWh	-	-	-
Bränsleförbrukning från råolja och petroelumprodukter, GWh	24	21	14
Bränsleförbrukning från naturgas, GWh	12	10	10
Bränsleförbrukning från andrafossila källor, GWh	-	-	-
Förbrukning av inköpt eller förvärvat elektricitet, värme, ånga och kylning från fossila källor, GWh	1	2	2
Total användning av fossil energi, GWh	37	33	26
Andel fossila källor i total energianvändning, %	23	22	20
Användning från kärnenergikällor, GWh	-	-	-
Andel från kärnenergikällor i total energianvändning, %	-	-	-
Bränsleförbrukning för förnybara energikällor, inbegripet biomassa, GWh	18	11	5
Förbrukning av inköpt eller förvärvat elektricitet, värme, ånga och kylning från förnybara källor, GWh	102	105	99
Förbrukning av egenproducerad förnybar icke-bränsleenergi, GWh	-	-	0
Total användning av förnybar energi, GWh	120	117	105
Andel förnybara källor i total energianvändning, %	77	78	80
Total energianvändning, GWh	157	150	131
Justerad total energianvändning, GWh ¹⁾	-	127	-

1) Med avdrag för avyttrade verksamheter i Österrike och Nederländerna, för mer relevant jämförelse

→ För energidata specificerat per land, se not H9

E S G Miljöföröreningar

Att arbeta med ständiga förbättringar och motverka miljöförörening för att möta kundefterfrågan och ökande lagkrav är grundläggande i Nobias miljö- och klimatpolicy

Koppling till strategi och affärmodell

Att leva upp till förväntningar om ständiga förbättringar för att motverka miljöförörening och konsekvent tillämpning av försiktighetsprincipen utgör förutsättning för Nobias strategiska ambition att leda hållbarhetsutvecklingen i köksbranschen. Miljöledningssystem med mål och handlingsplaner samt lokala miljötillstånd styr åtgärder för efterlevnad för respektive produktionsanläggning. Att ställa om för att minska utsläpp av volatila organiska föreningar (VOC) och att helt undvika ämnen som klassas som ingivande av särskilda betänkligheter, är mest väsentligt för Nobia.

→ För produktionsenheter med väsentligt utsläpp till luft, se not H10

→ För miljöcertifierade ledningssystem per produktionsenhet, se not H8

Väsentlig faktisk/potentiell påverkan på miljö och människa samt finansiell risk och möjlighet

		Lokalisering värdekedjan	Tidshorisont
Miljöförörening av luft			
VOC utsläpp från tillverkning NEGATIV PÅVERKAN	I vår ytbehandlingsprocess sker utsläpp av volatila organiska ämnen. Utsläppen är begränsade genom tillstånd från lokala myndigheter. Vid tillverkning av inkommande material och produkter såsom kemikalier, plaster och metaller från leverantörer sker också luftutsläpp. Klimatpåverkande luftutsläpp beskrivs i avsnitt Klimatförändringar. Se avsnitt Konsumenter och slutanvändare för produkternas utsläpp vid användning.	Uppströms Egen verksamhet	Kort, medel, lång
Striktare krav på utsläppsnivåer RISK	Risk för begränsad produktion och/eller ökade tillverkningskostnader om framtida lagstiftning med striktare utsläppsnivåer initierar behov för investeringar som påverkar både egen verksamhet och leverantörsledet.	Uppströms Egen verksamhet	Medel, lång
Ämnen som inger mycket stora betänkligheter			
SVHC i våra material NEGATIV PÅVERKAN	I sällsynta fall kan ämnen som inger mycket stora betänkligheter, substances of very high concern (SVHC) och som utgör stor miljö- och hälsofara, förekomma i material och produkter som skulle kunna vara aktuella i möbelbranschen. Vid identifiering av konsekvenser utan hänsyn tagen till redan vidtagna åtgärder omfattas därmed dessa ämnen av Nobias verksamhet. Se vidare avsnitt Konsumenter och slutanvändare för produkternas påverkan vid användning.	Uppströms Egen verksamhet Nedströms	Kort, medel, lång
Bevakning av tillkommande SVHC RISK	Om vi inte har kontinuerlig kontroll och bevakning av SVHC finns risk att Nobia inte skulle kunna producera som beräknat när nya ämnen tillkommer på listorna som kräver tillstånd eller begränsning, eller att vi får svårt att sälja befintliga produkter om ämnen som ingår i produkterna tas upp på listan för SVHC enligt REACH.	Uppströms Egen verksamhet	Kort, medel, lång

Definition tidshorisont: Kort 0-3 år Medel 3-5 år Lång 5-15 år

E S G Miljöföröreningar

Policy och åtaganden

Nobias Miljö och klimatpolicy slår fast vårt åtagande att arbeta för ständiga förbättringar inom miljöledning samt att strävan att minska förekomsten av skadliga ämnen är en förutsättning för att främja cirkulära materialflöden.

Aktiviteter

Val av ytbehandling

Valet av färg vid ytbehandling påverkar kemikalieinnehållet i produkter. Vattenbaserad färg innebär exempelvis markant mindre VOC-utsläpp (Volatile Organic Compound) än syrabaserad färg. Genom processer och kontroller för produktutveckling och inköp hanteras farliga ämnen som styrs av lagkrav men även frivilliga miljömärkningar såsom exempelvis Svanen, se vidare avsnitt Konsumenter och slutanvändare. Att ställa om produktionen till användande av låg-emitterande och helt vattenbaserade färg är viktiga åtgärder för att leva upp till kraven i miljömärkningar och möta framtida lagkrav såsom minskade utsläpp av VOC inklusive formalaldehyd.

Förbättringar med helhetssyn

Under 2024 har vi fastställt principer för värdering av olika innovativa åtgärders potential att förbättra produkternas miljöavtryck genom hela livscykeln. Principerna innebär att även om minskad fossil klimatpåverkan är den strategiskt viktigaste drivkraften för omställning, får åtgärder inte allvarligt försämra de andra indikatorerna för hälsa- och miljöpåverkan genom hela livscykeln. För aktiviteter kopplat till påverkan från produkter, se avsnitt Konsumenter och slutanvändare. Där beskrivs också hur vi undviker ämnen som inger särskilda betänkligheter, enligt kemikalförordningen REACH:s deklareringskrav för ämnen upptagna på kandidatlistan.

Mål och resultat

VOC utsläpp

Mål: Vi har som mål att kontinuerligt minska VOC utsläppen från egen produktion. Målet är inte kvantifierat eller tidsatt på koncernnivå.

Resultat: Under året minskade vi våra totala utsläpp av VOC från 189 till 176 ton, vilket mestadels berodde på att vi gått från syrabaserad till vattenbaserad färg på några anläggningar. Korrigering av metod för utsläppsberäkning på en av våra anläggningar har medfört att totala utsläppen ökat något i relation till lackerade detaljer, från 4,4 kg per 100 lackerade detaljer till 5,4 kg.

VOC utsläpp, ton	2022	2023	2024
VOC utsläpp	265	189	176
Justerad VOC utsläpp ¹⁾	-	181	-

¹⁾ Med avdrag för avytttrade verksamheter i Österrike och Nederländerna, för mer relevant jämförelse

→ För VOC utsläpp per land, se not H11

Potentiellt farliga ämnen

Mål: Vårt mål är att våra produkter inte ska innehålla ämnen uppförda på EU:s kemikalielagstiftning REACH:s så kallade kandidatlista över potentiellt farliga ämnen (SVHC).

Resultat: Vid tid för årsredovisningens framställning förekom användningen av ett lim, för specifik och begränsad tillämpning vid fästande av diskho i bänkskiva, som uppfyller kraven för deklARATION av ämnen som uppförts på kandidatlistan enligt REACH. Utredning pågår för byte av metod.

Nobias förberedelser för skärpta formaldehydkrav

Under året har grundlig kartläggning genomförts av förutsättningarna för att nå upp till de skärpta lagkrav för produkters utsläpp av formaldehyd med gränsvärde 0.062 mg/m³ (motsvarande emissionsklass halv E1) för våra produkter, som börjar gälla i augusti 2026. Emissioner av formaldehyd uppstår naturligt från trä i låga halter och är också kopplat till bindemedel till exempel i träbaserade skivor men för oss är det framförallt färg- och lack som påverkar utsläpp av formaldehyd vid användning av produkterna.

Produktionen i vår nya produktionsanläggning i Jönköping, Sverige är helt anpassad till Svanens kriterier och all målning är vattenbaserad. I övriga anläggningar pågår arbete att ställa om till vattenbaserad målning, alternativt samarbeta med färgleverantörerna som utvecklar metoder för lågemissionsprodukter som kraftigt begränsar utsläppen av formaldehyd. Under 2024 har byte av färg genomförts i vår danska produktionsanläggning i Ölgod, vilket möjliggör Svanenmärkning också av produkter därifrån.

Vi erbjuder redan sedan tidigare produkter med verifierad emissionsklass halv E1 på marknader där det efterfrågas. Sammantaget åtgärderna ovan är vi väl förberedda för det skärpta lagkravet inom EU gällande formaldehyd.

E S G Biologisk mångfald och ekosystem

Nobia använder mycket träråvara och har sedan länge en strikt träpolicy och tillhörande central inköpsprocess för att kontrollera att allt inköpt trä kommer från hållbara källor. Del av detta arbete är att uppnå målet att mer än 99 procent av allt inköpt trä ska komma från FSC® eller PEFC™ certifierade hållbara skogsbruk.

Koppling till strategi och affärsmodell

Nobias strategi och affärsmodell har stark koppling till tillgång till trä som hållbar råvara. Vi skyddar biodiversitet och skogarnas livsviktiga ekosystem bäst genom att öka andelen återvunnet trä samt att det jungfruliga trä som köps in kommer från certifierat hållbara källor. För den finansiella risken av höjda priser på insatsvaror finns inom vår affärsmodell strategier för exempelvis effektivitetsförbättringar och förändrade produktspecifikationer.

Policy och åtaganden

Nobias träpolicy specificerar hur vi arbetar för främja naturliga ekosystem, bidrar till eliminering av skogsskövling och skyddar biodiversitet genom att främja hållbart och ansvarsfullt skogsbruk och tillhandahållande av trä från hållbara källor. Vi använder inte trä från skogsbruk där höga bevarandenivåer hotas. Vi använder inte hotade träslag eller träslag listade i CITES (Convention on International Trade in Endangered Species of Wild Fauna and Flora) appendix eller IUCN (International Union for Conservation of Nature) röda lista. Vi prioriterar trä certifierat enligt FSC® (Forest Stewardship Council®) FSC® -C100100 eller enligt PEFC™ (Programme for the Endorsement of Forest Certification™) och undviker tropiskt trä. Om tropiskt trä bedöms nödvändigt får endast trä certifierat enligt FSC® eller PEFC™ användas.

Policyn omfattar samtliga inköp av trä till Nobia och inkluderas i avtal med leverantörer. Nobia's EVP för Product Supply ansvarar för efterlevnad av vår träpolicy.

Väsentlig faktisk/potentiell påverkan på miljö och människa samt finansiell risk och möjlighet

Konsekvenser på och beroende av ekosystemtjänster		Lokalisering värdekedjan	Tidshorisont
Inköp av träråvara POTENTIELL NEGATIV PÅVERKAN	Inköp av träråvara, utan hänsyn till vidtagna åtgärder för att säkra hållbara inköp, kan bidra till avskogning eller uttag av skog från skyddsvärda skogar, med konsekvens för biodiversitet, ekosystemen och i förlängningen de ekosystemtjänster som alla människor i världen är beroende av.	Uppströms	Medel, lång
Beroende av trä som råvara RISK	Då merparten av våra möbler består av trä, både från jungfruligt trä och återvunnet trä, finns en risk att begränsat utbud i allmänhet eller av trä från hållbart skogsbruk ledande till prisökning skulle kunna påverka verksamheten i form av högre materialkostnader, åtminstone kortsiktigt. Skogens ekosystemtjänst i form av uttag av träråvara kan påverkas av fysiska konsekvenser av klimatförändringar, skadedjur, miljöföroreningar osv. Förutsättningarna för uttag av träråvara och efterfrågan på trä, kan påverkas av lagstiftning och incitament för att skydda biodiversitet eller indirekt om den samlade efterfrågan på träråvara stiger p.g.a. ökad efterfråga av biobränsle eller andra tillämpningar.	Uppströms	Kort, medel, lång

Definition tidshorisont: Kort 0-3 år Medel 3-5 år Lång 5-15 år

E S G Biologisk mångfald och ekosystem

Aktiviteter

Uppföljning och kontroll av inköpt trä

Årligen sammanställs data för inköpt trä per leverantör och ursprungsland samt andel tredjepart certifierat trä. Genom löpande diskussioner med våra leverantörer arbetar vi för vårt mål att öka andelen certifierat trä. Nobias leverantörer av trä ingår även i vårt leverantörsprogram där vi förmedlar våra krav och utvärderar leverantörerna baserat på risk, läs mer om detta under Ansvarsfullt företagande – Ansvarsfull samverkan med leverantörer.

Skogsstyrelsen genomförde under 2024 en inspektion och godkände Nobias efterlevnad av kraven i Timmerförordningen. Kontrollen syftar till att säkerställa att Nobia kan redogöra för vilka träprodukter vi handlar med samt information om leverantörer och företagskunder.

Förberedelse för ökad spårbarhet

Den så kallade Avskogningsförordningen (EUDR) som ska ersätta Timmerförordningen, är framskjuten och förväntas nu träda i kraft inför 2026 års början. Vi bevakar de kommande kravens slutgiltiga utformning och förbereder anpassning av våra processer för inköp och rapportering för att efterleva den nya lagstiftningen. Läs mer om hur vi arbetar med inköp av trä idag, här intill.

Mål och resultat

Inköp av träråvara

Mål: Minst 99 procent (baserat på volym) av inköpt träråvara ska härröra från FSC® eller PEFC™ certifierad källa, resterande från hållbarhetsgranskade och -godkända leverantörer, till år 2025.

Resultat: Under 2024 uppgick andelen certifierat trä till 98 procent. Årets resultat ligger nära vårt mål om 99 procent. Även om vi ständigt strävar efter att vår andel certifierat trä ska vara så hög som möjligt kan det årliga resultatet framöver fluktuera nära målet och beror delvis på mindre förändringar i materialslag som köps in under året.

För information om försäljning av FSC® och PEFC™ certifierade produkter, se avsnitt Konsumenter och slutanvändare – Mål och resultat

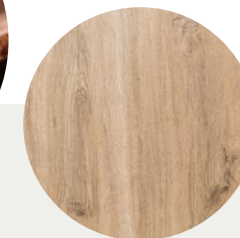
Materialinflöde, trä	2022	2023	2024
Total träförbrukning, tusen m ³	331	273	205
Justerad total träförbrukning ¹⁾ , tusen m ³	-	246	-
Andel certifierat trä, (FSC®/PEFC™), %	79/17	78/13	83/15
Andel trä med egen kontroll, %	4	9	2
Andel återvunnet trä i skivmaterial ²⁾ , %	39	46	46

1) Med avdrag för avytttrade verksamheter i Österrike och Nederländerna, för mer relevant jämförelse

2) För beräkning, se not H13.

→ För fördelning av andel FSC® och PEFC™ certifierat trä av totalt inköpt trä, se not H12

→ För specifikation om ursprungslander för inköpt trä, se not H14



Om Nobias inköp av trä

Vi har ett etablerat riskminimeringssystem för kontroll av inköpt trä och dess ursprung. Vår inköpsprocess för träråvara har extra kontroller för att säkerställa att våra leverantörer lever upp till kraven i vår träpolicy, utöver vår sedvanliga granskning för ansvarsfulla inköp och efterlevnad av leverantörskoden samt att vi får den spårbarhet som krävs för lagefterlevnad.

Merparten av det trä vi köper är tredjeparts certifierat enligt FSC® (Forest Stewardship Council®) FSC® -C100100 eller enligt PEFC™ (Programme for the Endorsement of Forest Certification™). Resterande del, som vi kontinuerligt arbetar för att minska, utgörs av mindre inköp från leverantörer som uppfyller Nobias uppförandekod och som kan visa att trämaterialiet de har köpt in uppfyller kraven för vår träpolicy.

ESG Resursanvändning och cirkulär ekonomi

För att lyckas med vår ambition att leda branschens utveckling i hållbarhet, är det avgörande att öka resurseffektivitet och minska klimatpåverkan genom hela värdekedjan. Mer cirkulära materialflöden och långsiktiga förutsättningar för mer cirkulärt beteende är viktiga möjliggörare i detta.

Koppling till strategi och affärsmodell

För långsiktigt framgångsrik strategi och affärsmodell behöver våra produkter kunna ingå i ett cirkulärt flöde där naturens resurser i form av råvara kan användas flera gånger om. Varje vecka levererar Nobia över 10 000 kök till våra kunder. Det är materialintensiv verksamhet, särskilt vad gäller träråvara. Trä i möbler kan ha positiv klimatpåverkan genom att binda växthusgaser om kolet hålls bundet och inte släpps ut genom förbränning eller nedbrytning. I redovisningen har vi också belyst hur uttag av trä kan ha konsekvens för biodiversitet och ekosystem om skogsbruket inte är hållbart, se sidan 100. Andra materialslag och fossilt innehåll i exempelvis träfiberskivor kan föra med sig andra miljö- och hälso-problem, som också beskrivs i redovisningen, se sidorna 98–99.

Att öka resurseffektivitet och åstadkomma mer cirkulära materialflöden är därför strategiskt mycket viktigt både för att lyckas med hållbarhetsambitionen och för en långsiktigt robust affärsmodell. Vår stora satsning på en ny automatiserad och högteknologisk produktionsanläggning i Jönköping, Sverige ger oss goda förutsättningar att optimera tillverkningen för minimerat spill framöver. Med en stor ny anläggning skapar vi också goda testmiljöer och utrymme för innovation, som möjliggör utveckling av mer cirkulära lösningar.

Det är rimligt att framöver förvänta sig ökade priser för jungfruligt material. Livscykelanalys för våra produkter visar också att åtgärder för ökad andel återvinning och förlängd användningsfas har stor potential att minska våra produkters samlade miljöavtryck. Det är därför del av vår strategi att eftersöka återvunna ingående material samt att sträva efter att förlänga livslängden för våra produkter och underlätta återanvändning och återvinning.

Företagskunder har börjat efterfråga information om andel återvunnet respektive förnybara material, särskilt för förpackningar.

Väsentlig faktisk/potentiell påverkan på miljö och människa samt finansiell risk och möjlighet

		Lokalisering värdekedjan	Tidshorisont
Resursinflöde, inklusive resursanvändning			
Användning av trä och andra material NEGATIV PÅVERKAN	Vi köper årligen in stora mängder råmaterial i form av trä- och träfiberskivor men även produkter och material i metall, plast med mera för tillverkning av möbler till kök och badrum. Våra trävolymmer består till största del av förnybar resurs med olika grad av återvunnet material. Utan hänsyn till åtgärder för hållbara inköp har resursinflödet både faktisk och potentiell negativ påverkan såväl för miljömässig som social hållbarhet i värdekedjan.	Uppströms	Medel, lång
Tillgång på material RISK	Det finns många användningsområden för trä i ett framtida cirkulärt samhälle och vi ser en risk för ökade material- och tillverkningskostnader vid en framtida brist på råvara, särskilt brist på råvara från hållbara skogsbruk.	Uppströms	Medel, lång
Efterfrågan på cirkulära lösningar RISK MÖJLIGHET	Kunderna som köper och använder våra möbler ställer ökade krav på produktinformation och hållbarhetsprestanda inklusive återvunnet material i våra produkter samt att ges förutsättningar för cirkulära materialflöden, inklusive förpackningsmaterial. Här finns goda möjligheter för oss, men också risker om ett företag som Nobia inte anpassar sig i takt med efterfrågan och ökande lagkrav.	Nedströms	Kort, medel, lång
Avfall			
Avfallskostnader RISK MÖJLIGHET	Producerande verksamhet som vår, genererar avfall vid godsmottagning, under tillverkning, när kunderna tar emot sina varor från oss och när köken har tjänat ut. Att optimera produktionsmetoder för minskat materialspill och avfall utgör möjlighet därför att det förbättrar produkternas miljöavtryck och kan minska produktionskostnader. Särskilt förpackningsavfall riskerar annars att generera ökade kostnader framöver i form av skatter och avgifter.	Egen verksamhet	Kort, medel, lång

Definition tidshorisont: Kort 0–3 år Medel 3–5 år Lång 5–15 år

E S G Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Policy och åtaganden

Våra kök är designade att hålla över tid. Med smarta material och lösningar som möjliggör cirkularitet, inspirerar vi till en hållbar livsstil. Det betyder för oss att vi väljer bort kortsiktiga trender eller funktionalitet som riskerar att förkorta livslängden för köken. Vi harmoniserar vår produktportfölj vilket möjliggör att hjälpa kunderna förlänga användningsfasen för köksmöblerna genom att delar kan uppgraderas eller bytas ut, läs mer nedan.

Att sträva efter mer cirkulära materialflöden är en viktig komponent i vår miljö och klimatpolicy.

Aktiviteter

Förbättrade miljöavtryck genom cirkularitet

Nobias högsta ledning har fattat inriktningsbeslut för hur livscykelerspektiv ska ligga till grund för strategi och uppföljning av framsteg. Därmed blir ökad cirkularitet en viktig motor för förbättrade miljöavtryck. Vår definition för förbättrade miljöavtryck initialt är att livcykelanalys av miljöpåverkan för en produkt ska visa minskad fossil uppvärmningspotential utan att allvarligt försämra de andra indikatorerna för hälsa- och miljöpåverkan genom hela livscykeln.

Med cirkularitet avses här allt från affärsmodeller som stödjer cirkulär ekonomi, design som optimerar materialåtgång och livslängd, materialval för högre grad av återvunnet innehåll, minskat fossilt innehåll samt förutsättningar för framtida återanvändning och återvinning.

Nordic Circular design programme

Nobia antogs under året som medverkande i Nordic Circular Design Programme. Programmet löper till våren 2025 och samlar nordiska företag till samarbete genom workshops och utbildning. Syftet med vårt deltagande är förutom att sprida inspiration och lärande inom verksamheten, att söka möjligheter att genom cirkulär innovation minska miljöfotavtrycket för våra egna produkter med utgångspunkt i våra bänkskivor som övningsexempel. Genom åren har Nobia deltagit i många olika forskningsprojekt på temat cirkularitet. Under 2024 slutredovisades "Det cirkulära köket", ett forskningsprojekt i Chalmers regi där Nobia deltagit under många år, främst med vårt nederländska varumärke Bribus. Vi bidrog med underlag till och vid lanseringen av den stora Circular Economy Outlook Report 2024 Sverige, av RISE, Cradlenet och RE:SOURCE.

Effektiva materialanvändning

Optimering pågår ständigt för att öka effektiv materialanvändning i vår produktion, särskild vad gäller sågning av träfiberskivor. I början av 2024 påbörjades ett projekt i Danmark med fokus på de produktionslinjer som idag medför mest spill, vilket har medfört något förbättrad avkastning av ingående trämaterial. Dessutom kan numera det träspill som genereras återgå till nytt material genom samarbete med vår träleverantör. Även i Storbritannien säljs träspill vidare för återanvändning, som djurströ och material till nya möbler.

I Storbritannien har arbetet att effektivisera och övergå till förnybara förpackningsmaterial hittills resulterat i att polystyren i våra platta paket bytts ut till så kallad honeycomb i återvinningsbar kartong.

Kunderbjudanden för ökad cirkularitet

Våra varumärken utvecklar ständigt kunderbjudanden som förlänger livstiden på produkterna. Genom att möjliggöra byte av estetiskt uttryck eller uppgradering av funktion på befintliga stommar får våra kök ett fortsatt liv. Vi strävar även efter att understödja en andrahandsmarknad för hela kök eller delar av kök.

Under året har vi fortsatt med vårt cirkulära erbjudande RE:NEW som introducerades 2021 och som med lanseringen i Finland under 2024 nu finns på samtliga våra nordiska marknader. Genom RE:NEW erbjuds kunden lösningar för att uppdatera och ge sitt befintliga kök ett nytt liv genom bland annat nya luckor och handtag. Att byta luckor istället för hela skåpstommen sparar både material och energi och intresset från kunder är fortsatt stort. 7 procent av bokade möten med konsument under 2024, på samtliga marknader som erbjuder RE:New konceptet, relaterade till luckbyten. För det svenska varumärket Marbodol, där intresset hittills är störst, ökade försäljningsvärdet av RE:New kök med 38 procent under året. Även vårt danska varumärke HTH har liknande erbjudande, RE-LOVE.

I Storbritannien finns vårt cirkulära erbjudande under varumärket Magnet Retail. Inför ett köp av ett nytt Magnet kök erbjuds kunden en kostnadsfri värdering av sitt gamla kök för att stötta en försäljning av köket genom vårt samarbete med det brittiska företaget Rehome. Om köket är för slitet för återförsäljning erbjuds kunden istället upphämtning och materialåtervinning av det gamla köket. Konceptet initierades 2023 och erbjuds idag hittills i 10 butiker. Under året har modellen finjusterats och kommer att utökas med ytterligare butiker under 2025.



I det stora arbetet med **att harmonisera den nordiska produktportföljen** för effektiv övergång till produktion i den nya fabriken, ges många tillfällen att optimera för förbättrade miljöavtryck för produkterna. Exempelvis har vi kunnat effektivisera materialåtgång och har för val av produktdesign och ingående material genomfört livscykelanalyser för att harmonisera mot de materialkombinationer som har bäst potential för förbättrade miljöavtryck genom ökad andel återvunnet insatsmaterial.

Vi uppmuntrar också befintliga kunder att vårda sitt nuvarande kök genom att till exempel förbättringsmåla eventuella repor och rengöra ytor så att de håller längre. Våra bänkskivor i kompositmaterial kan säljas med serviceavtal för renovering. Vårt danska varumärke HTH erbjuder tjänsten SmartCare som innebär en servicekontroll av det installerade köket ett år efter köp.



Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Mål och resultat

Princip för materialeffektivitet

Vi saknar för närvarande ett konsoliderat mätbart mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi. Vi avvaktar bland annat det globala ramverk, Global Circularity Protocol (GCP) för resurseffektivitet och cirkularitet för företag som utvecklas av FN och World Business Council for Sustainable Development (WBCSD). På principiell nivå har vi inriktningsbeslut att:

- Minska mängden ingående material i relation till genererat avfall.
- Öka andelen återvunnet insatsmaterial.
- Öka andelen återanvänt eller återvunnet avfall.

Det är produkternas samlade miljöavtryck genom hela livscykelns som ska utgöra grund för det styrande målet, åtgärder för cirkularitet och resurseffektivitet är möjliggörande.

Materialinflöden

Träråvara utgör vårt viktigaste råmaterial, främst i form av träfiberskivor. Uppgifter från våra leverantörer av träråvara, träprodukt eller produkt med träinnehåll samlas in och hanteras årligen. Ser mer om Nobias inköp av trä i avsnittet Biologisk mångfald och ekosystem.

Övrigt material i våra produkter består av färg, metallkomponenter, m.m. Med underlag från våra publicerade miljövarudeklarationer kan vi redovisa materialfördelningen för typprodukter i Norden, se tabell nedan.

Fördelning bruttomaterialflöde för typprodukter i Norden¹⁾

	Köksskåp ²⁾	Lucka ³⁾	Laminat bänkskiva ⁴⁾
Bio-baserat material, huvudsakligen träråvara, viktprocent	96	90	92
Fossila material, huvudsakligen lim, bindemedel och färg, viktprocent	4,3	9	7,7
Metall, viktprocent	0,1	-	0,3
Mineraler, viktprocent	-	1	-

1) För mer information, se våra granskade och publikt publicerade miljövarudeklarationer med sammanvägd genomsnittlig livscykelanalys av miljöpåverkan

2) Ett kökskåp i storlek 600 x 565 x 700 mm med två hyllplan, inklusive emballage

3) En tillhörande lucka i målad MDF, inklusive emballage

4) En bänkskiva i laminat med måtten 30 x 600 x 1000 mm, inklusive emballage

Avfall

Den totala mängden avfall har minskat något, både till följd av aktiva åtgärder och som naturlig följd av lägre produktionsvolymerna på grund av marknadssituationen. Andelen avfall, särskilt träspill, som blir nytt material har ökat till följd av aktiva åtgärder. Se fördelning avfall från vår tillverkning till olika efterbehandling nedan.

Avfall som blir nytt material

Ton	2022	2023	2024
Träspill	23 644	17 355	15 194
Övrigt	2 166	2 238	1 129
Totalt	25 810	19 593	16 322
Justerad total ¹⁾	-	17 030	-

Icke farligt avfall som blir nytt material

till återanvändning	7 314	5 882	5 650
till återvinning	18 414	13 633	10 640

Farligt avfall som blir nytt material

till återanvändning	19	27	11
till återvinning	63	52	22

1) Med avdrag för avyttrade verksamheter i Österrike och Nederländerna, för mer relevant jämförelse

Avfall till bortskaffande

Ton	2022	2023	2024
Träspill	15 867	15 077	8 489
Övrigt	2 821	2 500	1 787
Totalt	18 688	17 578	10 277
Justerad total ¹⁾	-	16 123	-

Icke farligt avfall till bortskaffande

till förbränning med energiåtervinning internt	2 260	2 110	173
till förbränning med energiåtervinning	15 970	15 040	9 843
till deponi	36	18	2

Farligt avfall till bortskaffande

till förbränning med energiåtervinning	421	409	260
--	-----	-----	-----

1) Med avdrag för avyttrade verksamheter i Österrike och Nederländerna, för mer relevant jämförelse

89%

av allt avfall bestod av träspill.

64%

av vår träspill gick till nya produkter.
Resterande del gick till energiåtervinning.

→ För specifikation om avfall per land, se not H15



Social information

Att ta god hand om våra kunder och alla som direkt eller indirekt arbetar för oss är centralt för Nobia. Vi utvecklar ständigt våra processer och verktyg för ledarskapsutveckling och välbefinnande för medarbetare och utvärderar dessa årligen mot ett engagemangsindex. Förebyggande insatser för hälsa och säkerhet för egna medarbetare utgör grundförutsättning och vi har också ett ambitiöst program för ansvarsfull samverkan med leverantörer för att säkra hälsa och säkerhet och mänskliga rättigheter för arbetstagare i värdekedjan.

Mål för engagemangsindex

75

Nobias utfall 2024 är 65, vilket är bibehållet från året innan trots ytterligare ett år där vi genomfört stora organisatoriska förändringar och verkat i en mycket tuff marknad.

I detta avsnitt finns information om följande upplysningar

ESRS standard	Upplysningskrav	Sida
S1 Den egna arbetskraften	SBM-3, S1-1/2/3/4/5/ 6/8/9/10/11/14/17	106
S2 Arbetstagare i värdekedjan	SBM-3, S2-1/2/3/4/5	109
S4 Konsumenter och slutanvändare	SBM-3, S4-1/2/3/4/5	110



ESG Den egna arbetskraften

Det är genom våra medarbetare som vi kan göra skillnad och lyckas på riktigt. För att rekrytera nya talanger men också för att behålla de vi har, behövs en arbetsmiljö där människor kan känna sig engagerade, säkra och sedda. Engagemang och kompetensutveckling är en förutsättning för att driva förändring och långsiktigt vara en välmående organisation.

Koppling till strategi och affärsmodell

Nobias fortsatta framgång drivs av alla våra medarbetares prestationer och engagemang. Att skapa en lösningsorienterad kultur präglad av mångfald och förebyggande säkerhetsarbete, där varje individ känner sig delaktig, är avgörande för vår förmåga i allmänhet och att rekrytera och behålla medarbetare i synnerhet. Tydliga roller, ansvar och mål som bryts ner på en relevant nivå för alla medarbetare är en förutsättning för att nå de resultat vi strävar efter. Liksom att säkerställa att våra chefer har rätt förmågor och förutsättningar för att leda Nobia till nästa steg. Vi vill skapa en arbetsmiljö som är stödjande, där både chefer och medarbetare uppmuntras att ge konstruktiv feedback för att driva Nobias utveckling framåt. Syftet är att skapa en organisation som alla medarbetare kan vara stolta över, så att alla kan arbeta mot samma mål: att vara branschledande inom design och hållbarhet.

Att fortsätta satsa på kompetensutveckling och effektiva kommunikationskanaler är viktiga pusselbitar i allas ständiga lärande och utveckling. Det krävs hög kompetens, tydlighet och engagemang för att vi ska kunna vara ett framgångsrikt och hållbart företag.

Policy och åtaganden

För att attrahera, behålla och uppskatta våra medarbetare har Nobia en uppsättning policyer för att kommunicera hur vi förväntar oss att alla ska bli behandlade och behandla varandra. Dessa policyer täcker ett brett spektrum av ämnen, såsom hälsa och säkerhet, jämställdhet och mångfald, rekrytering och arbetsmiljö och ger vägledning till alla så att de vet vad som förväntas av dem som anställd och/eller chef på Nobia. Policyerna fungerar som kompletterande detaljering av Nobias Uppförandekod och omfattar alla som arbetar inom Nobia, se även avsnitt om Ansvarsfullt företagande.

Väsentlig faktisk/potentiell påverkan på miljö och människa samt finansiell risk och möjlighet

		Lokalisering värdekedjan	Tidshorisont
Ledarskap¹⁾			
Kommunikativt ledarskap POSITIV PÅVERKAN	Ett starkt, kommunikativt ledarskap utgör förutsättning för medarbetarengagemang, prestation och välbefinnande på arbetsplatsen, vilket har en positiv påverkan på den enskilda medarbetaren.	Egen verksamhet	Kort, medel, lång
Medarbetarengagemang MÖJLIGHET	Ett starkt ledarskap och medarbetarengagemang skapar goda möjligheter att attrahera, behålla och utveckla talangfulla medarbetare – och att lyckas med de strategiska föresatserna.	Egen verksamhet	Kort, medel, lång
Utbildning och kompetensutveckling²⁾			
Karriär- och kompetensutveckling får människor att växa POTENTIELL POSITIV PÅVERKAN	Vidareutbildning till medarbetare så att de ständigt kan fortsätta utvecklas, möjliggör för människor att växa med arbetet varefter behovet av kompetenser förändras både inom bolaget och i samhället i stort.	Egen verksamhet	Kort, medel, lång
Tillvarata kompetens genom utveckling RISK MÖJLIGHET	Satsningar på utbildning kräver både tid och resurser men att inte erbjuda förutsättningar för karriärutveckling på arbetet utgör risk för stor personalomsättning och att inte ta tillvara på den kompetens som lång erfarenhet inom bolaget ger. Omvänt utgör detta viktig möjlighet.	Egen verksamhet	Kort, medel, lång
Mångfald; Jämställdhet och lika lön för likvärdigt arbete²⁾			
Mångfald ger bredd POTENTIELL POSITIV PÅVERKAN	Möjligheter för den enskilde såväl som representation i samhället i stort att se potentialen för alla individer oavsett identitet, bakgrund och tillhörighet.	Egen verksamhet	Kort, medel, lång
Bredd ger utveckling RISK MÖJLIGHET	Finansiella möjligheter för företaget genom att exempelvis bredda utbudet vid rekrytering och utveckling av medarbetare, vilket kan ge bättre spegling av samhällets sammansättning, öka produktivitet och bidra till långsiktig stabilitet. Motsatsen utgör finansiell risk, eller om vi genom att inte tillgodose lika lön för alla oavsett kön skulle skapa en icke jämställd arbetsplats med i förlängningen risk för bristande medarbetarengagemang, ökad personalomsättning eller svårt att rekrytera medarbetare.	Egen verksamhet	Kort, medel, lång
Hälsa och säkerhet³⁾			
Risk för allvarlig arbetsskada POTENTIELL NEGATIV PÅVERKAN	Den mest kritiska negativa konsekvensen som ett tillverkande företag som Nobia kan orsaka sina medarbetare är allvarlig arbetsskada, exempelvis genom en personolycka i en av våra produktionsenheter.	Egen verksamhet	Kort, medel, lång
Trygg anställning; Arbetstid; Rimliga löner; Social dialog; Föreningsfrihet; Kollektivförhandlingar³⁾			
Goda arbetsvillkor POTENTIELL POSITIV PÅVERKAN	Utrymme för positiv påverkan för den enskilde individen och möjlighet för företaget ligger i att säkra välbefinnande och engagemang genom marknadsmässigt attraktiva och justa villkor. Merparten av Nobias egna medarbetare är fast anställda. Lagstiftning i de länder vi verkar i bidrar till att utrymmet för kraftigt negativ påverkan är litet vad gäller säkra anställningar, arbetstid och tillräckliga löner.	Egen verksamhet	Kort, medel, lång
Åtgärder mot våld och trakasserier på arbetsplatsen²⁾			
Oegentligheter mot enskild medarbetare POTENTIELL NEGATIV PÅVERKAN	Oegentligheter medarbetare emellan kan uppstå på alla arbetsplatser och särskilt stora sådana med många medarbetare, om inte förebyggande åtgärder vidtas. Det är inte godtagbart mot den enskilde eller för företagskulturen i stort.	Egen verksamhet	Kort, medel, lång

Definition tidshorisont: Kort 0–3 år Medel 3–5 år Lång 5–15 år 1) Nobias eget del-underämne till ESRS S1:s underämne Arbetsvillkor

2) Del-underämne till ESRS S1:s underämne Likabehandling och lika möjligheter för alla 3) Del-underämne till ESRS S1:s underämne Arbetsvillkor



Den egna arbetskraften

Nobias hälsa och säkerhetspolicy utgår ifrån ett systematiskt ramverk med ledningssystem för god arbetsmiljö för varje produktionsanläggning. Ledningssystemen verkar för att säkerställa efterlevnad av tillämpliga lagar och branschstandarder inklusive proaktiva åtgärder för att minimera risker och främja välbefinnande hos medarbetarna.

Aktiviteter

Organisation och processer

Under året genomgick Nobia en omorganisering där flertalet tidigare centrala funktioner decentraliserades för att därmed komma närmare verksamheten. Organisationen för People & Culture på koncernnivå fortsätter att hantera koncerngemensamma processer såsom prestation- och utvecklingsuppföljning, kompetenskartläggning (People Review), medarbetarundersökning och ledarskapsutbildningar. Lokalt hanteras rekrytering, introduktion och avslut av anställning, arbetsgivare-varumärke (Employer Branding) och operationella People & Culture processer.

Kartläggning och utveckling

Nobia har fortsatt koncerngemensamma processer för att kartlägga kompetens och utveckla alla medarbetare att uppnå sin fulla potential. De utgör en viktig del för att säkerställa Nobias förmåga att uppfylla vår strategi och våra affärsmål. Prestation- och utvecklingsuppföljning görs för alla medarbetare och tillser att medarbetarens mål stärker individen såväl som företaget. Utifrån dessa uppföljningar identifieras även medarbetare för Nobia's People Review process. People Review syftar till att kartlägga och säkerställa hög prestation och kontinuerlig kompetensutveckling av individer, team och avdelningar inom Nobia samt att främja medarbetarnas engagemang, omsorg och motivation. Detta görs genom konstruktiv feedback och personliga utvecklingsplaner och säkrar kontinuitet i verksamheten genom att etablera en robust successionskanal vilket identifierar nyckelpersoner och roller som är avgörande för organisationens framgång.

Dialog främjar engagemang

Vi involverar kontinuerligt våra medarbetare i olika dialoger och processer för att förstå deras perspektiv och införliva dem i beslutsprocesser. Förutom daglig kommunikation används olika återkopplingsmekanismer såsom medarbetarundersökningar, regelbundna dialogsessioner och samarbeten

med arbetstagarrepresentanter. I tillämpliga fall upprätthåller vi avtal såsom kollektivavtal, som ytterligare gör det möjligt för oss att respektera och hantera vår personals rättigheter och olika perspektiv. Effektiviteten av engagemanget med den egna personalen bedöms i första hand genom de återkommande medarbetarundersökningarna.

Engagemangsindex, en styrande indikator

Vår medarbetarundersökning fortsätter att vara ett viktigt verktyg för att förstå och följa upp men även främja medarbetarnas engagemang genom hela organisationen. Undersökningen kompletterar våra dagliga dialoger med teamen och säkerställer regelbundet fokus på väsentliga ämnen. People & Culture på koncernnivå driver denna process som följs upp och hanteras lokalt med lokala handlingsplaner. Undersökningen resulterar i ett engagemangsindex som indikerar behov och styrkor i organisationen. Djupdykningar genom så kallade pulsundersökningar görs för särskilda ämnen eller på lokal nivå mellan de årliga medarbetarundersökningarna.

Utbildningsinsatser med fokus på stärkt ledarskap

Baserat på svaren i våra medarbetarundersökningar och resultatet för vårt engagemangsindex har vi sett ett behov att stärka vår ledarskapsförmåga. Under året lanserade vi en ledarskapsutbildning för alla våra ledare. Vi erbjuder återkommande digitala utbildningssessioner i ämnen som att främja engagemang, att ge feedback samt självkänedom.

Vi lanserade också vårt nya skräddarsydda ledarskapsprogram, Grow. Detta tvärfunktionella program är skapat för ledare som visar hög potential och prestation inom företaget och som identifierats genom vår People Review process (se ovan). Utbildningsprogrammen följs upp genom utvärderingar och feedback för att effektivt möta organisationens behov.

Mångfald, inkludering och jämlikhet

Den strategiska vikten av mångfald, inkludering och rättvisa har lyfts fram under året, bland annat i den dubbla väsentlighetsanalysen. Det är delar av vår företagskultur som speglar både vilka vi är och vilka vi vill vara. Under det kommande året planerar vi att genomföra en nuläges- och gapanalys för att identifiera områden där vi kan stärka vårt arbete inom mångfald och inkludering. Vi har initierat ett råd, inledningsvis bestående av VD och ledande

representanter för koncernens People & Culture- och hållbarhetsfunktioner för mångfald och inkludering för att säkerställa ett strukturerat och långsiktigt strategiarbete för detta.

Bemöta medarbetares oro eller problem

Vi har en koncerngemensam process för att fånga upp anställdas eventuella upplevelser av missförhållanden på arbetsplatsen. De medarbetare som inte vill gå via etablerade kanaler såsom kontakt med närmaste chef eller lokal People & Culture resurs, kan istället vända sig anonymt till vår kanal Speak Up, läs mer om detta under avsnittet Ansvarfullt företagande – Efterlevnad av vår Uppförandekod.

Förebyggande arbete för hälsa och säkerhet

Samtliga produktionsanläggningar har ledningssystem för hälsa och säkerhet. De lokala ledningssystemen utgör ett ramverk för att främja ständiga förbättringar och omfattar fysisk och psykosocial hälsa samt säkerhet. Ledningssystemen är också vägledande i efterlevnad av lagar och krav samt tillhandahåller processer för att arbeta proaktivt med att minimera risken för arbetsrelaterade olyckor och ohälsa genom att utvärdera och förebygga risker. Både ledare och medarbetare utbildas kontinuerligt för att öka medvetenhet kring dessa frågor.

Incidenthantering hälsa och säkerhet

På våra produktionsanläggningar sker daglig incidentövervakning följt av noggranna utredningar och beslutsamma åtgärder för att bibehålla högsta hälsa och säkerhetsnivå för våra medarbetare. Regelbundna möten med centrala och lokala säkerhetskommittéer som involverar chefer, ingenjörer och säkerhetsansvariga fokuserar på att granska säkerhetskontroller och incidenter. Detta samarbete syftar till att förhindra att olyckor upprepas. Månatlig genomgång av ledningen med hjälp av ett produktionsstyrkort säkerställer en heltäckande bild av arbetsplatsolyckor och förebyggande åtgärder. Styrkortet tar upp olika strategiskt viktiga aspekter inklusive säkerheten på arbetsplatsen.

Riskbedömningar hälsa och säkerhet

Riskbedömningar är en viktig del i vårt säkerhetstänkande och genomförs årligen med initiativ för förbättring samt kontinuerlig utbildning av anställda för att upprätthålla hög standard. Varje enhet genomgår detaljerade analyser och uppdateringar med

ESG Den egna arbetskraften

central och lokala säkerhetskommittéer. Dessa kommittéer spelar en viktig roll i riskbedömningar och betonar relevanta hälso- och säkerhetsfrågor.

Mål och resultat

Medarbetarengagemang

Mål: Engagemangsindex på 75.

Resultat: Engagemangsindexet för 2024 var 65 (65) på en skala från 0 till 100 med en svarsfrekvens på 80 procent (78).

Årets resultat som är oförändrat från föregående år, speglar att stora insatser har genomförts för att bibehålla engagemang trots ett år där vi genomfört stora och delvis svåra organisatoriska förändringar och program för kostnadsbesparing till följd av svag marknad. People & Culture på koncernnivå kommer att fortsätta fokusera på uppföljningar som stärker förutsättningarna för måluppfyllnad för engagemangsindex till kommande år.

Hälsa och säkerhet

Nobia ska vara en trygg och säker arbetsplats för alla och vi har en nollvision för arbetsrelaterade skador och olyckor och fokuserar på förebyggande insatser. Respektive region har lokala mål.

	2022	2023	2024	Mål 2024	Mål 2025
Antal arbetsrelaterade skador¹⁾					
Norden	33	31	18	-	-
Storbritannien	5	5	2	4	1
Arbetskadefrekvens²⁾					
Norden	12,0	13,7	9,4	<9	<3
Storbritannien	4,3	6,3	2,9	1,7	1,45

1) Arbetsrelaterad skada med minst 8 timmars sjukfrånvaro

2) Per miljon arbetade timmar

→ [För arbetsrelaterade skada fördelat per land, se not H16](#)

→ [För produktionsenheter med certifierade arbetsmiljösystem, se not H17](#)

Medarbetare per kön och land

→ [Medelantal medarbetare per kön och land, se finansiell not 5](#)

Könsfördelning

	2022	2023	2024
Könsfördelning	%kvinnor/ %män	%kvinnor/ %män	%kvinnor/ %män
Totalt	30/70	27/73	31/69
Styrelse	33/67	29/71	40/60
Koncernledning	22/78	25/75	12/88
Ledande positioner	25/75	35/65	39/61

Åldersfördelning

Åldersfördelning	<30 år	30-50 år	>50 år
Kvinnor	269	667	394
Män	475	1 364	1 092
Totalt	744	2 031	1 486

→ [För åldersfördelning per land, se not H18](#)

→ [För information om kollektivavtal, lön och socialt skydd, se not H19](#)



Arbetstagare i värdekedjan

Vår verksamhet sträcker sig långt bortom våra egna väggar och påverkar otaliga liv genom hela vår värdekedja. I detta avsnitt belyser vi vårt engagemang för att skydda och förbättra hälsan och livskvaliteten för arbetare i vår värdekedja. Vi fokuserar särskilt på att motverka barnarbete, tvångsarbete och alla former av våld och trakasserier på arbetsplatsen. Genom säkerställa att våra samarbetspartners också arbetar för att säkra mänskliga rättigheter i värdekedjan strävar vi efter att skapa en hållbar och rättvis framtid för alla som bidrar till vår framgång.

Koppling till strategi och affärsmodell

Care, att visa omsorg, är en central värdering för Nobia och utgör en grundpelare i vår hållbarhetsambition. Att visa omsorg betyder inte bara att ta god hand om våra egna medarbetare utan även att skapa goda förutsättningar för de som arbetar i vår värdekedja. Vi ser också en stark koppling mellan goda arbetsförhållanden hos våra leverantörer och stabil leverans och god kvalitet. Med en central inköpsprocess där vår uppförandekod för leverantörer ligger till grund för bedömning och godkännande arbetar vi för att minimera våra risker och potentiella negativa konsekvenser för medarbetarna i leverantörskedjan.

Policy och åtagande

Nobias uppförandekod för leverantörer riktas till alla leverantörer som Nobia handlar med. Leverantörsuppförandekoden baseras på principerna i vår egen Uppförandekod, och bygger på principerna i FN:s Global Compact för mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljöskydd och anti-korruption. Vad gäller arbetstagare i värdekedjan förmedlar Uppförandekoden minimikrav som Nobias leverantörer behöver uppfylla för att säkerställa tvångsarbete eller barnarbete inte ska förekomma, och att skyddsåtgärder är etablerat för god hälsa och säkerhet samt justa arbetsvillkor. Att

Väsentlig faktisk/potentiell påverkan på miljö och människa samt finansiell risk och möjlighet

		Lokalisering värdekedjan	Tidshorisont
Hälsa/säkerhet¹⁾, Åtgärder mot våld och trakasserier på arbetsplatsen²⁾, Barnarbete³⁾, Tvångsarbete³⁾			
Brott mot mänskliga rättigheter och risk för hälsa och säkerhet för arbetare i leverantörskedjan POTENTIELL NEGATIV PÅVERKAN	Påverkan på hälsa och säkerhet eller att mänskliga rättigheter inte respekteras skulle kunna drabba arbetstagare i värdekedjan, om inte grundlig kontroll och riskstyrd uppföljning präglar val av och relation med leverantörer. Vissa typer av material som har farliga moment vid brytning och bearbetning samt värdekedjor som sträcker sig utanför Europa kräver mer omsorg.	Uppströms	Kort, medel, lång
Skadat förtroende och starkt samband ansvarstagande leverantörer och stabila leveranser RISK	Om missförhållanden eller oaktsamhet hos en leverantör skulle orsaka allvarlig skada på hälsa och säkerhet för arbetare i värdekedjan eller brott mot mänskliga rättigheter skulle det kunna få förödande konsekvenser för Nobia, genom risk för påverkan på främst våra kunders eller egna medarbetares förtroende för oss som ansvarstagande företag.	Uppströms	Kort, medel, lång

Definition tidshorisont: Kort 0–3 år Medel 3–5 år Lång 5–15 år 1) Del-underämne till ESRS S2:s underämne Arbetsvillkor 2) Del-underämne till ESRS S2:s underämne Likabehandling och lika möjligheter för alla 3) Del-underämne till ESRS S2:s underämne Andra arbetsrelaterade rättigheter

granska efterlevnad av leverantörsuppförandekoden är en del av inköpsprocessen och vår standardmall för avtal hänvisar till koden. Läs mer om Uppförandekoden för leverantörer i avsnittet Ansvarsfullt företagande.

Aktiviteter

I vårt program för ansvarsfulla inköp, som för närvarande täcker in materialleverantörer, är årlig riskbedömning och efterlevnadskontroller viktiga delar, utöver att leverantörerna ska godkänna vår kod och intyga efterlevnad av kraven i uppförandekoden. Kontrollerna är olika omfattande beroende på hur mycket, vad och varifrån varor levereras till Nobia. Utökad informationsinsamling och riskbedömning görs exempelvis för leverantörer av sten på grund av kända arbetsmiljörisker i den värdekedjan. Informationen används dels i urvalet av leverantörer men också för samverkan med leverantörerna för att säkerställa nödvändiga skyddsåtgärder.

Vår kontakt med arbetstagare i värdekedjan sker genom våra leverantörer i programmet där identifierad risk utgör grund för vidare uppföljning av leverantören. Om risken bedöms hög kan fysisk revision hos leverantören bli aktuell. Läs mer om vårt leverantörsprogram och hur vi arbetar för att förebygga och motverka risker hos våra leverantörer i avsnittet Ansvarsfullt

företagande – Ansvarsfull samverkan med våra leverantörer.

På samma sätt som för Nobias egna anställda finns det en anonym kommunikationskanal via Speak Up för våra leverantörers anställda där de kan rapportera beteenden som strider mot koden, vilket kommuniceras på vår hemsida.

Under 2024 har vi fattat beslut att byta ut den tekniska plattformen för leverantörsgranskningar, för att förbättra vår tillgång till extern riskbedömning och öka vår möjlighet att anpassa våra kontroller så de blir mer specifika och omfattande baserade på riskbedömning av leverantören och den aktuella värdekedjan för de produkter som levereras till Nobia. Det ger oss bättre möjlighet att täcka in större del av våra leverantörer, granska fler typer av inköp och gå djupare i uppföljning för de typer av inköp där risker för att mänskliga rättigheter inte respekteras behöver motverkas. Implementering av den nya tekniska plattformen pågår.

Mål och resultat

Vårt övergripande mål är att säkerställa ansvarsfulla inköp. Se Ansvarsfullt företagande – Mått och resultat.



Konsumenter och slutanvändare

På Nobia designar vi kök för livet. För oss innebär det att utveckla välutformade och funktionella kök som talar till våra kunders hjärtan och sinnen med goda förutsättningar att motstå tidens tand. Kök att leva med länge, som möjliggör en hållbar livsstil och minskad klimatpåverkan. Att förse kunderna med den information de behöver för att förstå produkternas kvalitet- och hållbarhetspåverkan, och att förutse och förebygga alla eventuella hälsorisker som kan uppstå vid installation och användning av våra köksmöbler är avgörande för oss.

Koppling till strategi och affärsmodell

Att inspirera till hållbar livsstil i köken innebär i många avseenden att skapa goda förutsättningar att bidra till FN:s hållbarhetsmål Ansvarfull konsumtion och produktion. Det är strategiskt avgörande för oss att förse kunderna med den information de behöver för att jämföra hållbarhetspåverkan, inklusive hälsoaspekter för användare av köken och att kunna utläsa kvalitet och möjligheter att reparera och uppgradera köket. Genom dessa åtgärder ser vi att våra höga hållbarhetsambitioner också skapar ekonomiskt värde för företaget och våra ägare. Hållbarhets- och miljöcertifieringar har varit och är del av strategin för att verifiera och förmedla sådan information. Livscykelanalys (LCA) och tredjepartsverifierade miljövarudeklarationer för produkter är för närvarande av strategisk vikt för att sälja främst till företagskunder som behöver sådan data för sina egna beräkningar och rapporteringar.

Nya lagar och regler driver på utvecklingen. EU:s direktiv om att stärka konsumenterna för den gröna omställningen, det föreslagna direktivet för explicita miljöpåståenden och förordningen om ekodesign för hållbara produkter skärper kraven att tillhandahålla hållbarhetsinformation och väntas inom de närmsta åren

Väsentlig faktisk/potentiell påverkan på miljö och människa samt finansiell risk och möjlighet

Tillgång till (kvalitets)information ¹⁾		Lokalisering värdekedjan	Tidshorisont
Efterfrågan på produktrelaterad hållbarhetsdata och prestanda RISK MÖJLIGHET	Tillgång till information om produkternas kvalitet, livslängd och hållbarhetspåverkan genom hela livscykeln är en förutsättning för kunderna att utöva hållbar konsumtion, vilket också utveckling av lagstiftning för mer standardiserad produktinformation tar sikte på. Vår förmåga att tillfredsställa dessa behov utgör en kortsiktig finansiell risk och en mera långsiktig möjlighet.	Nedströms	Kort, medel, lång
Hälsa och säkerhet ²⁾			
Hantering av risker för hälsa och säkerhet av produkterna vid användning RISK	Kök- och badrumsmöbler utgör generellt låg risk för användares hälsa och säkerhet. Det gäller under förutsättning att alla lagar och regler följs samt att försiktighetsprincipen tillämpas vad gäller materialval och produktionsmetoder, samt goda instruktioner för säker och riskfri installation. Försäljningen skulle hindras eller försvåras vid förekomst av ämnen som är listade som ämnen som inger allvarliga betänkligheter (SVHC) eller om emissioner från produkterna överstiger gränsvärden för skärpa lagkrav eller efterfrågade certifieringar.	Nedströms	Kort, medel, lång

Definition tidshorisont: Kort 0–3 år Medel 3–5 år Lång 5–15 år 1) Del-underämne till ESRS S4:s underämne Informationsrelaterade inverkingar för konsumenter och/eller slutanvändare 2) Del-underämne till ESRS S4:s underämne Personlig säkerhet för konsumenter och/eller slutanvändare

öka betydelsen av LCA som urskiljer produkter med bättre hållbarhetspåverkan. Kommande lagstiftning som stärker kravet på lågemitterande produkter (formaldehyd) inom EU, med ett gränsvärde som motsvarar halva emissionscertifieringen E1:s gräns idag, gör det strategiskt viktigt att i tid anpassa materialval och metoder för ytbehandling för att kunna fortsätta marknadsföra och sälja, se vidare avsnitt Miljöföröreningar - Nobias förberedelse för skärpta formaldehydkrav.

Svanenmärkning av vårt sortiment för den nordiska marknaden har visat sig vara en framgångsrik strategi för att ha bästa möjliga förutsättningar att ställa om, genom att den tillämpande försiktighetsprincipen gör att vi redan innan lagkrav träder i kraft har hunnit utveckla metoder för att möta liknande kriterier för Svanen.

Policy och åtagande

Grunden i Nobias miljö- och klimatpolicy är att vi alltid ska följa lagar, förordningar och avtalskrav samt att vi strävar efter att kontinuerligt förbättra produkternas och processernas miljöprestanda utöver vad standarder och lagar kräver och intar ett proaktivt förhållningssätt till lagstiftning som påverkar verksamheten.

Därtill strävar vi efter att erbjuda ett omfattande utbud av miljömärkta köksprodukter och tillhandahålla data om produkternas hållbarhetspåverkan för att främja hållbar konsumtion. Del av policyn är att Nobia ska sträva efter ständiga förbättringar och undvika användandet av skadliga ämnen.

Aktiviteter

Miljömärkning

Genom vårt varumärke Marbodol lanserade vi våra första Svanenmärkta produkter redan 1996 och vi fortsätter att ständigt vidareutveckla vårt miljömärkta sortiment med Svanenkriterierna implementerade redan i design- och produktutvecklingsfasen. Med Svanen säkrar vi både en hälsosam inomhusmiljö, miljö-ässigt hållbara materialval, inklusive ansvarsfullt anskaffande av trä, och en resurseffektiv produktion. Svanen skärper succesivt sina kriterier, och i takt med att vi genomför projekt för att uppgradera våra produkter för att bibehålla Svanenmärkningens åstadkommer vi ständiga förbättringar och skapar trygghet för kunderna att försiktighetsprincipen tillämpas. Nu aktuella Generation 5 av kriterier gäller till slutet av år 2025.



Konsumenter och slutanvändare

I Storbritannien har vi ingen motsvarande övergripande hållbarhetsmärkning som Svanen utan kombinerar produktcertifiering för hållbart skogsbruk enligt FSC® och PEFC™ med ISO-certifiering av våra Kvalitets, Miljö- och Arbetsmiljöledningssystem för att säkerställa relevant och verifierad hållbarhetsinformation till kunderna. För vidare förklaring om FSC® och PEFC™, se avsnitt Biologisk mångfald och ekosystem.

Kvalitet, hälsa och säkerhet vid användning

Produktsäkerhet, ergonomi och kvalitet är centralt i all vår produktutveckling. Innan en ny produkt tas in i produktionen genomförs systematiska produktriskbedömningar och tester, både i egen regi och av ackrediterade testinstitut enligt EU-standarder. I Storbritannien är alla våra skåp och luckor istället testade utifrån FIRA's (Furniture Industry Research Association) möbelkrav.

Under 2024 erhöll vårt brittiska varumärke Magnet FIRA:s guldcertifiering med 100 procent godkänd på samtliga skåp inlämnade för test. Även andelen godkända luckor nådde bästa resultat någonsin.

Ständiga förbättringar avseende skadliga ämnen

För att leva upp till policyn att sträva efter ständiga förbättringar och att reducera användandet av skadliga ämnen har Nobia som princip att våra produkter inte ska innehålla ämnen som inger särskilda betänkligheter (SVHC) enligt REACH. Vår definition här är ämnen som upptagits på kandidatlistan och deklareringskravet på mer än 0,1 viktprocent. Därför efterfrågas intyganden från våra leverantörer och förs dialog med leverantörerna när myndigheterna annonserar att nya ämnen tas upp på listan.

Livscykelanalys av produkternas miljöavtryck

Vi erbjuder sedan tidigare våra kunder i Norden tredjepartsverifierade och publicerade miljövarudeklarationer för vår genomsnittliga nordiska produktion av våra huvudsakliga typprodukter, som tjänar som underlag för jämförelse och egna beräkningar exempelvis av klimatavtryck för hel byggnad.

Under året har vi genomfört ett stort pilotprojekt för ny metod och verktyg att effektivt ta fram livscykelanalysdata för produkters miljöpåverkan genom dess hela livscykel. Pilotprojektet

har levererat värdefull information om våra olika produkters värdekedjor och ingående materials betydelse för miljöavtrycket och är del i vår förberedelse att möta framtida lagkrav och efterfrågan på mer detaljerad produktinformation.

I vårt leverantörsgranskningsprogram, se avsnitt Ansvarsfullt företagande, ställer vi årligen frågan till våra största materialleverantörer om de kan förse oss med verifierad LCA-data och miljövarudeklarationer. Verifierade miljövarudeklarationer enligt standard 15804 + A2 förbättrar dataunderlaget för produkt-specifik livscykelanalys för våra produkters miljöpåverkan.

Rutiner för kontakter med konsumenter och slutanvändare

För Nobia är kontakten med kunderna, för att förstå och tillmötesgå både konsumenters och slutanvändares behov central. Att tillämpa försiktighetsprincipen för användarnas säkerhet är helt grundläggande. Varje varumärke har sina egna kanaler för kontakt men gemensamt är att det personliga mötet är viktigt. Kundresan börjar ofta i möte med en köksdesigner som hjälper till med planeringen eller för företagskunder en säljkontakt som hjälper till vid bedömning av slutanvändarnas behov. Under resans gång har konsumenter tillgång till stöd och möjlighet att ställa frågor och göra kompletteringar med hjälp av varumärkenas tjänster för kundservice. Skulle något bli fel är det också kundservice som är den främsta kontaktvägen.

Vi har inga människorättsrelaterade incidenter med koppling till konsumenter och/eller slutanvändare att rapportera, och vår bedömning för tillbörlig aktsamhet är att sådan inverkan bäst motverkas genom våra övriga insatser för god företagskultur, se avsnittet Ansvarsfullt företagande.

Mål och resultat

Övergripande mål: Vi ska förse våra kunder med produkt-specifik hållbarhetsinformation som stödjer hållbar konsumtion. Det innebär under innevarande strategiperiod att öka andelen Svanenmärkta produktlanseringar i Norden, upprätthålla produktcertifiering för hållbar användning av trä (FSC®) i Storbritannien och öka tillgången till produktinformation med livscykelanalys för miljöpåverkan.

Miljömärkta och certifierade produkter

Detalj mål Norden: Minst 90 procent av luckor och bänkskivor lanserade under perioden 2021–2025 ska vara miljömärkta.

Resultat: Av nylanseringarna under året var 67 procent (50) av luckor och 100 procent (100) av bänkskivor Svanenmärkta. Sammantaget har 86 procent av alla luckor och bänkskivor som lanserats från 2021 till och med 2024 blivit Svanenmärkta.

Detalj mål Storbritannien: 100 procent av alla marknadsförda skåp och luckor ska ha FSC®-certifiering.

Resultat: Alla skåp och luckor som erbjuds marknaden i Storbritannien har FSC®-certifiering.

Övriga upplysningar

I Sverige och Norge, där vi har våra största andelar av Svanenmärkt sortiment, kom 47 procent (50) av försäljningsvärdet från Svanenmärkta produkter i förhållande till totalt försäljningsvärde. Nobia har under året inte haft något produktsäkerhetsrelaterat fall som lett till legala processer.

Produktspecifik livscykelanalysinformation

Aktivitet mål: Att öka tillgången

Resultat: Vi har tre publicerade miljövarudeklarationer som representerar vår genomsnittliga nordiska produktion av våra huvudsakliga typprodukter, vilket motsvarar ungefär 40 procent av vår totala egen produktion. Vi har under året genomfört pilotprojekt för implementering av verktyg för mer produktspecifik livscykelanalys av miljöpåverkan.

I kontakt med våra leverantörer har vi under året identifierat 44 leverantörer med verifierad livscykelinformation av relevans för oss, varav 17 har tredjepartsgranskade miljövarudeklarationer enligt för oss rätt standard.



Ansvarsfullt företagande

Nobia anser att en etisk inställning möjliggör vår resa framåt. Det ligger i alla intressenters intresse att företag tar miljö- och socialt ansvar i hela värdekedjan. För oss möjliggörs hållbar tillväxt av vår nolltolerans mot korruption och vårt starka engagemang för att respektera mänskliga rättigheter och miljöskydd.

Utbildning i vår Uppförandekod

100%

För Nobia är det avgörande att alla medarbetare efterlever vår Uppförandekod och därmed också har tillräcklig kunskap om den. Årets utfall på 57 procent visar att vi behöver fortsätta sträva efter att utbildning i koden blir en naturlig del för alla.

I detta avsnitt finns information om följande upplysningar

ESRS standard	Upplysningskrav	Sida
G1 Ansvarsfullt företagande	GOV-1, SBM-3, G1-1/2/3/4	113



ESG Ansvarsfullt företagande

Det är strategiskt viktigt för Nobia att fostra en stark företagskultur med tydliga värderingar som utgör grunden i allt vi gör. Alla ska vara väl införstådda med vår Uppförandekod och känna sig trygga i vad som förväntas av var och en för ett etiskt agerande. Att vända sig till överordnande eller slå larm genom visseblåsarkanalerna vid betänkligheter respektive att agera med försiktighet och ta ansvar i värdekedjan är viktiga delar av detta.

Koppling till strategi och affärsmodell

Med en stark företagskultur och tydliga värderingar finns en god grund för att genomföra vår strategi och trygghet i att alla kommer till sin rätt och vet hur man beter sig i affärssammanhang och i samhället.

Policy och åtagande

Våra värderingar

Våra värderingar är kärnan i vår verksamhet. De vägleder oss i vår strategi och hur vi kan göra skillnad genom vårt syfte: Att designa kök för livet. Våra värderingar, som också utgör grundpelarna i vår hållbarhetsambition, handlar om hur vi behandlar varandra, våra kunder och samhället i stort och har en påverkan på våra beslut och vårt arbete.

- Care – vi har alltid hjärtat med i vårt arbete.
- Deliver – vi håller vad vi lovar.
- Inspire – vi står aldrig stilla.

Väsentlig faktiskt/potentiell påverkan på miljö och människa samt finansiell risk och möjlighet

		Lokalisering värdekedjan	Tidshorisont
Företagskultur			
Stark företagskultur POTENTIELL POSITIV PÅVERKAN	En stark företagskultur som bygger på tydliga värderingar, uppförandekod och gemensamma mål borgar för trygghet för var och en som företräder Nobia att fatta beslut med integritet, vilket i längden gynnar både den enskilde medarbetaren, företaget och samhället.	Uppströms Egen verksamhet Nedströms	Kort, medel, lång
RISK MÖJLIGHET	Möjligheterna med en stark företagskultur som främjar medarbetarengagemang, produktivitet, integritet, förändringsbenägenhet och innovation är i det närmaste ovärderliga. På motsvarande sätt utgör motsatsen, en kultur som är otydlig, motstridig eller inte stödjer företagets önskade utveckling stor risk för finansiell skada.	Uppströms Egen verksamhet Nedströms	Kort, medel, lång
Skydd av visseblåsare			
Skydd för visseblåsare POSITIV PÅVERKAN	Välfungerande processer som uppmanar medarbetare och intressenter att slå larm vid upplevda missförhållanden och som tydligt skyddar visseblåsare skapar en god grund för en positiv och konsekvent företagskultur där värderingarna efterlevs.	Uppströms Egen verksamhet Nedströms	Kort, medel, lång
RISK MÖJLIGHET	Öppen kommunikation och välfungerande visseblåsarföretagssättningar, där alla känner sig trygga att bidra kan skydda företaget genom att eventuella missförhållanden snabbt kommer till kännedom så att de kan åtgärdas i tid. Motsatsen kan innebära risk för böter, skadestånd och påverkan på försäljning eller försvårad rekrytering, om missförhållandena leder till försämrat anseende hos kunder och andra intressenter.	Uppströms Egen verksamhet Nedströms	Kort, medel, lång
Korruption och mutor			
Förebyggande av korruption RISK MÖJLIGHET	Företag förväntas ha förebyggande insatser och robusta kontroller på plats för att förhindra oetiskt beteende såsom korruption eller försvårande av ärlig konkurrens. Att inte kunna visa upp sådana eller om incidenter inträffar, kan utöver böter påverka försäljningen negativt, särskilt till företagskunder och allmänt försämra företagets anseende.	Uppströms Egen verksamhet Nedströms	Kort, medel, lång
Förvaltning av förbindelser med leverantörer			
Ansvarsfull samverkan med leverantörer POTENTIELL NEGATIV PÅVERKAN	Ansvarsfull samverkan med leverantörer är avgörande för att vi ska leva upp till vår egen uppförandekod. Utan riskbaserad due diligence (tillbörlig aktsamhet) vid val av leverantörer och uppföljning för kontroll av efterlevnad av uppförandekod och avtalsvillkor är de potentiellt negativa konsekvenserna för miljö och människor uppströms i värdekedjan stora.	Uppströms	Kort, medel, lång
RISK MÖJLIGHET	Affärspartners och andra tredje parter kan ha en direkt påverkan på Nobias verksamhet och indirekt påverkan genom association. Att välja rätt samarbetspartners, särskilt leverantörer, är nödvändigt för att vi ska lyckas med våra strategiska ambitioner. Det finns alltid risk att mycket strikta leverantörskrav kan begränsa utbudet av tillgängliga leverantörer, om inte kraven åtföljs av engagemang och långsiktighet som kan stärka båda parter på sikt.	Uppströms	Kort, medel, lång

Definition tidshorisont: Kort 0-3 år Medel 3-5 år Lång 5-15 år

ESG Ansvarsfullt företagande

Vår Uppförandekod

Nobias Uppförandekod fungerar som vår kompass till en tydlig etisk kod och en integritetskultur. Den utgör en av de viktigaste byggstenarna i vårt ramverk för styrning.

Uppförandekoden innehåller hänvisningar till relevanta krav från Nobia och grundar sig på flertalet internationella etiska riktlinjer såsom

- Förenta Nationernas Allmänna förklaring om mänskliga rättigheter
- Internationella arbetsorganisationens deklaration för grundläggande principer och arbetsrättigheter
- FN:s Global Compact och de globala hållbarhetsmålen
- OECD:s riktlinjer för multinationella företag
- FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter

Respekten för mänskliga rättigheter är genomgående i Uppförandekoden och följande rättigheter betonas specifikt: föreningsfrihet och rätten till kollektivförhandling, förhindrande av tvångsarbete, barnarbete, diskriminering relaterat till anställning och sysselsättning samt hälsa och säkerhet på arbetsplatsen. Uppförandekoden är förenlig med FN:s konvention mot mutor.

Koden och dess höga etiska standarder gäller för samtliga medarbetare oavsett befattningsnivå. Vi förväntar oss att alla, även våra underentreprenörer och deras medarbetare, agerar på ett sätt som följer denna kod.

Uppförandekoden finns tillgänglig på vårt intranät och på alla språk där vi har anställda inom koncernen, samt på hemsidan för alla externa intressenter. Regelbundet genomlysas koden för att identifiera eventuella behov av uppdateringar. Det är Nobias styrelse som beslutar om innehållet i Uppförandekoden.

Uppförandekoden är ett huvuddokument med referens till flertalet andra interna policies inom Nobia, se not H20 för policies som styrelsen fastställer.

Vår uppförandekod för leverantörer

Nobias uppförandekod för leverantörer baseras på principerna i Nobias Uppförandekod, inklusive principerna i FN:s Global Compact för mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljöskydd och anti-korruption. Leverantörsuppförandekoden är en del av inköpsprocessen och vår standardmall för avtal hänvisar till koden. Koden reglerar och styr de förväntningar och krav som Nobia har på sina affärspartners inklusive arbetsförhållanden, mänskliga rättigheter, affärsetik och miljöhänsyn. Koden gäller för våra

leverantörer och dess anställda både uppströms och nedströms, samt för underleverantörer och Nobia förväntar sig att innehållet i koden är kommunicerat till alla berörda på ett språk som de förstår.

Leverantörsuppförandekoden omfattar även andra områden än vad vi identifierat som mest väsentligt för arbetare i värdekedjan såsom rättvisa arbetsvillkor, ersättning enligt lokala nationella regler, legala miniminivåer för arbetarboende, fackföreningsfrihet och kollektivavtal, anonym rapporteringskanal samt miljö och affärsetiska efterlevnadskrav.

Nobias VD delegerar ansvaret för implementering av leverantörsuppförandekoden till den centrala funktionen för inköp av direktmaterial. För övriga inköp som sker i bolaget ansvarar People & Culture för utbildning av Nobias anställda i Nobias uppförandekod som relaterar till leverantörskoden.

Aktiviteter

Företagskultur i linje med våra värderingar

En stark företagskultur skapar gemensam riktning och trygghet. Processen för att bibehålla och efterleva vår företagskultur omfattar en mängd aktiviteter med syfte att ytterligare etablera, utveckla, främja och utvärdera våra värderingar, vår Uppförandekod och vår företagskultur. Exempel på aktiviteter är obligatorisk utbildning i Uppförandekoden, se nedan, samt aktiviteter som bidrar till åskådliggöra våra värderingar, se avsnittet Den egna arbetskraften.

Under året har vi uppdaterat vårt intranät, vilket möjliggjort nya kanaler för att kommunicera våra värderingar. En ny plattform av olika grupper och konton ökar möjligheten till interaktion medarbetare och grupper av medarbetare emellan.

Efterlevnad av vår Uppförandekod

Uppförandekoden finns tillgänglig för alla medarbetare på vårt intranät. Alla anställda, chefer och konsulter ska genomföra en webbaserad utbildning för att öka medvetandegraden om viktiga frågor såsom hur vi skyddar vår miljö, hur vi agerar gentemot varandra och hur vi ökar vår IT säkerhet. Utbildningen innehåller även delar specifikt för anti-korruption och mutor. Genom olika etiska dilemma presenterat i text, film och individuella tester tränas deltagarna i olika arbetsplatssituationer.

Nobia gör regelbundet självutvärderingar inom samtliga affärsenheter. Utvärderingarna inkluderar ett antal frågor som

handlar om intern kontroll, däribland bedömningen av risker för korruption.

Om medarbetare vill rapportera en avvikelse mot koden kan det göras via den egna chefen eller via People & Culture lokalt. Dialogen med den som rapporterar hålls strikt konfidentiellt inom företaget. Rapportering kan även ske anonymt i form av visselblåsning via vår externa kanal, Speak Up. Kanalen är tillgänglig för alla medarbetare via vårt intranät samt för externa via vår hemsida. Efter rapportering utreds ärendet och Nobia vidtar erforderliga åtgärder och tolererar inga repressalier för den som rapporterat i god tro. Detta gäller oavsett resultatet av utredningen.

Rapporterade ärenden och andra frågor relaterade till principerna i Uppförandekoden samlas in halvårsvis på central nivå inom People & Culture som sammanställer rapport till styrelsens revisionsutskott och delas med styrelsen.

Årliga uttalanden för Modern Slavery Act och norska Åpenhetsloven

Nobia tar aktiv ställning mot modernt slaveri och redogör årligen för vårt arbete att förhindra att tvångsarbete och handel med människor förekommer i vår verksamhet eller vår värdekedja. Uttalandet, signerat av vår VD, efterlever den brittiska lagen the Modern Slavery Act och finns publicerat på vår hemsida. På motsvarande sätt görs årlig rapport för efterlevnad av den norska Åpenhetsloven, med sammanställning av åtgärder för riskbedömning och insatser för att skydda mänskliga rättigheter, som också publiceras på hemsidan.

Ansvarsfull samverkan med leverantörer

För att identifiera och hantera risker i vår leverantörskedja har vi ett omfattande leverantörsprogram som hjälper oss att verka för en hållbar utveckling i vår värdekedja. Leverantörsprogrammet består av årlig riskanalys, granskning, utvärdering samt en anonym kanal för rapportering av överträdelser av vår leverantörsuppförandekod.

Programmet relaterar till vår leverantörsuppförandekod och omfattar affärsetik och anti-korruption, kvalitet, socialt ansvar, mänskliga rättigheter och miljö. Programmet bygger på parametrar såsom produktionsland, produktionsprocess, produkttyp och material samt leverantörens beredskap exempelvis i form av gällande ledningssystem och metoder för att följa upp lag- och

ESG Ansvarsfullt företagande

policyefterlevnad. Utifrån dessa faktorer viktas risk mot beredskap och vi bedömer risken för överträdelser av legala ramverk och av Nobias uppförandekod för leverantörer. Riskbedömningen utgör grunden för beslut om revision hos leverantören. Fysiska leverantörsrevisioner syftar till att verifiera, hantera och avhjälpa eventuella avvikelser och identifiera områden för förbättring.

Samtliga betydande materialleverantörer ingår i programmet idag. Vi definierar betydande som leverantörer vi har ett inköpsvärde över 100 000 euro från årligen. De summerar till ungefär 300 stycken, och täcker 98 procent av våra totala materialinköp. Under året tillkom 54 nya leverantörer i programmet, varav en del var befintliga leverantörer som under året uppnått definierad gräns för inköpsvärde och därmed blev inkluderade. Under året har vi skiftat till ny leverantör av plattformslösning och samtidigt vidareutvecklat programmet för bättre förutsättningar att anpassa informationsinhämtningen baserat på riskanalys. Genom större insikt i våra leverantörers hållbarhetsambitioner och drivkrafter har vi möjlighet att konstruera ett urvalssystem som kan gynna företag med högre etisk standard, som minskar våra risker och ger förutsättningar att uppnå våra strategiska mål.

Förutom förebyggande riskhantering arbetar vi löpande i dialog med våra leverantörer för hållbar utveckling i leverantörskedjan. Under året har vi träffat leverantörer för olika inköpskategorier såsom trä samt vitvaruleverantörer för dialog. Utöver att vi uppmuntrar och stöttar våra leverantörer att anta vetenskapligt baserade klimatmål som del av våra egna klimatmål för vi särskilt dialog med leverantörerna att ta fram livscykelanalys för miljöpåverkan för de varor och produkter vi köper in.

Mål och resultat

Utbildning i Uppförandekoden

Mål: Alla medarbetare ska ha genomgått utbildning i vår Uppförandekod

Resultat: I slutet av året hade 57 (69) procent av våra medarbetare genomgått utbildningen.

Nuvarande system möjliggör inte att mäta hur många som har genomgått utbildningen funktionsvis, utan endast på totalnivå.

För Nobia är det avgörande att alla medarbetare efterlever koden och därmed också har tillräcklig kunskap om den. Vi fortsätter därför under 2025 att sträva att nå vårt mål om att alla medarbetare har genomgått vår utbildning i Uppförandekoden.

Avvikelsehantering

Vi ser det som positivt att potentiella avvikelser upptäcks och rapporteras och det är viktigt att alla incidenter utreds och hanteras skyndsamt.

Under året inkom totalt 138 ärenden varav 10 från vår anonyma kanal Speak up och 128 genom interna kanaler. Efter utredning kunde 12 ärenden konstateras inte utgöra avvikelse och resterande vara bekräftade och har hanterats. Av bekräftade ärenden inom hälsa, säkerhet och miljö, har cirka 90 procent lett till varning, resterande har lett till att egna medarbetare fått lämna sin position eller ålagts andra disciplinåtgärder.

18 av de bekräftade ärendena berörde diskriminering och/eller trakasserier. Inget fall har tagits upp av domstol, inga böter har utdömts. Inga av ärendena berörde korruption och/eller mutor, och inga sådana fall har uppdagats på annat sätt heller.

Vi analyserar samtliga ärenden med syfte att implementera aktiviteter för minska risken för upprepning av konstaterade avvikelser.

Ansvarsfulla inköp

Mål: Alla leverantörer av direktmaterial över 100 000 euro ska ingå i vårt leverantörsprogram och ska vara godkända.

Resultat: Arbetet med att godkänna leverantörer är en löpande process. Informationen i tabellen ger en statusbild av Nobias leverantörs program i slutet av respektive år. Samtliga betydande leverantörer (>100 000 euro) ingår i programmet. I slutet av året var 266 leverantörer godkända och resterande sex i process för revision. Av nytillkomna leverantörer hade fyra ännu inte blivit godkända vid årets slut.

Program för ansvarsfulla inköp, antal	2022	2023	2024
Betydande leverantörer	289	288	272
Hållbarhetsgranskade leverantörer	266	288	272
Godkända leverantörer efter granskning	259	278	266
Leverantörer med revisionskrav	7	10	6
Godkända leverantörer efter revision	6	0	0
Icke-godkända leverantörer efter revision (i pågående program)	0	0	0
Leverantörer i avvaktan på revision (i pågående program)	1	10	6

Hållbarhetsnoter

Innehåll

Introduktion

Globala delmål kopplat till vårt åtagande	116
Vårt engagemang med intressenter	117
Processen för dubbel väsentlighetsanalys	118
ESRS-Standarder som omfattas av Nobias hållbarhetsförklaring	119
Kontroll över hållbarhetsredovisningen och tillbörlig aktsamhet	122

Miljöinformation

EU taxonomirapport för hållbara ekonomiska aktiviteter	123
Utsläpp av växthusgaser, scope 1 och scope 2 per land	127
Enheter med certifierade ledningssystem för miljö och kvalitet.....	127
Energiförbrukning per land	128

Produktionsenheter med väsentlig påverkan

i samband med utsläpp av luftföroreningar	130
VOC utsläpp per land	130
Fördelning certifierat trä av totalt inköpt trä per land	131
Beräkning andel återvunnet trä	131
Ursprungsländer inköpt träråvara	131
Genererat avfall per land	132

Social information

Arbetsrelaterade olyckor per land	134
Enheter med certifierade arbetsmiljösystem	134
Åldersfördelning per land	134
Arbetsvillkor	134

Ansvarsfullt företagande

Policies undertecknade av styrelsen	135
---	-----

Introduktion

H1

Globala delmål kopplat till vårt åtagande

Genom vårt arbete bidrar vi främst till att uppfylla följande delmål av de globala hållbarhetsmålen:

- 8.4 Förbättra resurseffektiviteten i konsumtion och produktion.
- 8.5 Full sysselsättning och anständiga arbetsvillkor med lika lön för alla.
- 8.7 Utrota tvångsarbete, människohandel och barnarbete.
- 8.8 Skydda arbetstagarens rättigheter och främja trygghet och säker arbetsmiljö för alla.
- 9.4 Öka effektiv resursanvändning och tillämpa miljömässigt sunda tekniker och produktionsprocesser.
- 12.2 Hållbar förvaltning och användning av naturresurser.
- 12.4 Ansvarsfull hantering av kemikalier och avfall.
- 12.5 Minska mängden avfall markant.
- 12.8 Öka allmänhetens kunskap om hållbara livsstilar.
- 12.12 Uppnå en hållbar förvaltning och ett effektivt nyttjande av naturresurser.
- 13.1 Stärk motståndskraften mot och anpassningsförmågan till klimatrelaterade katastrofer.
- 13.3 Öka kunskap och kapacitet för att hantera klimatförändringar.
- 15.2 Främja hållbart skogsbruk, stoppa avskogningen och återställ utarmade skogar.
- 16.5 Motverka korruption och mutor i alla dess former.
- 17.16 Stärk det globala partnerskapet för hållbar utveckling.
- 17.17 Uppmuntra effektiva partnerskap.



H2

Vårt engagemang med intressenter

Dialog med våra intressenter

Dialog med intressenter är en avgörande komponent för den dubbla materialets analysen för CSRD, men också något vi på Nobia har rutiner för sedan tidigare. Genom dialoger på lokal och central nivå fångar vi upp hållbarhetsrelaterad efterfråga och kommande krav liksom önskemål om tillgängliggörandet av information, men samverkar också aktivt för att stärka hållbarhetsarbetet genom värdekedjan.

Våra intressenter är aktörer som påverkar och påverkas av Nobias verksamhet. Information om prioriteringar och förväntningar från våra intressenter hanteras löpande och fångas upp i det kontinuerliga och strategiska arbetet. Här intill följer en sammanställning över våra huvudintressenter, deras förväntningar och syftet med vårt engagemang med dem, samt i vilka format de brukar hanteras.

Strategiska medlemskap och samverkansprojekt

Nedan listas några av de främsta organisationer som Nobia är medlem i och/eller samverkar med

- Blocket (samarbete med vårt varumärke Marbodal för återförsäljning av gamla Marbodal kök)
- British Safety Council (håller oss uppdaterade kring hälsa & säkerhetsfrågor)
- Chalmers tekniska högskola, Göteborg (projekt om cirkulära kök)
- European Work Council (EWC)
- FN:s Global Compact (stödjer deras 10 principer, tar del av deras samlade kunskap inom området)
- IVL Svenska Miljöinstitutet (för utveckling av metoder för livscykelanalys)
- Möbelfaktas kriterieråd (fastställa och uppdatera kök- och möbelskriterier, Möbelfakta-märkning)
- NCDP Nordic Circular Design Programme, samarbetsprogram för cirkulär omställning finansierat av Nordic Innovation, i regi av Cradlenet, Ethica, Danish Design Center och Norwegian Center of Circular Economy
- Science Based Target initiative (del av vårt åtagande att följa Parisavtalet genom ett vetenskapligt baserat klimatmål.)
- SBT Nordic Forum (nätverk för företag med klimatmål godkända av SBTi, samordnat av konsultföretaget 2050)
- SIS, Swedish Standard Institute (delaktig i standardiseringskommittén för kök och möbelstandard)
- TMF, trä och möbelföretagen (information och uppdatering från vår branschorganisation)
- TNFD, Taskforce on Nature-related Financial Disclosures (medlemskap för input till den dubbla väsentlighetsanalysen)
- Rehome (samarbete med vårt varumärke Magnet Retail för återförsäljning av kök för andrahandsmarknad)
- WGSN (uppdatering och insikt i trender och utveckling)

Huvudintressenter	Förväntningar och syfte	Format
Medarbetare	Våra medarbetare är vår största och viktigaste resurs. Det är avgörande för bolaget att de upplever att de har en trygg och bra arbetsplats och att de trivs att arbeta på Nobia. Därför är också medarbetarengagemang en hörnsten i vår affärsstrategi. Genom dialoger och undersökningar fångar vi upp medarbetarnas prioriteringar som också ligger till grund för och driver vårt strategiska arbete. Lärdomar från denna informationsinsamling är viktig input i vår dubbla väsentlighetsanalys, främst för de sociala ämnesområdena.	Årlig engagemangsundersökning, anonym kanal, utvecklingssamtal, löpande dialoger, lokala ledningssystem för hälsa och säkerhet.
Kunder	Primärt är det företagskunder som har uttryckliga krav och önskemål relaterade till hållbarhetsfrågor såsom produktrelaterad miljödata, förpackningar, transporter. Genom dialog inhämtar vi löpande önskemål, krav och förväntningar på oss som leverantör och på våra produkter. Kundernas starka önskemål om miljövarudeklarationer har tagits hänsyn till vid ändrad strategi till mer fokus för livscykelanalys på specifik produktnivå. Under året har dialogmöten med kunder också syftat till att inhämta input till och jämföra värderingar av inverkan, risker och möjligheter kopplat till hållbarhetsämnen för dubbel väsentlighetsanalys enligt CSRD.	Löpande möten, fokusmöten, undersökningar.
Leverantörer och dess medarbetare	I mötet med våra leverantörer framhäver vi vilka hållbarhetsfrågor vi prioriterar så att de i sin tur kan möta krav och förväntningar som vi förmedlar relaterat till utbud, produktinformation, arbetsvillkor etc. men också för att hitta synergier och samarbetsmöjligheter. Under året har vi kartlagt och inhämtat produktrelaterade livscykelanalyser, fortsatt kartläggning av leverantörers arbete att tillhandahålla goda arbetsvillkor och ett proaktivt miljöarbete och klimatmål, gjort insatser för att engagera leverantörerna att sätta vetenskapligt baserade klimatmål samt fört dialog om produktrelaterad miljödata. Vi har också efterfrågat information om våra leverantörers väsentlighetsanalys, främst för deras bedömning av sin påverkan på miljö och människor för att jämföra med våra ingångsvärden i de fall vi är del av samma värdekedja.	Löpande möten, utvärdering i leverantörsplattform, revisioner.
Ägare och investerare	Våra ägare och investerare förväntar sig att Nobia agerar ansvarsfullt och transparent och att vi kontinuerligt förbättrar oss inom lönsamhet, miljö, arbetsmiljö mm. Genom dialog och rapportering förmedlar vi vårt arbete och förvisar oss om att ägare och investerare känner tillfredsställelse i nuvarande och framtida prestationer.	Löpande dialog, rapportering.
Myndigheter, samhälle och naturen	Vi träffas av direkta förväntningar genom skärpt lagstiftning inom hållbarhetsområdet och samhälleliga initiativ som introduceras både från EU och nationellt samt på lokal nivå. Vi följer annonserade regeländringar genom system och laglistor, för att uppdatera egna rutiner i tid för efterlevnad.	Det offentliga samtalet, remissförfrågningar, främst genom branschsamarbeten och nätverk.
Akademien och organisationer	Vi följer forskningen inom relaterade områden och samarbetar med universitet och organisationer för att basera vårt arbete på samlad kunskap och tillse att det utvecklas i linje med den senaste forskningen.	Samarbeten, projekt, nätverk.

Processen för dubbel väsentlighetsanalys

Arbetet utgick från föregående års väsentlighetsanalys som då baserats på Global Reporting Initiative's process för väsentlighet och kompletterades med perspektiv från värdekedjan utifrån riktlinjerna i ESRS och dess sakfrågor, dvs ämnen, underämnena och del-underämnena. Vi har också analyserat och kommit fram till att ESRS i huvudsak täcker in alla betydande aspekter för oss, med tillägg för Ledarskap som vi beskriver under avsnitt Den egna arbetskraften, se sidan 106.

Fokus i analysen var på Nobias kärnverksamheter på samtliga marknader, såsom tillverkning och försäljning, samt indirekt påverkan och risk från värdekedjan, såsom exempelvis inköp av material i leverantörsledet och behov och förväntningar på Nobia och våra produkter i kundledet.

Varje enskild fråga genomgick dubbel väsentlighetanalys med avseende på konsekvensiell väsentlighet, dvs vilka konsekvenser det får eller kan få när vi som bolag påverkar omvärlden, samt finansiell väsentlighet, dvs risken eller möjligheten att omvärlden kan påverka oss som bolag finansiellt. Analysen gjordes utifrån sannolikhet ur ett för Nobia branschrelaterat och geografiskt specificerat perspektiv för att kartlägga bruttopåverkan, det vill säga utan hänsyn till våra nuvarande motverkande åtgärder och kontroller.

I analysen ingick en genomgång av våra operationella aktiviteter, affärsverksamheter, affärsrelationer och huvudsakliga externa intressenter längs med vår värdekedja. Som underlag ingick miljö- och arbetsmiljöbedömningar för våra ledningssystem, livscykelanalys av miljöpåverkan från produkterna, leverantörsriskanalyser, underlag från kunddialoger, medarbetarenkäter, information från våra intressenter som efterfrågats av oss, seminarier och debatter om prognosticerad utveckling av finansmarknadens efterfråga av hållbarhetsinformation, kommande lagstiftning, branschstudier och jämförelser med andra bolags hållbarhetsredovisningar. Varje ämne behandlades av relevanta koncernfunktioner som besitter samlad insikt och kunskap från berörda intressenter per ämne.

Faktisk negativ konsekvens har värderats utifrån en sammanvägd bedömning av skala, omfattning och möjlighet att åtgärda konsekvensen. Potentiell negativ konsekvens har kompletterats med värdering av sannolikhet för att konsekvensen ska inträffa.

Faktiskt positiv konsekvens har värderats utifrån en sammanvägd bedömning av skala och omfattning. Potentiell positiv konsekvens har kompletterats med värdering av sannolikhet att konsekvensen ska inträffa.

Påverkan i relation till tidsperspektiv har inkluderats i analysen med följande definition för kort (0-3 år), medel (3-5 år) och lång sikt (5-15 år).

Baserat på listade aktiviteter från kartläggningen identifierade vi risker och möjligheter utifrån ett finansiellt perspektiv.

Finansiell risk eller möjlighet har värderats utifrån en sammanvägd bedömning av skala och sannolikhet för att påverkan ska inträffa. Skala och sannolikhet har samma grund för värdering som övriga risker i Nobias riskbedömning.

Efter konsolidering och kalibrering centralt från hållbarhetsteam, strategiteam och finansavdelningens efterlevnadsteam presenterades underlag för koncernledningens i en grundlig genomgång ämne för ämne. Koncernledningen enades om ett förslag till styrelsen. Styrelsen beslutade om tröskelvärde och därmed vilka ämnen och under-ämnen som omfattas.

Processen för väsentlighetsbedömning har utvecklats under året för att möta kraven inom ESRS. Vi planerar att fortsätta att förfinna vår process under nästa år, 2025.

Klimatförändringar

Genom att kartlägga våra aktiviteter i egen verksamhet, samt uppströms och nedströms har vi identifierat vår direkta och indirekta klimatrelaterade påverkan, samt relaterade risker och möjligheter på kort, medel och lång sikt. Kartläggningen har baserats på input från inköp och aktiviteter i värdekedjan samt lokala analyser, energiförbrukning och utsläpp av växthusgaser ute i verksamheten. Se tabell med väsentlig påverkan på sidan 94.

Vitvaror och belysning har stor påverkan både vid produktion och användning och är därför mycket viktiga för ett köks klimatpåverkan men utgör inte vår huvudverksamhet. Nobia förmedlar sådana produkter vidare från leverantör till kund alternativt att kunderna köper produkterna direkt utan Nobias inblandning. Vårt strategiska fokus för minskad klimatpåverkan framöver är därför främst för köksmöblerna, där vi i högre grad kan påverka både våra leverantörer och våra kunders användning av produkterna.

Miljöföröreningar

I arbetet med att kartlägga var i värdekedjan och i vår verksamhet miljöföröreningar uppkommer, har vi utgått från våra produktionsenheter och de myndighetstillstånd som föreligger för respektive enhet. Myndighetstillstånden omfattar främst utsläpp till luft och då främst relaterat till våra ytbehandlingsprocesser. Potentiell risk för förörening av vatten och mark har bedömts som ej väsentlig på grund av verksamheternas art och produktionsenheternas lokalisering.

Vatten

Vi använder begränsade mängder vatten i våra ytbehandlingsprocesser. Ingen av våra anläggningar finns i områden med vattenbrist. I värdekedjan används vatten främst vid råvaruframställning och för disk och matlagning av våra kunder. Användning av vatten är därför inte kvalificerat som väsentligt ämne för hållbarhetsredovisningen. Att kunna förse kunder med livscykelanalysdata för produkters miljöpåverkan, inklusive bland annat vattenanvändning som resurs i hela värdekedjan är väsentligt och hanteras under ämnet Konsumenter och slutanvändare.

Biologisk mångfald och ekosystem

I kartläggningen och bedömning av vår påverkan, risker och möjligheter för biologisk mångfald och ekosystem har vi för egen verksamhet utgått från våra produktionsanläggningar och dess angränsande områden. Vår nya svenska fabrik ligger i ett industriområde i Jönköping. Vår utredning visade i ett tidigt skede att industriområdet är närmast omgärdat av ängs- och hagmarker med visst naturvärde. Utifrån gjord miljökonsekvensbeskrivning bedöms verksamhetens riskpåverkan på närliggande områden vara liten efter kompensationsåtgärder som genomförs.

Kartläggningen av materialflöden i vår värdekedja visar att vårt stora inflöde av trä bedöms kunna ha en bruttopåverkan på biologisk mångfald, om vi inte skulle efterleva våra åtaganden för att minimera negativ påverkan. Vårt beroende av trä bedöms framför allt utgöra en finansiell risk

framöver, om vi inte lyckas med den strategiska inriktningen att säkerställa mer cirkulära materialflöden.

Resursanvändning och cirkulär ekonomi

För att bedöma vår påverkan, risker och möjligheter avseende resursanvändning och cirkulär ekonomi tar vi utgångspunkt i livscykelanalys över våra produkters hela miljöpåverkan, och analyserar flödena av olika material och komponenter som ingår i vår tillverkning. Uppskattning av volymer utgår än så länge främst ifrån kostnadsfördelning av inköpta material och komponenter. Uppskattning av påverkan baseras på livscykelanalys för vår samlade produktion av målade fronter, köksskåp och bänkskivor i Norden, vilket täcker in de typprodukter vår egen tillverkning står för. Del av livscykelanalysen är att kartlägga utflödet av produktionen, i form av tillverkade köksmöbler samt generat avfall. För produkter vi inte själva producerar såsom kranar, vaskar och vitvaror görs övergripande analys av den leverantörsinformation vi har tillgång till.

Den egna arbetskraften

Majoriteten av vår arbetsstyrka är direkt anställd. En mindre del av vår personalstyrka består av konsulter och personer som tillhandahålls av tredje parts agenter, som stöder specifika funktioner. Samtliga personer ingår i bedömningar av väsentlig påverkan som uppstår till följd av vår verksamhet. Övergripande är hela ämnesområdet Den egna arbetskraften av väsentlighet i olika hög grad. Några av underämnenas utformning enligt standarden är dock så specifika att de inte kvalificerar som väsentliga för Nobia, då de aspekter av underämnet som de facto är väsentligt för Nobia snarare täcks in av andra under-ämnen i redovisningen. Det gäller underämne "balans mellan arbetsliv och fritid", vars utformning för vår del täcks i hög grad av lagkrav på våra marknader och det som är väsentligt för oss ryms inom arbetsvillkor i övrigt och vår egen indikator medarbetarengagemang, samt underämne "arbetet med funktionshinder" som i bedömningen inte kvalificerar som eget underämne att redovisa för på grund av fysiska begränsningar i fabriksmiljö, men som är inkluderat i vårt mångfaldsbegrepp.

Medarbetare i värdekedjan

Typer av medarbetare som kan påverkas väsentligt omfattar; Medarbetare som arbetar för tidigare led i värdekedjan såsom utvinning av metaller, skogsbruk och tillverkning; Medarbetare som arbetar för senare led i värdekedjan såsom logistik och installatörer; Medarbetare för specialföretag såsom byggnation av ny fabrik. Även medarbetare som arbetar på Nobias anläggningar men som inte tillhör vår egen arbetskraft kan påverkas väsentligt, såsom konsulter, lokalvårdare, medarbetare från bemanningsföretag.

Berörda samhällen

Nobia har stor lokal betydelse som arbetsgivare, särskilt på orter där vi utgör dominerande arbetsplats. Utifrån våra geografiska lokaliseringar och standardens utformning och fokus på särskilt sårbara grupper blir ämnet Berörda samhällen mindre väsentligt för Nobia.

ESRS-standarder som omfattas av Nobias hållbarhetsförklaring

Konsumenter och slutanvändare

Tillgång till kvalitetsinformation och hälsa och säkerhet för slutanvändare i allmänhet är väsentligt. De andra av standardens underämnen, som fokuserar på särskilt sårbara grupper av konsumenter och slutanvändare, har mindre väsentlighet för Nobia givet att vi är en köksspecialist.

Ansvarsfullt företagande

Ansvarsfullt företagande och särskilt företagskultur bedömer vi vara väsentligt för de flesta företag som agerar i samhället. Politisk påverkan är mindre väsentligt utifrån att vi agerar på marknader där sådan påverkan är starkt begränsad till formella och publika kanaler. Betalningspraxis till leverantörer blir också av lägre väsentlighet för Nobia, då det i mångt och mycket styrs av lagar och god företagssed på våra marknader.

Allmän information	Grund för utarbetandet	
	BP-1 Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsförklaringen	90
	BP-2 Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter	90
	Styrning	
	GOV-1 Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll	92, 108
	GOV-2 Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan	22–32
	GOV-3 Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	22–32
	GOV-4 Förklaring om tillbörlig aktsamhet	122
	GOV-5 Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering	122
	Strategi	
	SBM-1 Strategi, affärsmodell och värdekedja	90, 91
	SBM-2 Intressenters intressen och synpunkter	118–119
	SBM-3 Väsentliga inverknings-, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	92, 94, 98, 100, 102, 106, 109, 110, 113
	Hantering av inverknings-, risker och möjligheter	
	IRO-1 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverknings-, risker och möjligheter	92, 118, 119
	IRO-2 Upplysningskrav i ESRS-standarder som omfattas av företagets hållbarhetsförklaring	119–122
E- Miljöinformation		
Artikel 8: Taxonomiförordningen	Rapportering enligt EU:s taxonomiförordning	123–126
ESRS E1: Klimatförändringar	Styrning	
	GOV-3 Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	22–32
	Strategi	
	E1-1 Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna	95
	SBM-3 Väsentliga inverknings-, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	94
	Hantering av inverknings-, risker och möjligheter	
	IRO-1 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga klimatrelaterade inverknings-, risker och möjligheter	118
	E1-2 Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	94
	E1-3 Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringspolicyer	95



Mål och mätetal		
E1-4	Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	96–97
E1-5	Energianvändning och energimix	97
E1-6	Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp	96–97
E1-7	Växthusgasupptag och begränsningsprojekt för växthusgaser som finansieras genom koldioxidkrediter	i.t.
E1-8	Intern koldioxidprissättning	i.t.
E1-9	Förväntade finansiella effekter genom väsentliga fysiska risker och omställningsrisker och potentiella klimatrelaterade möjligheter	94
ESRS E2: Miljöföroreningar	Hantering av inverkningsrisker och möjligheter	
IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverkningsrisker och möjligheter i samband med miljöföroreningar	118
E2-1	Policyer relaterade till miljöförorening	99
E2-2	Åtgärder och resurser relaterade till miljöförorening	99
Mått och mål		
E2-3	Mål relaterade till miljöförorening	99
E2-4	Miljöförorening av luft, vatten och mark	99
E2-5	Ämnen som inger betänkligheter och ämnen som inger mycket stora betänkligheter	99
E2-6	Förväntade finansiella effekter av miljöföroreningrelaterade risker och möjligheter	98
ESRS E3: Vatten	Hantering av inverkningsrisker och möjligheter	
IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverkningsrisker och möjligheter i samband med miljöföroreningar	118*
E3-1	Policyer för vattenresurser och marina resurser	118*
E3-2	Åtgärder och resurser för vattenresurser och marina resurser	118*
Mått och mål		
E3-3	Mål för vattenresurser och marina resurser	118*
E3-4	Vattenförbrukning	118*
E3-5	Förväntade finansiella effekter av väsentliga risker och möjligheter som har att göra med vattenresurser eller marina resurser	118*

ESRS E4: Biologisk mångfald och ekosystem	Strategi	
E4-1	Omställningsplan och beaktande av biologisk mångfald och ekosystem i strategi och affärsmodell	100
SBM-3	Väsentliga inverkningsrisker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	100
Hantering av inverkningsrisker och möjligheter		
IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverkningsrisker, beroenden och möjligheter för biologisk mångfald och ekosystem	118
E4-2	Policyer för biologisk mångfald och ekosystem	100
E4-3	Åtgärder och resurser för biologisk mångfald och ekosystem	101
Mått och mål		
E4-4	Mål för biologisk mångfald och ekosystem	101
E4-5	Mått på inverkningsrisker relaterade till förändringar i biologisk mångfald och ekosystem	101
E4-6	Förväntade finansiella effekter av risker och möjligheter som har att göra med biologisk mångfald och ekosystem	100
ESRS E5: Resursanvändning och cirkulär ekonomi	Hantering av inverkningsrisker och möjligheter	
IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverkningsrisker och möjligheter avseende resursanvändning och cirkulär ekonomi	118
E5-1	Policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi	103
E5-2	Åtgärder och resurser för resursanvändning och cirkulär ekonomi	103
Mått och mål		
E5-3	Mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi	104
E5-4	Resursinflöden	101, 104
E5-5	Resursutflöden	104
E5-6	Förväntade finansiella effekter av inverkningsrisker och möjligheter som har att göra med resursanvändning och cirkulär ekonomi	102
S- Social information		
ESRS S1: Den egna arbetskraften	Strategi	
SBM-2	Intressenters intressen och synpunkter	117
SBM-3	Väsentliga inverkningsrisker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	106



Hantering av inverknings, risker och möjligheter		
S1-1	Policyer för den egna arbetskraften	106-107
S1-2	Rutiner för kontakter med den egna arbetskraften och arbetstagarrepresentanter angående inverknings	107, 114
S1-3	Rutiner för att gottgöra för negativa inverknings och kanaler genom vilka de egna arbetstagarna kan uppmärksamma problem	107, 114
S1-4	Åtgärder avseende väsentliga inverknings på den egna arbetskraften och strategier för att minska de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller den egna arbetskraften, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	107, 114
Mått och mål		
S1-5	Mål för hur väsentliga negativa inverknings ska hanteras, positiva inverknings stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	108, 115
S1-6	Uppgifter om företagets anställda	66
S1-7	Uppgifter om arbetstagare i den egna arbetskraften som inte är anställda	i.t.
S1-8	Kollektivavtalsäckning och social dialog	134
S1-9	Mångfaldsindikatorer	108
S1-10	Tillräckliga löner	134
S1-11	Socialt skydd	134
S1-12	Personer med funktionsnedsättning	118*
S1-13	Mått för utbildning och kompetensutveckling	107
S1-14	Mått för arbetsmiljö	108
S1-15	Mått för balans mellan arbete och fritid	118*
S1-16	Ersättningsindikatorer (löneskillnader och total ersättning)	i.t.
S1-17	Incidenter, anmälningar och allvarliga inverknings på mänskliga rättigheter	115
ESRS S2: Arbetstagare i värdekedjan	Strategi	
SBM-2	Intressenters intressen och synpunkter	117
SBM-3	Väsentliga inverknings, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	109

Hantering av inverknings, risker och möjligheter		
S2-1	Policyer för arbetstagare i värdekedjan	109
S2-2	Rutiner för kontakter medarbetstagare i värdekedjan angående inverknings	109, 114-115
S2-3	Rutiner för att gottgöra för negativa inverknings och kanaler genom vilka arbetstagare i värdekedjan kan uppmärksamma problem	109, 114-115
S2-4	Åtgärder avseende väsentliga inverknings på arbetstagare i värdekedjan och strategier för att minska de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller arbetstagare i värdekedjan, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	109, 114-115
Mått och mål		
S2-5	Mål för hur väsentliga negativa inverknings ska hanteras, positiva inverknings stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	115
ESRS S3: Berörda samhällen	Strategi	
SBM-2	Intressenters intressen och synpunkter	117*
SBM-3	Väsentliga inverknings, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	118-119*
Hantering av inverknings, risker och möjligheter		
S3-1	Policyer för berörda samhällen	118-119*
S3-2	Rutiner för kontakter med berörda samhällen angående inverknings	118-119*
S3-3	Rutiner för att gottgöra för negativa inverknings och kanaler genom vilka berörda samhällen kan uppmärksamma problem	118-119*
S3-4	Åtgärder avseende väsentliga inverknings på berörda samhällen och strategier för att minska de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller berörda samhällen, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	118-119*
Mått och mål		
S3-5	Mål för hur väsentliga negativa inverknings ska hanteras, positiva inverknings stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	118-119*
ESRS S4: Konsumenter och slutanvändare	Strategi	
SBM-2	Intressenters intressen och synpunkter	117
SBM-3	Väsentliga inverknings, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	110



H5

Kontroll över hållbarhetsredovisningen och tillbörlig aktsamhet

Nobia har utvecklat rapporteringsvägar för hållbarhetsrelaterade upplysningar och mätetal sedan tidigare. Vi utgår ifrån dessa och utvecklar successivt för att öka effektivitet och kontroll över rapporteringen, åstadkomma större träffsäkerhet med ESRS upplysningskrav och få ökad spårbarhet. För huvuddelen av miljö och klimat-rapporteringen samt delar av hälsa och säkerhetsrapporteringen har Nobia utsedda rapporteringsansvariga för respektive enhet och koppling till de lokala ledningssystemen. Övriga mätetal och upplysningar hämtas in centralt av respektive funktionsansvarig, och följer så långt det är möjligt samma redovisningsvägar som för den finansiella redovisningen. Specifika upplysningar för komplett hållbarhetsredovisning hämtas från HR-system, försäljningssystem, system för leverantörsgranskningar, produktionsledningssystem, digital plattform för intern fortbildning med mera. För de mätetal som det är relevant att följa upp under årets gång, såsom utsläpp av växthusgaser från egen verksamhet och hälsa och säkerhetsutfall konsolideras och analyseras genom kvartalsrapporter som redovisas till ledningen centralt och för respektive enhet. Annan uppföljning samlas in årligen och kontrolleras i samarbete mellan hållbarhetsfunktionen och övriga centrala koncernfunktioner i samband med konsolidering för årsredovisningen. Styrelsens revisionsutskott utför övergripande kontroll av hållbarhetsredovisningen. För fullständig information om hur Nobia säkerställer tillbörlig aktsamhet behöver hela hållbarhetsredovisningen läsas.

Hantering av inverknings-, risker och möjligheter		
S4-1	Policyer för konsumenter och slutanvändare	110
S4-2	Rutiner för kontakter med konsumenter och slutanvändare angående inverknings	110-111
S4-3	Rutiner för att gottgöra för negativa inverknings- och kanaler genom vilka konsumenter och slutanvändare kan uppmärksamma problem	110-111
S4-4	Åtgärder avseende väsentliga inverknings- och slutanvändare och strategier för att minska de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller konsumenter och slutanvändare, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	110-111
Mått och mål		
S4-5	Mål för hur väsentliga negativa inverknings- och positiva inverknings- stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	111
ESRS G1: Ansvarsfullt företagande		
Styrning		
GOV-1	Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens ansvar	92
Hantering av inverknings-, risker och möjligheter		
IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverknings-, risker och möjligheter	118
G1-1	Policyer för ansvarsfullt företagande och företagskultur	113-114
G1-2	Hantering av förbindelser med leverantörer	114-115
G1-3	Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor	114-115
Mått och mål		
G1-4	Fall av korruption och mutor	115
G1-5	Politiskt inflytande och lobbyverksamhet	118-119*
G1-6	Betalningspraxis	118-119*

* Underämnet täcks inte av redovisningen. Se not H3 för väsentlighetsanalys.

Detaljerade tabeller och noter för Miljöinformation

Klimatförändringar

H6

EU-taxonomirapport för hållbara ekonomiska aktiviteter

EU-taxonomirapport

Nobias taxonomirapport är utarbetad i enlighet med EU:s regelverk för taxonomin. Syftet med regelverket är att i linje med EU:s Action Plan för hållbara finanser styra kapitalet mot mer hållbara verksamheter. Nedan ingår en redogörelse för vår koncerns omsättning, kapitalutgifter (Capex) samt driftsutgifter (Opex) för rapporteringsåret 2024, totalt respektive den andel som hör till ekonomiska aktiviteter som omfattas av EU taxonomin i enlighet med Artikel 8 i Taxonomiförordningen.

Definitioner

En taxonomitillämplig ekonomisk aktivitet som omfattas av EU taxonomin innebär en ekonomisk aktivitet som beskrivs i de delegerade akterna till Taxonomiförordningen, oberoende av om denna aktivitet möter de tekniska kriterierna som beskrivs i de delegerade akterna.

En taxonomiförenlig ekonomisk aktivitet innebär att aktiviteten är förenlig med de tekniska screening kriterier som definieras i de delegerade akterna och utförs i enlighet med minimikrav gällande mänskliga rättigheter och konsument rättigheter, anti-korruption och mutor, skatt och rättvis konkurrens. För att följa de tekniska screeningkriterierna, ska en ekonomisk aktivitet avsevärt bidra till ett eller flera miljömål och samtidigt inte orsaka påtaglig skada på något av de andra miljömålen.

En ekonomisk aktivitet som inte är taxonomitillämplig omfattas alltså inte av EU taxonomin i och med att den ekonomiska aktiviteten inte tagits upp i de delegerade akterna som tillhör Taxonomiförordningen.

Taxonomitillämpliga ekonomiska aktiviteter

För 2024 omfattas ingen del av Nobias nettoomsättning av taxonomin. De ekonomiska aktiviteter som omfattas avser målet Begränsning av klimatförändringar samt för de relaterade aktiviteterna för byggnader som finns i målet för Cirkulär ekonomi. Ekonomiska aktiviteter som omfattas är 7.2 Renovering av befintlig byggnad, 7.3 Energieffektiv utrustning, 7.7 Förvärv och ägande av byggnader, 6.5 Transport personbil samt 6.6 Transport gods.

Vi har ingen egen verksamhet för exempelvis restaurering eller försäljning av andrahands varor som omfattas av mål 4. Cirkulär ekonomi utan hänvisar här i stället till samarbete med externa aktörer, se sid 103. Kapitalutgifter för 7.3 Energieffektiv utrustning är troligen att betrakta som förenliga, men redovisas här som icke förenliga då vi inte kunnat kontrollera

de förtydliganden av kriterierna avseende att inte orsaka betydande skada för föroreningar, DNSH (Do no Significant Harm) och den uppdaterade bilagan C.

Taxonomiförenliga ekonomiska aktiviteter

Förra året, 2023, omfattades Nobia med vår nya fabrik i Jönköping, Sverige av den ekonomiska aktiviteten uppförande av ny byggnad som taxonomiförenlig. I år är byggnaden såld och genom att vi numera istället hyr samma byggnad omfattas vi av den förenliga ekonomiska aktiviteten 7.7 Förvärv och ägande av byggnader. Se Nobias hållbarhetsredovisning 2023, sid 113 för redogörelse hur förenlighet med taxonomis kriterier för bygganden är uppnått.

Omsättning KPI

Nobias omsättning utgör idag inte en ekonomisk aktivitet som omfattas av EU taxonomins delegerade akter. Nettoomsättningen hämtas från resultaträkningen rad Nettoomsättning.

Capex KPI

Capex KPI:n är definierad som taxonomitillämplig Capex (numeratör) delat med vår totala Capex (denominator). Total Capex består av materiella, icke materiella fasta tillgångar samt nyttjandetillgångar anskaffade under det finansiella året, före avskrivning och amortering. Goodwill ingår inte i Capex då det inte klassas som icke materiell tillgång i enlighet med IAS 38. Vår totala Capex kan avstämmas mot vår koncernredovisning, Not 13-15.

Opex KPI

Opex KPI definieras som taxonomitillämplig Opex (täljare) delat med vår totala Opex (nämnare). Opex omfattas av alla övriga direkta kostnader relaterat till den fasta tillgången såsom service och underhåll. Kostnader för att driva anläggningarna såsom råmaterial, personalkostnader, el och värme ingår inte.

Vid beräkning av Capex och Opex har vi identifierat relevanta inköp och aktiviteter samt den relaterade ekonomiska aktiviteten i den delegerade klimatåkten. På så sätt har vi säkerställt av ingen Capex eller Opex har omfattats mer än en gång.

Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter

Rad	Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter	
1.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	NEJ
2.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgaderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	NEJ
3.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgaderingar av dessa.	NEJ
Fossilgasrelaterade verksamheter		
4.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
5.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
6.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ



Omsättning¹⁾

Räkenskapsår 2024	2024			Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)							Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) omsättning, år 2023	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
	Kod	Omsättning	Andel av omsättningen år 2024	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald och ekosystem	Minimiskyddsåtgärder			
Ekonomiska verksamheter		MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)																			
Varav möjliggörande verksamheter																			
Varav omställningsverksamheter																			
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljö-mässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)																			
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 +A.2)																			
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin																			
TOTALT																			

1) Andel av nettoomsättningen från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven - upplysningar som omfattar år 2024.

Om tillämpligt:

	Andel av omsättningen/total omsättning	
	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	N/A	N/A
CCA	N/A	N/A
WTR	N/A	N/A
CE	N/A	N/A
PPC	N/A	N/A
BIO	N/A	N/A

J - Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
 N - Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
 N/EL - Omfattas ej, verksamheten omfattas inte av taxonomin för det relevanta miljömålet



Kapitalutgifter²⁾

Räkenskapsår 2024	2024			Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)						Minimiskyddsåtgärder	Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) omsättning, år 2023	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
	Kod	Kapitalutgifter	Andel av kapitalutgifterna år 2024	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald och ekosystem				
Ekonomiska verksamheter		MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Uppförande av nya byggnader	CCM 7.1/CE 3.1	617	22%	J	N/EL	N/EL	N/EL	-	N/EL	-	J	J	J	J	J	J	1251	-	-
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		617	22%	22%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Varav möjliggörande verksamhet	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Varav omställningsverksamhet	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)																			
Transport personbil	CCM 6.5	45	1%	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL								1%		
Transport gods	CCM 6.6	4	0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%		
Renovering av befintlig byggnad	CCM 7.2/CE 3.2	244	8%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								8%		
Energieffektiv utrustning	CCM 7.3	11	0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%		
Köp och ägandeskap av byggnader	CCM 7.7	1213	43%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								19%		
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		1 517	54%	55%	-	-	-	-	-								28%		
A. Kapitalutgifter för de verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		2 134	77%	77%	-	-	-	-	-								83%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Kapitalutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin		200	7%																
TOTALT		2 770	100%																

2) Andel av kapitalutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheten som är förenliga med taxonomikraven - upplysningar som omfattar år 2024.

Om tillämpligt:

	Andel av kapitalutgifter/totala kapitalutgifter	
	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	22%	77%
CCA	N/A	N/A
WTR	N/A	N/A
CE	N/A	22%
PPC	N/A	N/A
BIO	N/A	N/A

J - Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
 N - Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
 N/EL - Omfattas ej, verksamheten omfattas inte av taxonomin för det relevanta miljömålet



Driftsutgifter³⁾

Räkenskapsår 2024	2024			Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)						Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) omsättning, år 2023	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet	
	Kod	Driftsutgifter	Andel av driftsutgifterna år 2024	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald och ekosystem				Minimiskyddsåtgärder
Ekonomiska verksamheter		MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Varav möjliggörande verksamhet		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Varav omställningsverksamhet		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)																			
Transport personbil		CCM 6.5	4	10%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							15%		
Transport gods		CCM 6.6	5	13%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							13%		
Renovering av befintlig byggnad		CCM 7.2/CE 3.2	-	0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							24%		
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		9	24%	24%	-	-	-	-	-	-							52%		
A. Driftsutgifter för de verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		9	24%	24%	-	-	-	-	-	-							52%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Driftsutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin		28	76%																
TOTALT		37	100%																

3) Andel av driftsutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2024.

Om tillämpligt:

	Andel driftsutgifter/totala driftsutgifter	
	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	N/A	24%
CCA	N/A	N/A
WTR	N/A	N/A
CE	N/A	N/A
PPC	N/A	N/A
BIO	N/A	N/A

J – Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
 N – Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
 N/EL – Omfattas ej, verksamheten omfattas inte av taxonomin för det relevanta miljömålet

H7

Utsläpp av växthusgaser, scope 1 och scope 2 per land

GHG utsläpp, tCO ₂ e	Basår (2016)	2022	2023	2024
Danmark				
Scope 1	3 193	3 291	2 740	2 287
Scope 2	7 983	204	171	125
Totalt	11 175	3 496	2 911	2 412
Finland				
Scope 1	1 379	209	167	97
Scope 2	1 246	1	0	3
Totalt	2 625	209	167	100
Norge				
Scope 1,	115	99	97	98
Scope 2	1 066	0	0	0
Totalt	1 181	99	97	98
Storbritannien				
Scope 1	9 384	3 520	2 874	2 519
Scope 2	12 111	21	29	25
Totalt	21 495	3 542	2 902	2 544
Sverige				
Scope 1	377	147	140	184
Scope 2	1 613	403	606	802
Totalt	1 990	550	746	986
Övrig verksamhet¹⁾				
Scope 1	305	1 021	1 089	244
Scope 2		11	9	8
Totalt	305	1 032	1 099	252

1) Övrig verksamhet omfattar Nobias shared service center i Litauen, vårt dotterbolag Superfront i Sverige samt våra anläggningar i Nederländerna och Österrike som avyttrades under Q1 2024.

Beräkningar – Utsläpp av växthusgaser

Beräkningar av klimatpåverkan från energiförbrukning och transporter har baserats på riktlinjerna i GHG protokollets Corporate Accounting and Reporting, och omfattar alla växthusgaser omräknat till koldioxidkvivalenter, CO₂e. Vi tillämpar operativ kontrollstrategi. Beräkning av intern hållbarhetsdata grundar sig på faktiska värden från mätare och fakturor så långt detta är möjligt. Uppgifter för el, värme, tjänsteresor och godstransporter baseras på leverantörsspecifik information. Omräkningsfaktorer till energikonsumtion och utsläpp av växthusgaser har lokalanpassats till våra olika marknader där behov finns. Det innebär att för några energislag finns flera olika faktorer beroende på var energin använts. I övriga fall har faktorn från det land som står för störst andel använts. Data kommer från Naturvårdsverket och Energiföretagen och lokala motsvarigheter i andra länder. Omräkningsfaktorer för koldioxidutsläpp är uppdaterade för 2024.

- Olja: 2,7 tCO₂e/m³
- Fossil gas 2,2 kgCO₂e/m³ (för Storbritannien 2,0 tCO₂e/m³)
- Biogas 0,0 kgCO₂e/m³
- Biomassa (trä): 0,008 kgCO₂e/kg (för Storbritannien 0,011 kgCO₂e/kWh)
- Diesel 2,5 tCO₂e/m³
- Bensin: 2,1 tCO₂e/m³
- Fordonsgas: 2,9 kgCO₂e/kg
- HVO 20: 2,0 kgCO₂e/m³
- El till elbilar¹⁾: 0,04 kgCO₂e/km

Beräkning av utsläpp inom scope 3 baseras på en hybridprocess med reella värden där så finns, i övrigt på generisk data. Vi arbetar kontinuerligt med att förbättra datakvaliteten genom att ersätta sekundär data med primär data.

1) El till personbilar inom tjänsten laddas endast delvis inom Nobias anläggningar där andelen förnybar electricitet är 100 procent. Total andel förnybar electricitet för laddning av personbilar uppskattas därför till 50 procent.

H8

Enheter med certifierade ledningssystem för miljö och kvalitet

Verksamheten vid våra respektive anläggningar är certifierade enligt kvalitets-, miljö-, energistandarder enligt nedan översikt.

Nobias försäljningsenheter i Sverige och Danmark är certifierade enligt standarderna för kvalitet och miljö. I Storbritannien är våra Magnet-butiker certifierade enligt standarden för energi och funktionen för installation och service är kvalitetscertifierad.

Standard	Enhet per land
ISO 9001 Kvalitet	Danmark: Bjerringbro, Ölgod
	Storbritannien: Darlington, Halifax, Grays ¹⁾ , Leeds ¹⁾ , Morley ¹⁾
	Sverige: Jönköping, Tidaholm
ISO 14001 Miljö	Danmark: Bjerringbro, Farsö, Ölgod
	Finland: Nastola
	Storbritannien: Darlington, Halifax, Grays ¹⁾ , Leeds ¹⁾ , Morley ¹⁾
	Sverige: Jönköping, Tidaholm
ISO 50001 Energi	Storbritannien Darlington, Halifax, Grays ¹⁾ , Leeds ¹⁾ , Morley ¹⁾

1) Anläggning för lagerhållning, ingen produktion

H9

Energiförbrukning per land

Danmark

Energianvändning och energimix, MWh	2022	2023	2024
Bränsleförbrukning från kol och kolprodukter, MWh	-	-	-
Bränsleförbrukning från råolja och petroelumprodukter, MWh	11 429	10 111	8 376
Bränsleförbrukning från naturgas, MWh	1 956	875	775
Bränsleförbrukning från andra fossila källor, MWh	-	-	-
Förbrukning av inköpt eller förvärvat elektricitet, värme, ånga och kylning från fossila källor, MWh	1 321	1 169	807
Total användning av fossil energi, MWh	14 706	12 154	9 958
Andel fossila källor i total energianvändning, %	35	33	30
Användning från kärnenergikällor, MWh	-	-	-
Andel från kärnenergikällor i total energianvändning, %	-	-	-
Bränsleförbrukning för förnybara energikällor, inbegripet biomassa, MWh	-	-	-
Förbrukning av inköpt eller förvärvat elektricitet, värme, ånga och kylning från förnybara källor, MWh	27 239	25 243	23 173
Förbrukning av egenproducerad förnybar icke-bränsleenergi, MWh	-	-	-
Total användning av förnybar energi, MWh	27 239	25 243	23 173
Andel förnybara källor i total energianvändning, %	65	67	70
131Total energianvändning, MWh	41 946	37 397	33 131

Finland

Energianvändning och energimix, MWh	2022	2023	2024
Bränsleförbrukning från kol och kolprodukter, MWh	-	-	-
Bränsleförbrukning från råolja och petroelumprodukter, MWh	815	662	391
Bränsleförbrukning från naturgas, MWh	-	-	-
Bränsleförbrukning från andra fossila källor, MWh	-	-	-
Förbrukning av inköpt eller förvärvat elektricitet, värme, ånga och kylning från fossila källor, MWh	1	1	6
Total användning av fossil energi, MWh	817	663	397
Andel fossila källor i total energianvändning, %	7	6	6
Användning från kärnenergikällor, MWh	-	-	-
Andel från kärnenergikällor i total energianvändning, %	-	-	-
Bränsleförbrukning för förnybara energikällor, inbegripet biomassa, MWh	4 381	6	4
Förbrukning av inköpt eller förvärvat elektricitet, värme, ånga och kylning från förnybara källor, MWh	5 948	9 663	6 779
Förbrukning av egenproducerad förnybar icke-bränsleenergi, MWh	-	-	-
Total användning av förnybar energi, MWh	10 329	9 669	6 783
Andel förnybara källor i total energianvändning, %	93	94	94
Total energianvändning, MWh	11 146	10 332	7 180

Norge

Energianvändning och energimix, MWh	2022	2023	2024
Bränsleförbrukning från kol och kolprodukter, MWh	-	-	-
Bränsleförbrukning från råolja och petroelumprodukter, MWh	415	405	405
Bränsleförbrukning från naturgas, MWh	-	-	-
Bränsleförbrukning från andra fossila källor, MWh	-	-	-
Förbrukning av inköpt eller förvärvat elektricitet, värme, ånga och kylning från fossila källor, MWh	-	-	-
Total användning av fossil energi, MWh	415	405	405
Andel fossila källor i total energianvändning, %	5	6	5
Användning från kärnenergikällor, MWh	-	-	-
Andel från kärnenergikällor i total energianvändning, %	-	-	-
Bränsleförbrukning för förnybara energikällor, inbegripet biomassa, MWh	5 128	4 116	3 829
Förbrukning av inköpt eller förvärvat elektricitet, värme, ånga och kylning från förnybara källor, MWh	2 634	2 717	3 163
Förbrukning av egenproducerad förnybar icke-bränsleenergi, MWh	-	-	-
Total användning av förnybar energi, MWh	7 762	6 834	6 992
Andel förnybara källor i total energianvändning, %	95	94	95
Total energianvändning, MWh	8 177	7 239	7 398



Storbritannien

Energianvändning och energimix, MWh	2022	2023	2024
Bränsleförbrukning från kol och kolprodukter, MWh	-	-	-
Bränsleförbrukning från råolja och petroelumprodukter, MWh	6 833	5 418	3 255
Bränsleförbrukning från naturgas, MWh	8 022	8 123	9 596
Bränsleförbrukning från andra fossila källor, MWh	-	-	-
Förbrukning av inköpt eller förvärvad elektricitet, värme, ånga och kylning från fossila källor, MWh	43	57	58
Total användning av fossil energi, MWh	14 898	13 598	12 908
Andel fossila källor i total energianvändning, %	37	37	40
Användning från kärnenergikällor, MWh	-	-	-
Andel från kärnenergikällor i total energianvändning, %	-	-	-
Bränsleförbrukning för förnybara energikällor, inbegripet biomassa, MWh	3 684	2 442	-
Förbrukning av inköpt eller förvärvad elektricitet, värme, ånga och kylning från förnybara källor, MWh	21 897	20 829	19 589
Förbrukning av egenproducerad förnybar icke-bränsleenergi, MWh	-	-	-
Total användning av förnybar energi, MWh	25 581	23 271	19 589
Andel förnybara källor i total energianvändning, %	63	63	60
Total energianvändning, MWh	40 479	36 869	32 497

Sverige

Energianvändning och energimix, MWh	2022	2023	2024
Bränsleförbrukning från kol och kolprodukter, MWh	-	-	-
Bränsleförbrukning från råolja och petroelumprodukter, MWh	452	503	677
Bränsleförbrukning från naturgas, MWh	-	-	-
Bränsleförbrukning från andra fossila källor, MWh	-	-	-
Förbrukning av inköpt eller förvärvad elektricitet, värme, ånga och kylning från fossila källor, MWh	0	922	1 004
Total användning av fossil energi, MWh	452	1 425	1 681
Andel fossila källor i total energianvändning, %	1	3	4
Användning från kärnenergikällor, MWh	-	-	-
Andel från kärnenergikällor i total energianvändning, %	-	-	-
Bränsleförbrukning för förnybara energikällor, inbegripet biomassa, MWh	53	61	44
Förbrukning av inköpt eller förvärvad elektricitet, värme, ånga och kylning från förnybara källor, MWh	35 929	39 450	44 386
Förbrukning av egenproducerad förnybar icke-bränsleenergi, MWh	-	-	363
Total användning av förnybar energi, MWh	35 982	39 511	44 793
Andel förnybara källor i total energianvändning, %	99	97	96
Total energianvändning, MWh	36 434	40 936	46 474

Övrig verksamhet¹⁾

Energianvändning och energimix, MWh	2022	2023	2024
Bränsleförbrukning från kol och kolprodukter, MWh	-	-	-
Bränsleförbrukning från råolja och petroelumprodukter, MWh	23 653	20 497	13 951
Bränsleförbrukning från naturgas, MWh	11 507	10 316	10 383
Bränsleförbrukning från andra fossila källor, MWh	-	-	-
Förbrukning av inköpt eller förvärvad elektricitet, värme, ånga och kylning från fossila källor, MWh	1 434	2 213	1 921
Total användning av fossil energi, MWh	36 594	33 026	26 256
Andel fossila källor i total energianvändning, %	23	22	20
Användning från kärnenergikällor, MWh	-	-	-
Andel från kärnenergikällor i total energianvändning, %	-	-	-
Bränsleförbrukning för förnybara energikällor, inbegripet biomassa, MWh	18 336	10 847	4 737
Förbrukning av inköpt eller förvärvad elektricitet, värme, ånga och kylning från förnybara källor, MWh	101 929	105 537	99 364
Förbrukning av egenproducerad förnybar icke-bränsleenergi, MWh	216	207	30
Total användning av förnybar energi, MWh	120 482	116 591	104 130
Andel förnybara källor i total energianvändning, %	77	78	80
Total energianvändning, MWh	157 075	149 617	130 386

1) Övrig verksamhet omfattar våra anläggningar i Nederländerna och Österrike som avyttrades under 2024.



Miljöföreningar

Omräkningsfaktorer och definitioner

Omräkningsfaktorer för bränsle kommer från Naturvårdsverket och Energiföretagen, inga nationella avvikelser förekommer: Olja 9950 kWh/m³, Fossil gas 11 kWh/m³, biogas 10,2 kWh/m³, biomassa 4,8 kWh/kg, diesel 9800 kWh/m³, bensin 9106 kWh/m³, LPG 13,6 kWh/kg. Energiförbrukning elbil 0,2 kWh/km baseras på genomsnitt för standardmodeller. Konsumtion av egengenererad elektricitet motsvarar all produktion av egengenererad elektricitet.

Vår strävan om förflyttning till mer energieffektiva vitvaror baseras på vår försäljningsdata från våra tre största leverantörer. Försäljningen omfattar det som faktureras via Nobia. Inom produktkategorierna för spis/ugn omfattas energiklasserna A++, A+, A som "bättre energiklasser". Inom kyl/frys omfattas A-E som "bättre energiklasser".

H10

Produktionsenheter med väsentlig påverkan i samband med utsläpp av luftföreningar

Denmark	
Bjerringbro:	Implast A/S Heimdalsvej 8, 8850 Bjerringbro
Farsø:	Unoform Fabriksvej 7, 9640 Farsø
Ølgod:	Nobia Denmark A/S, Industrivej 6, 6870 Ølgod
Finland	
Nastola:	Nobia Finland Oy, Kouvolantie 225, 15560 Nastola
Norway	
Eggedal:	Nobia Norway AS, Eggedalsveien 257, 3358 Nedre Eggedal
Sweden	
Jönköping:	Nobia Sweden AB Granarpsvägen 13, 556 52 Jönköping
Tidaholm:	Nobia Production Sweden AB, Mossebogatan 6, 522 81 Tidaholm
UK	
Darlington:	Nobia UK, Allington Way, Yarn Road Business Park, Darlington N/A DL1 4XT
Halifax:	Gower furniture, Holmfield Industrial estate, Holmfield Halifax HX2 9TN

H11

VOC utsläpp per land

VOC emissioner, ton	2022	2023	2024
Danmark	137	94	76
Finland	47	26	12
Norge	39	37	71
Storbritannien	8	2	0
Sverige	24	22	16

Beräkningar

Beräkning baseras på skillnad mellan mängd förbrukad färg och färg som går till avfallshantering per produktionsanläggning. Eftersom avfallshämtning inte sker jämt fördelat på ett kalenderår, kan beräknade VOC utsläpp skilja i relation till färgförbrukning och mängd ytbehandlat.

Biologisk mångfald och ekosystem

H12

Fördelning certifierat trä av totalt inköpt trä per land

Materialinflöde, trä	2022	2023	2024
Danmark			
Total träförbrukning, tusen m ³	102	87	70
Andel certifierat trä, (FSC®/PEFC™), %	97 (81/16)	96 (80/16)	98 (73/25)
Andel trä med egen kontroll, %	3	4	2
Finland			
Total träförbrukning, tusen m ³	19	18	8
Andel certifierat trä, (FSC®/PEFC™), %	95 (43/52)	11 (4/7)	97 (0/97)
Andel trä med egen kontroll, %	5	89	3
Storbritannien			
Total träförbrukning, tusen m ³	119	14	87
Andel certifierat trä, (FSC®/PEFC™), %	99 (87/12)	99 (91/8)	100 (94/5)
Andel trä med egen kontroll, %	1	<1	<1

Materialinflöde, trä	2022	2023	2024
Sverige, Norge¹⁾			
Total träförbrukning, tusen m ³	61	52	41
Andel certifierat trä, (FSC®/PEFC™), %	97 (93/4)	96 (93/3)	97 (92/5)
Andel trä med egen kontroll, %	3	4	3
Övrig verksamhet²⁾			
Total träförbrukning, tusen m ³	30	26	-
Andel certifierat trä, (FSC®/PEFC™), %	79 (41/38)	85 (48/38)	-
Andel trä med egen kontroll, %	21	15	-

1) Inköp avsett Norge handhas delvis via Sverige, därav redovisas data för dessa länder gemensamt. Inköp till dotterbolaget Superfront ingår Sverige, Norge.

2) Övrig verksamhet omfattar våra anläggningar i Nederländerna och Österrike som avyttrades under 2024.

H13

Beräkning andel återvunnet trä

Andelen återvunnet trä i skivmaterial är uträknat med överslag baserat på information från respektive leverantör.

H14

Ursprungsländer inköpt träråvara

Våra största inköpsländer för trä är Polen, 38%, Storbritannien 26%, Italien 10%, Tyskland 9% som tillsammans står för ca 82% av totalt inköpt trä beräknat på volym av trä. Inköpt trä från övriga EU länder utgör ca 17% av totalvolymen inköpt trä, varav mindre än 5% kommer från enskilt land. Resterande volymer kommer från Thailand, 0,77%, Ukraina 0,07%, Kina 0,33%, USA 0,12%, Indonesien 0,10%, Kamerun 0,03%, Storbritannien 0,02%, Turkiet 0,02%, Malaysia 0,01% och Brasilien 0,01%.

Landdata baseras på uppgifter från respektive leverantör. För massivt trä och fanéer anges ursprungsland direkt. För skivmaterial anges produktionsland, vilket enligt våra leverantörer oftast är detsamma som ursprungsland, då deras råvara kommer från många olika lokala källor och en allt större andel består av återvunnet trä.



Resursanvändning och cirkulär ekonomi

H15

Genererat avfall per land

Danmark

Avfall som blir nytt material, ton	2022	2023	2024
Träspill	11 733	9 012	9 057
Övrigt	390	313	233
Totalt	12 123	9 325	9 290

Icke farligt avfall som blir nytt material

till återanvändning	-	-	-
till återvinning	12 123	9 325	9 290

Farligt avfall som blir nytt material

till återanvändning	-	-	-
till återvinning	-	-	-

Avfall till bortscaffande, ton	2022	2023	2024
Träspill	3 279	3 845	756
Övrigt	1 038	874	569
Totalt	4 317	4 719	1 325

Icke farligt avfall till bortscaffande

till förbränning m energiåtervinning internt	-	-	-
till förbränning m energiåtervinning	4 241	4 555	1 233
till deponi	25	8	2

Farligt avfall till bortscaffande

till förbränning m energiåtervinning	51	156	89
--------------------------------------	----	-----	----

Finland

Avfall som blir nytt material, ton	2022	2023	2024
Träspill	-	-	-
Övrigt	145	177	68
Totalt	145	177	68

Icke farligt avfall som blir nytt material

till återanvändning	-	-	-
till återvinning	-	-	-

Farligt avfall som blir nytt material

till återanvändning	19	27	11
till återvinning	47	39	12

Avfall till bortscaffande, ton	2022	2023	2024
Träspill	2 822	2 070	1 193
Övrigt	133	119	66
Totalt	2 955	2 190	1 259

Icke farligt avfall till bortscaffande

till förbränning m energiåtervinning internt	-	-	-
till förbränning m energiåtervinning	2 955	2 190	1 259
till deponi	-	-	-

Farligt avfall till bortscaffande

till förbränning m energiåtervinning	-	-	-
--------------------------------------	---	---	---

Norge

Avfall som blir nytt material, ton	2022	2023	2024
Träspill	-	-	-
Övrigt	43	29	35
Totalt	43	29	35

Icke farligt avfall som blir nytt material

till återanvändning	-	-	-
till återvinning	43	29	35

Farligt avfall som blir nytt material

till återanvändning	-	-	-
till återvinning	-	-	-

Avfall till bortscaffande, ton	2022	2023	2024
Träspill	315	326	173
Övrigt	155	55	85
Totalt	470	381	257

Icke farligt avfall till bortscaffande

till förbränning m energiåtervinning internt	315	326	173
till förbränning m energiåtervinning	-	-	-
till deponi	-	-	-

Farligt avfall till bortscaffande

till förbränning m energiåtervinning	155	55	85
--------------------------------------	-----	----	----



Sverige

Avfall som blir nytt material, ton	2022	2023	2024
Träspill	-	-	-
Övrigt	149	517	278
Totalt	149	517	278

Icke farligt avfall som blir nytt material

till återanvändning	-	-	-
till återvinning	147	512	276

Farligt avfall som blir nytt material

till återanvändning	-	-	-
till återvinning	2	5	1

Avfall till bortskaffande, ton	2022	2023	2024
Träspill	6 955	6 596	6 220
Övrigt	853	914	800
Totalt	7 808	7 510	7 021

Icke farligt avfall till bortskaffande

till förbränning m energiåtervinning internt	-	-	-
till förbränning m energiåtervinning	7 751	7 453	6 959
till deponi	-	1	-

Farligt avfall till bortskaffande

till förbränning m energiåtervinning	57	57	62
--------------------------------------	----	----	----

Storbritannien

Avfall som blir nytt material, ton	2022	2023	2024
Träspill	9 228	6 356	6 095
Övrigt	776	625	499
Totalt	10 005	6 982	6 594

Icke farligt avfall som blir nytt material

till återanvändning	7 314	5 882	5 650
till återvinning	2 677	1 093	935

Farligt avfall som blir nytt material

till återanvändning	-	-	-
till återvinning	14	7	9

Avfall till bortskaffande, ton	2022	2023	2024
Träspill	1 265	1 115	113
Övrigt	314	207	192
Totalt	1 579	1 322	305

Icke farligt avfall till bortskaffande

till förbränning m energiåtervinning internt	928	963	-
till förbränning m energiåtervinning	636	353	301
till deponi	-	-	-

Farligt avfall till bortskaffande

till förbränning m energiåtervinning	15	6	4
--------------------------------------	----	---	---

Övrig verksamhet¹⁾

Avfall som blir nytt material, ton	2022	2023	2024
Träspill	2 683	1 986	-
Övrigt	662	577	-
Totalt	3 345	2 563	-

Icke farligt avfall som blir nytt material

till återanvändning	-	-	-
till återvinning	3 345	2 562	-

Farligt avfall som blir nytt material

till återanvändning	-	-	-
till återvinning	0	1	-

Avfall till bortskaffande, ton	2022	2023	2024
Träspill	1 231	1 124	-
Övrigt	328	330	-
Totalt	1 558	1 455	-

Icke farligt avfall till bortskaffande

till förbränning m energiåtervinning internt	1 017	821	-
till förbränning m energiåtervinning	388	488	-
till deponi	11	10	-

Farligt avfall till bortskaffande

till förbränning m energiåtervinning	143	135	-
--------------------------------------	-----	-----	---

1) Övrig verksamhet omfattar våra anläggningar i Nederländerna och Österrike som avyttrades under 2024.

Beräkningar

Underlag för avfallsdata baseras på rapporterade mängder och fraktioner från avfallsbolagen för våra produktionsenheter. Avfall från kontor och butiker ingår inte.

Detaljerade tabeller och noter för Social information

Den egna arbetskraften

H16

Arbetsrelaterade olyckor per land

	2022	2023	2024
Antal arbetsrelaterade olyckor med skada¹⁾			
Danmark	15	3	0
Finland	3	5	2
Norge	4	6	3
Sverige	11	17	13
Storbritannien	5	5	2
Nederländerna	7	8	-
Österrike	12	8	-
Arbetskadefrekvens²⁾			
Danmark	13,0	3,3	0,0
Finland	8,2	17,6	14,0
Norge	17,7	26,7	15,8
Sverige	10,9	20,3	16,3
Storbritannien	4,3	6,3	2,9
Nederländerna	15,8	17,8	-
Österrike	20,6	16,0	-

1) arbetsrelaterad skada med minst 8 timmars sjukfrånvaro

2) per miljon arbetade timmar

Arbetsrelaterade skador och arbetad tid omfattar alla medarbetare på våra produktionsanläggningar.

H17

Enheter med certifierade arbetsmiljösystem

Standard	Enhet per land
ISO 45001 Arbetsmiljö	Finland: Nastola
	Storbritannien: Darlington, Grays, Halifax, Leeds, Morley
	Sverige: Jönköping

Se ovan medarbetare inom produktionsanläggningar som omfattas av certifierade system. I Danmark omfattas även försäljningsenheterna. Övriga medarbetare tacks in av Nobias övergripande policies för hälsa och säkerhet.

H18

Åldersfördelning per land

Åldersfördelning	<30 år	30-50 år	> 50 år
Totalt antal anställda	744	2 031	1 486
Danmark	105	453	467
Finland	8	80	91
Litauen	25	43	1
Norge	14	93	92
Storbritannien	418	919	573
Sverige	174	443	262

H19

Arbetsvillkor

Av samtliga medarbetare arbetar 54 procent inom administration och försäljning och 46 procent inom produktion och logistik. De flesta är fast anställda. Endast cirka 1 procent är visstidsanställda, dessa återfinns i Sverige och Storbritannien.

Kollektivavtalsäckning och social dialog

Våra medarbetare omfattas av kollektivavtal förutom i Storbritannien där arbetsvillkoren främst styrs utifrån lagstiftning. Alla länder är representerade i European Work Council (EWC) som är ett europeiskt informations- och konsultationsråd.

Tillräckliga löner

Alla medarbetare har tillräcklig ersättning i linje med gällande riktmärken.

Socialt skydd

Nobia har endast medarbetare i länder med offentliga försäkringar och system för socialt skydd.



Detaljerade tabeller och noter för information om Ansvarsfullt företagande

Ansvarsfullt företagande

H20

Policies undertecknade av styrelsen

Nobias övergripande policyer fastställs av styrelsen. Nobias VD är ytterst ansvarig för all daglig verksamhet och delegerar ansvar att implementera och utveckla policyerna enligt ansvarsfördelning angiven för respektive policy. Policyerna där styrelsen är högsta beslutande organ är:

- Nobias uppförandekod
- Miljö & klimatpolicy
- People & Culture policy
- Hälsa & säkerhetspolicy
- Kommunikationspolicy
- Riskhanteringspolicy
- Internkontrollpolicy
- Insider-policy
- Treasury policy
- Kreditpolicy
- Policy för icke revisionsnära tjänster utförda av revisor



Övrig information

Innehåll

137 Aktien och ägare

139 Femårsöversikt

140 Avstämning alternativa nyckeltal

142 Definitioner, nyckeltal

144 Årsstämma 2025

Aktien och ägare

Nobiaaktien är noterad på Nasdaq Stockholm och ingår i Consumer Discretionary på Mid Cap-segmentet. Under 2024 backade aktien med 22 procent. Börsvärdet uppgick till 2,6 miljarder kronor (1,9) vid utgången av året. En företrädesemission som tillförde cirka 1,2 miljarder kronor genomfördes under april.

Notering och omsättning

Nobiaaktien är sedan 2002 noterad på Nasdaq Stockholm. Den övervägande delen av aktiehandeln sker på Nasdaq Stockholm, men aktien handlas även på andra marknadsplatser. Under 2024 omsattes 377 miljoner Nobiaaktier på Nasdaq Stockholm till ett värde av 2 miljarder kronor (1,5). Den genomsnittliga omsättningen per dag var cirka 1,5 miljoner aktier, motsvarande ett genomsnittligt värde om 7,9 miljoner kronor (6,1). Nobiaaktiens likviditet, mätt som omsättningshastighet, uppgick till 70 procent (66).

Aktiens utveckling

Aktiekursen minskade med 22 procent under året, vilket kan jämföras med hela Stockholmsbörsen som under samma period steg med cirka 4 procent. Nobiaaktiens slutkurs 2024 var 3,85 kronor. Den högsta betalkursen under året var 6,20 kronor den lägsta betalkursen var 3,12 kronor. Samtliga kurser är omräknade efter företrädesemissionen.

Aktiekapital

Aktiekapitalet i Nobia uppgick per den 31 december 2024 till 225 013 784 kronor, fördelat på 675 051 921 aktier med ett kvotvärde på 0,33 kronor. Varje aktie, förutom bolagets egna återköpta aktier, berättigar till en röst och lika rätt till bolagets kapital och utdelning.

Företrädesemission

I april 2024 genomfördes en nyemission med företrädesrätt för befintliga aktieägare. Syftet med emissionen var att finansiera kvarvarande investeringar för Jönköpingsfabriken samt att stärka balansräkningen. Emissionen fulltecknades och tillförde Nobia en likvid om 1,212 MSEK netto efter emissionskostnader. Antalet aktier ökade genom emissionen med 504 758 463 aktier till 675 051 921 aktier, motsvarande lika många röster.

Utdelningspolicy

Nobias utdelningspolicy är att utdelningen ska utgöra minst 40 procent av årets resultat efter skatt. Vid beslut om utdelningens storlek ska hänsyn tas till bolagets investeringsplaner, förvärvsmöjligheter, likviditet och finansiella ställning i övrigt.

Förslag till utdelning

Styrelsen föreslår att ingen utdelning ska utgå för 2024, med hänsyn taget till resultatutvecklingen och den tillfälligt höga investeringsnivån, som främst är relaterad till byggnationen av den nya fabriken.

Egna aktier

Vid utgången av 2024 ägde Nobia 2 040 637 egna aktier, vilket motsvarade 0,3 procent av det totala antalet aktier.

Ägarstruktur

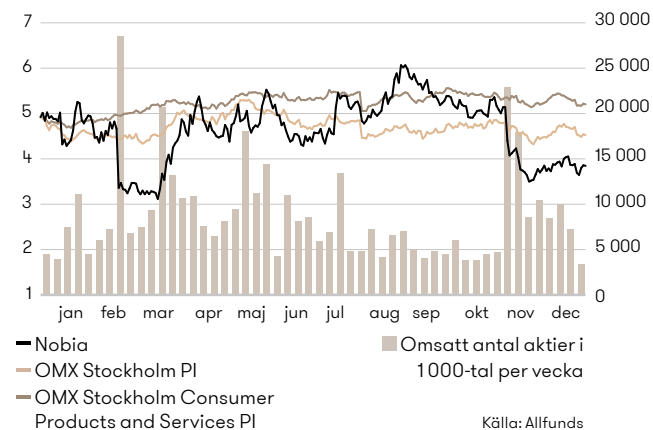
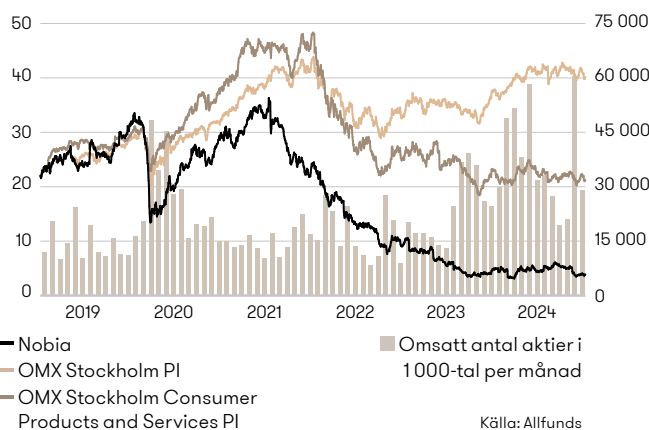
Nobia hade vid årets utgång cirka 20 000 aktieägare. Det svenska ägandet var 77 procent (73). De största utländska ägarandelarna fanns i USA med 5,6 procent (7), Danmark med 4,5 procent (3,9) och Luxemburg med 4,2 procent (4,2). Nobias fem största ägare ägde tillsammans 52 procent av aktierna vid årets utgång.

Aktiedata

Notering: Nasdaq Stockholm, Mid Cap
Kortnamn: NOBI
Sektor: Consumer Products and Services
ISIN-kod: SE0000949331

Analytiker som följer Nobia

Företag	Analytiker
Carnegie	Sofia Sörling
Kepler Cheuvreux	Anton Lund
Handelsbanken	Marcela Klang
Nordea	Adrian Elmlund





Aktieinnehav hos personer i ledande ställning

Koncernledningen ägde vid tidpunkten för årsredovisningens publicering, direkt och indirekt, 597 869 aktier och köpotioner i Nobia. Nobias styrelse hade ett motsvarande innehav om 190 800 aktier.

Aktieägarstruktur, 31 december 2024

	Antal aktieägare	Andel av ägare, %	Antal aktier	Andel av aktier, %
1-500	9 112	45	1 339 867	0,20
501-1000	2 214	11	1 743 749	0,26
1001-5 000	4 794	24	12 397 746	1,84
5 001-10 000	1 625	8	12 308 031	1,82
10 001-15 000	628	3	7 800 511	1,16
15 001-20 000	450	2	8 115 266	1,2
20 001-	1 478	7	631 346 751	93,5
Summa	20 301	100	675 051 921	100

De största ägarna, 31 december 2024

Aktieägare	Antal aktier	Andel av kapital, %
Nordstjernen AB	169 729 640	25
IF Skadeförsäkring AB (PUBL)	72 800 000	11
Fjärde AP-Fonden	63 452 284	9
Lannebo kapitalförvaltning	27 900 758	4
J.P. Morgan Bank Luxembourg S.A	15 914 384	2
J.P. Morgan Chase Bank NA	15 495 121	2
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	14 463 441	2
BNY Mellon SA/NV For Jyske Bank	14 081 888	2
Nordnet Pensionsförsäkring AB	11 698 096	2
Brown Brothers Harriman/LUX	9 566 388	1
De 10 största ägarna	415 102 000	61

Källa: Euroclear Sweden

Nobia ägde vid årsskiftet 2 040 637 egna aktier, motsvarande 0,3 procent av aktierna.

Data per aktie

	2020	2021	2022	2023	2024
Antal aktier vid årets slut (miljoner)	170,3	170,3	170,3	170,3	673,2
Antal aktier aktier efter utspädning vid årets slut (miljoner)	169,3	168,6	168,5	168,5	547,0
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning vid årets slut (miljoner)	169,3	170,0	168,4	168,6	547,0
Aktiekurs vid årets slut, SEK ¹⁾	29,5	24,4	9,5	4,9	3,85
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,50	4,18	-0,01	-0,92	-2,46
Eget kapital per aktie, SEK	24	29	28	25	6
Utdelning per aktie, SEK	2,00	2,50	0	0	0 ²⁾
P/E-tal, ggr	44	8	-	-	-
Direktavkastning, %	3,0	4,6	-	-	-
Utdelningsandel, %	133	60	-	-	-

¹⁾ Aktiekurser har omräknats efter nyemissionen 2023.

²⁾ Ingen utdelning föreslås för 2024.



Femårsöversikt

MSEK	2020	2021	2022	2023	2024
Resultaträkning					
Nettoomsättning	12 741	13 719	14 929	11 672	10 538
Förändring i procent	-9	8	9	-22	-10
Bruttovinst	4 444	5 278	5 363	4 112	3 843
Rörelseresultat	437	1 009	191	-243	-827
Finansiella intäkter	7	148	267	26	35
Finansiella kostnader	-91	-250	-428	-298	-327
Resultat efter finansiella poster	353	907	30	-515	-1 119
Skatt på årets resultat	-100	-201	-32	60	-76
Resultat för kvarvarande verksamheter	253	706	-2	-455	-1 195
Resultat från avvecklad verksamhet, netto efter skatt	-	-	-	108	-148
Årets resultat	253	706	-2	-347	-1 343
Årets resultat hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare	253	706	-2	-347	-1 343
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-
Årets resultat	253	706	-2	-347	-1 343
Balansräkning					
Anläggningstillgångar	6 806	7 212	8 933	9 092	9 499
Varulager	1 035	1 211	1 478	1 218	1 068
Kortfristiga fordringar	1 609	1 784	2 021	1 759	1 460
Likvida medel	635	422	340	412	270
Tillgångar som innehas för försäljning	-	-	-	1 134	-
Summa tillgångar	10 085	10 629	12 772	13 615	12 297
Eget kapital	4 034	4 923	4 715	4 328	4 324
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-
Ej räntebärande skulder	3 027	3 268	3 735	3 398	2 829
Räntebärande skulder	3 024	2 438	4 322	5 799	5 144
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	-	-	-	90	-
Summa eget kapital och skulder	10 085	10 629	12 772	13 615	12 297
Nettolåneskuld inklusive pensioner	2 387	2 014	3 980	5 383	4 796
Sysselsatt kapital	7 058	7 368	9 037	10 126	9 468
Operativt kapital	6 421	6 937	8 695	9 711	9 120

MSEK	2020	2021	2022	2023	2024
Nyckeltal					
Bruttomarginal, %	34,9	38,5	35,9	35,2	36,5
Rörelsemarginal, %	3,4	7,4	1,3	-2,1	-7,8
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	1 426	1 809	1 090	549	470
Rörelsemarginal före av- och nedskrivningar, %	11,2	13,2	7,3	4,7	4,5
Resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättningen	2,8	6,6	0,2	-4,4	-10,6
Omsättningshastighet på operativt kapital, ggr	2,0	2,0	1,7	1,2	1,2
Omsättningshastighet på sysselsatt kapital, ggr	-	-	-	-	-
Avkastning på operativt kapital, %	6,0	15,1	2,4	-1,1	-8,8
Avkastning på eget kapital, %	6,1	15,9	0,0	-7,7	-31,0
Skuldsättningsgrad, %	59	41	84	124	111
Soliditet, %	40	46	37	32	36
Kassaflöde från den löpande verksamheten	2 068	1 540	919	890	210
Investeringar	308	892	1 684	1 717	887
Vinst per aktie efter utspädningseffekter	1,50	4,18	-0,01	-0,92	-2,46
Utdelning per aktie, SEK	2,00	2,50	0,00	0,00	0,00 ¹⁾
Personal					
Medelantal anställda	5 977	6 041	6 244	5 571	4 344
Nettoomsättning per anställd, TSEK	2 159	2 267	2 438	2 196	2 582
Kostnader för anställda	3 357	3 503	3 991	3 296	2 928
Antal anställda vid årets slut	5 901	6 052	6 123	5 315	4 082

1) Styrelsens förslag.

Avstämning alternativa nyckeltal

Nobia presenterar vissa finansiella mått i årsredovisningen som inte definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal. Nobia anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. För definitioner av de nyckeltal som Nobia använder se sidan 123.

Omsättningsanalys Region Norden

	%	MSEK
2023		6 855
Organisk tillväxt	-16	-1 084
Valutapåverkan	-1	-48
2024	-16	5 765

Omsättningsanalys Region UK

	%	MSEK
2023		4 501
Organisk tillväxt	-2	-112
Valutapåverkan	2	110
2024	0	4 773

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)

MSEK	2023	2024
Rörelseresultat	-243	-827
Av- och nedskrivningar	793	1 297
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	550	470
Nettoomsättning	11 672	10 538
% av nettoomsättning	4,7%	4,5%

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA), exkl IFRS 16 och jämförelsestörande poster

MSEK	2023	2024
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	550	470
IFRS 16 Leasing	-520	-562
EBITDA-påverkan jämförelsestörande poster	239	343
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, exkl IFRS 16 och jämförelsestörande poster	269	251

Rörelseresultat exkl jämförelsestörande poster

MSEK	2023	2024
Rörelseresultat	-243	-827
Jämförelsestörande poster	317	909
Rörelseresultat exkl jämförelsestörande poster	74	82

Rörelsemarginal exkl jämförelsestörande poster

%	2023	2024
Rörelsemarginal, %	-2,1	-7,8
Påverkan marginal om jämförelsestörande poster exkluderas, %	2,7	8,6
Rörelseresultat exkl jämförelsestörande poster	0,6	0,8

Resultat efter skatt exkl jämförelsestörande poster

MSEK	2023	2024
Resultat efter skatt	-347	-1 343
Jämförelsestörande poster netto efter skatt	252	722
Resultat efter skatt exkl jämförelsestörande poster	-95	-621

Jämförelsestörande poster, rörelseresultat per slag

MSEK	2023	2024
Omstruktureringskostnader	315	334
Varav fabriksövergångskostnader	10	83
Realisationsvinst	-112	-
Återföring nedskrivning	-57	-
Av- och nedskrivningar	171	575
Varav goodwill	-	478
Totalt	317	909

Nettolåneskuld

MSEK	2023	2024
Avsättning för pensioner (R)	350	173
Övriga långfristiga skulder, räntebärande (R)	5 160	4 675
Kortfristiga skulder, räntebärande (R)	288	296
Räntebärande skulder	5 798	5 144
Långfristiga fordringar, räntebärande (R)	0	61
Kortfristiga fordringar, räntebärande (R)	3	17
Likvida medel (R)	412	270
Räntebärande tillgångar	415	348
Nettolåneskuld	5 383	4 796



Nettolåneskuld exkl IFRS 16 leasingavtal

MSEK	2023	2024
Nettolåneskuld	5 383	4 796
Varav IFRS 16 leasingavtal	1 569	2 402
Varav avsättning för pensioner	350	173
Nettoskuld exkl IFRS 16 leasingavtal	3 814	2 394
Nettoskuld exkl IFRS 16 leasingavtal och avsättning för pensioner	3 464	2 221

Operativt kapital

MSEK	2023	2024
Totala tillgångar	13 615	12 297
Övriga avsättningar	-29	-7
Uppskjutna skatteskulder	-55	-90
Övriga långfristiga skulder, ej räntebärande	0	-1
Kortfristiga skulder, ej räntebärande	-3 405	-2 731
Ej räntebärande skulder	-3 489	-2 829
Sysselsatt kapital	10 126	9 468
Räntebärande tillgångar	-415	-348
Operativt kapital	9 711	9 120

Genomsnittligt operativt kapital

MSEK	2023	2024
IB Operativt kapital	8 695	9 711
UB Operativt kapital	9 711	9 120
Genomsnittligt operativt kapital	9 203	9 416

Genomsnittligt sysselsatt kapital

MSEK	2023	2024
IB Sysselsatt kapital	9 037	10 126
UB Sysselsatt kapital	10 126	9 468
Genomsnittligt operativt kapital	9 582	9 797

Genomsnittligt eget kapital

MSEK	2023	2024
IB Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	4 715	4 328
UB Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	4 328	4 324
Genomsnittligt eget kapital	4 522	4 326



Definitioner – Nyckeltal

Nyckeltal	Definition/Beräkning	Användning
Avkastning på eget kapital	Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare baserat på IB och UB för perioden. Beräkningen av genomsnittligt eget kapital har justerats för kapitalhöjningar och -sänkningar.	Avkastning på eget kapital visar den redovisningsmässiga totalavkastningen på ägarnas kapital och återspeglar effekter såväl av rörelsens lönsamhet som av finansiell hävstång. Måttet används främst för att analysera ägarlönsamheten över tid.
Avkastning på operativt kapital	Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital baserat på IB och UB för perioden exklusive nettotillgångar hänförliga till avvecklad verksamhet. Beräkningen av genomsnittligt operativt kapital har justerats för förvärv och avyttringar.	Avkastning på operativt kapital visar hur väl verksamheten använder det nettokapital som binds i rörelsen. Det återspeglar både hur kostnads- och kapitaleffektivt omsättningen genereras, d.v.s. den samlade effekten av rörelsemarginalen och omsättningshastigheten på det operativa kapitalet. Måttet används vid lönsamhetsjämförelse mellan verksamheter inom koncernen samt för att se koncernens lönsamhet över tid.
Bruttomarginal	Bruttovinst i procent av omsättning.	Måttet återspeglar effektiviteten i den del av rörelseverksamheten som i huvudsak är kopplad till produktion och logistik. Det används för att följa upp kostnadseffektiviteten i den delen av verksamheten.
EBITDA	Resultat före av- och nedskrivningar.	Förenklat visar måttet det resultatgenererade kassaflödet i verksamheten. Det ger en bild av rörelsens förmåga att i absoluta termer generera resurser för investering och betalning till finansierare och används för jämförelse över tid.
EBITDA-marginal	Resultat före av- och nedskrivningar i relation till nettoomsättningen	
Justerat	Ett nyckeltal justerat för jämförelsestörande poster	För att möjliggöra en analys av den underliggande verksamheten exklusive jämförelsestörande poster.
Jämförelsestörande poster	Poster som påverkar jämförbarheten i den mån de inte återkommer med samma regelbundenhet som andra poster. Till exempel kostnader för omstrukturering och för väsentliga engångsposter avseende försäljning och nedskrivningar av tillgångar.	En särredovisning av jämförelsestörande poster tydliggör utvecklingen i den underliggande verksamheten.

Nyckeltal	Definition/Beräkning	Användning
Nettolåneskuld	Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar. Räntebärande skulder omfattar även pensionskulder och leasingkulder.	Nettoskulden används för att följa skuldutvecklingen och se storleken på återfinansieringsbehovet, pensions- och leasingkulder. Måttet utgör en komponent i skuldsättningsgraden.
Operativt kapital	Sysselsatt kapital exklusive räntebärande tillgångar.	Det operativa kapitalet visar hur mycket kapital som verksamheten kräver för att bedriva dess kärnverksamhet. Det är detta kapital som genererar rörelseresultatet. Det används i huvudsak för beräkning av avkastning på operativt kapital.
Operativt kassaflöde	Kassaflödet från den löpande verksamheten inklusive kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive kassaflöde från förvärv/försäljningar av verksamheter, erhållen ränta, ökning/minskning av räntebärande tillgångar.	Måttet utgör det kassaflöde som den underliggande verksamheten generar. Måttet används för att visa hur stora medel som står till koncernens förfogande att betalas till låne- och eget kapitalfinansierare eller nyttjas till förvärvstillväxt.
Organisk tillväxt	Förändring i nettomsättning exklusive förärv och avyttringar samt förändringar i växelkursen.	Organisk tillväxt möjliggör en jämförelse av omsättning över tid genom att samma verksamheter jämförs och valutaeffekter exkluderas.
Region	Region motsvarar rörelsesegment enligt IFRS 8.	
Resultat per aktie	Periodens resultat efter skatt dividerat med vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.	Resultat per aktie är ett vanligt lönsamhetsmått som används för värdering av bolagets totala utestående aktier.
Resultat per aktie efter utspädning	Resultat per aktie, justerat för utspädningseffekt från eventuella potentiella aktier hänförliga till utestående prestationsaktieprogram.	



Nyckeltal	Definition/Beräkning	Användning
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.	Måttet återspeglar verksamhetens operativa lönsamhet. Det är användbart för att följa upp lönsamheten och effektiviteten i verksamheten före beaktande av kapitalbindningen. Nyckeltalet används såväl internt i styrning och uppföljning av verksamheten som för benchmarking med andra företag i branschen.
Skuldsättningsgrad	Nettolåneskuld i procent av eget kapital, inklusive innehav utan bestämmande inflytande.	Är ett mått på relationen mellan koncernens två finansieringsformer. Måttet visar hur stor andel det främmande kapitalet utgör i relation till ägarernas investerade kapital och således ett mått på finansiell styrka men också belåningens hävstångseffekt. En högre skuldsättningsgrad innebär en högre finansiell risk och en högre finansiell hävstång.
Soliditet	Eget kapital, inklusive innehav utan bestämmande inflytande, i procent av balansomslutningen.	Nyckeltalet speglar företagets finansiella ställning och således dess långsiktiga betalningsförmåga. God soliditet / stark finansiell ställning ger en beredskap att kunna hantera perioder med svag konjunktur och finansiell beredskap för tillväxt. Samtidigt ger det mindre fördel i form av finansiell hävstång.
Sysselsatt kapital	Balansomslutningen minus ej räntebärande avsättningar och skulder.	Kapitalet utgör det som aktieägare och långgivare ställt till företagets förfogande. Det visar nettokapitalet som är investerat i den operativa verksamheten, som det operativa kapitalet, med tillägg för finansiella tillgångar.

Nyckeltal	Definition/Beräkning	Användning
Valutakurseffekter	Med omräkningsdifferens menas valutakurseffekter som uppstår när utländskt resultat- och balansräkning räknas om till svenska kronor. Med transaktionseffekter menas de valutakurseffekter som uppstår när inköp eller försäljning görs i annan valuta än det producerande landets valuta (funktionell valuta).	
Skuldsättning	Avser relationen mellan nettoskuld och EBITDA. Den mäts exkl. effekten av IFRS16 Leasing, pensionsskuld och jämförelsestörande poster.	Visar hur många år det skulle ta att betala tillbaka utestående skuld om täljaren och nämnaren förblir oförändrade.



Årsstämma 2025

Nobia AB (publ), org.nr. 556528-2752, håller årsstämma tisdagen den 29 april 2025 klockan 13:00 på Klara Konferens (lokal: Viktor Arendorff), Klarabergsviadukten 90 i Stockholm.

Rätt att delta i stämman

Den som önskar delta i årsstämman ska:

- dels vara upptagen som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB ("Euroclear") framställda aktieboken avseende förhållandena torsdagen den 17 april 2025,
- dels anmäla sig hos Nobia för deltagande vid årsstämman senast onsdagen den 23 april 2025 enligt anvisningarna under rubriken "Anmälan för deltagande" nedan.

Förvaltarregistrerade aktier

För att ha rätt att delta i stämman måste en aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, förutom att anmäla sig till årsstämman, låta registrera aktierna i eget namn så att aktieägaren blir upptagen i framställningen av aktieboken per avstämningsdagen torsdagen den 17 april 2025. Sådan omregistrering kan vara tillfällig (s.k. rösträttsregistrering) och begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträttsregistrering som har gjorts av förvaltaren senast onsdagen den 23 april 2025 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

Anmälan för deltagande

Anmälan om deltagande vid årsstämman ska göras på något av följande sätt:

- Via e-post: GeneralMeetingService@euroclear.com
- Per telefon: 08-402 91 33
- Per post: Nobia AB, "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden, Box 191, 101 23 Stockholm
- Via Euroclears hemsida: <https://anmalan.vpc.se/EuroclearProxy>

Vid anmälan ska aktieägare uppge följande:

- Namn eller företagsnamn
- Person-/organisationsnummer
- Adress, telefonnummer dagtid
- Aktieinnehav
- I förekommande fall biträden, dock högst två biträden, och ombud som ska medfölja aktieägaren vid stämman

Aktieägare som företräds genom ombud ska utfärda daterad fullmakt för ombudet. Om fullmakten utfärdas av juridisk person ska bestyrkt kopia av registreringsbevis eller motsvarande för den juridiska personen bifogas. Fullmakten och eventuellt registreringsbevis får inte vara äldre än ett år, dock att fullmaktens giltighetstid får vara längst fem år från utfärdandet om detta särskilt anges. Fullmakten i original samt eventuellt registreringsbevis bör i god tid före årsstämman insändas till Bolaget på ovan angiven adress. Fullmaktsformulär tillhandahålls på Nobias webbplats www.nobia.com/sv/arsstamma2025, och skickas till de aktieägare som så önskar och uppger sin adress.

Utdelning

Styrelsen förslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2024.

Årsredovisning

Nobias årsredovisning produceras på svenska och engelska och finns tillgänglig på www.nobia.com/sv/ir

Finansiell information www.nobia.com

Nobia strävar efter att underlätta aktiemarknadens värdering av företaget genom tydlig information. Informationsgivningen bygger främst på kvartalsvis finansiell rapportering, pressmeddelanden, information på hemsidan, företagspresentationer och möten med aktieägare, analytiker och investerare.

Finansiella rapporter 2025

29 april	Delårsrapport januari – mars 2025.
18 juli	Delårsrapport januari – juni 2025.
4 november	Delårsrapport januari – september 2025.

Produktion: Nobia i samarbete med Année Advisory.
Foto: Helén Karlsson, Jacob Nordström och Nobia.

nobia



Nobia AB

Besöks- och postadress:
Blekholmstorget 30E
111 64 Stockholm, Sverige
Tel +46 8 440 16 00,
info@nobia.com, www.nobia.com

Nobia Denmark A/S

Industrivej 6
DK-6870 Ølgod
Danmark
Tel +45 75 24 47 77
hth.dk
invita.dk
unoform.dk/

Commodore Kitchens

Acom House
Gumley Road
Grays, Essex
RM20 4XP
Storbritannien
Tel +44 1375 382 323
commodoredesign.com

Gower Furniture Ltd

Holmfild Industrial Estate
Halifax, West Yorkshire
HX2 9TN
Storbritannien
Tel +44 1422 232 200
gower-furniture.co.uk

uno form

Fabriksvej 7
DK-9640 Farsø
Danmark
Tel +45 98 63 29 44
unoform.com

Magnet Ltd

3 Allington Way
Yarm Road Business Park
Darlington, Co Durham
DL1 4XT
Storbritannien
Tel +44 1325 469 441
magnet.co.uk
magnettrade.co.uk

Nobia Svenska Kök AB

Mossebogatan 6
Box 603
SE-522 81 Tidaholm
Sverige
Tel +46 502 170 00
marbodald.se

Novart Oy

Kouvolaantie 225
Box 10
FI-155 61 Nastola
Finland
Tel +358 207 730 730
novart.fi

Nobia Norway A/S

Trollåsveien 6
Postboks 633
NO-1411 Kolbotn
Norge
Tel +47 66 82 23 00
sigdal.com
norema.no